

## Compléments à l'article 50.1. – Les dirigeants communs du groupe Mulliez et les sociétés de consolidation.

Pour définir un groupe, l'existence de dirigeants communs est un point fondamental. L'existence de niveaux de consolidation déjà effectifs au sein du groupe en est un second.

Dans le tableau ci-après figurent **les dirigeants communs du groupe Mulliez**. Cette présentation est réduite aux SCA et SC collectives du groupe Mulliez, aux 'Surholding', aux holdings intermédiaires (ceux qui coiffent pour le groupe Mulliez chaque composante : par exemple, le holding intermédiaire « Aumarché » coiffe la société « Groupe Auchan ») et aux deux organes bancaires du groupe : Cava Banque et Kachgar (cette dernière société gère quelques centaines de millions d'euros de liquidités pour le groupe). Ces liaisons avec les sociétés opérationnelles seront précisées au fur et à mesure de la présentation complète de chaque composante du groupe Mulliez.

Sociétés avec :	Mulliez Thierry	Mulliez Jérôme	Mulliez Romain	Mulliez Anne-S.	Bonte Edgar	Vielvoye Pierre-A	Leclercq Bertrand**
SCA Acanthe	oui	oui	oui	oui	oui	Oui	oui
SCA Cimofat	oui	oui	oui	oui	oui	oui	oui
SCA Valma*		oui	oui			oui	
SCA Valorest	oui	oui	oui	oui	oui	oui	oui
SC Soderec	oui	oui	oui	oui	oui	oui	oui
Claris France	oui						
Suramac			oui				
Suraumarché	oui				oui		
Surbolem							oui
Surcrehol							
Surestag			oui				
Surfipar	oui						
Surholkia		oui					
Surlebrico							oui
Surholympiades		oui					
Surmajorelle					oui		
Surmufil						oui	
Sursoparfil						oui	
Surtapima	oui						
Holinall		oui					
Holkia		oui					
Holmet				oui			
Holympiades		oui					
Aumarché	oui						
Bolem					oui		
Crehol							oui
Fipar	oui						
High Tech Multicanal	oui						
Lebrico							oui
Majorelle					oui		
Mufil						oui	
Restag			oui				
Soparfil						oui	
Tapima	oui						
Texo				oui			
Cava Banque		oui					
Kachgar		oui					

\* = les modifications statutaires votées lors de l'AG Extraordinaire de la SCA Valma le 30 juin 2010 se sont traduites par la nomination d'un associé « commandité », à savoir la société Sodistri, filiale à 100% de Fipar, et par le choix d'un conseil de surveillance réduit à 3 membre, à savoir Jérôme Mulliez, Romain Mulliez et Pierre-Alain Vielvoye. Thierry Mulliez garde donc la mainmise sur la SCA Valma via Fipar, et sa filiale à 100% Sodistri.

\*\* = une erreur dans l'article précédent indique « André-Paul » Leclercq comme membre de la direction commune ; en fait, il s'agit de **Bertrand** Leclercq (son frère). Bertrand Leclercq (fils d'André Leclercq et de Bernadette Mulliez, et petit fils de Ernest Leclercq et Marie-Louise Caulliez) se substitue en juin 2010 dans la structure de direction AFM à Olivier Leclercq (fis de Michel Leclercq, fondateur de Décathlon ; et petit fils de

Xavier Leclercq et Jeanne Mulliez). Ernest et Xavier Leclercq sont deux frères, issus de Jules Leclercq et Marie-Thérèse Flipo). Voir l'organigramme de la page 335 de notre ouvrage « La richesse des Mulliez ».

### **Les consolidations actuelles.**

Les documents officiels publiés par les composantes du groupe Mulliez notent que telle ou telle société appartient à tel ou tel niveau de consolidation. Ces niveaux renvoient le plus souvent aux SCA ou aux 'Surholding'. Le recensement indique les éléments suivants (il faut lire « x » est consolidé par intégration globale dans « y » : « x » → « y ») :

Bolem → Surbolem ; Aumarché → Suraumarché ; Lebrico → Surlebrico  
Holkia → Surholkia ; Restag → Surestag ; Tapima → Surtapima ;  
Oosterdam → Suramac ; Fipar → Surfipar ; Corot → Surholympiades ;  
Restinvest → Restag ; Soparboul → Bolem ;  
Majorelle → SCA Acanthe ; Soparlin B → Lebrico et SCA Valma ;  
Soparfil → SCA Cimofat ; Sursoparfil → SCA Cimofat ;  
Surcrehol → SCA Acanthe ; Kachgar → SCA Cimofat ;

Par ailleurs, des sociétés belges (Greenoak et Greenland notamment) sont intégrées dans des sociétés hollandaises (Montavest NV ou Claris BV), sous-holding liés à Claris NV ; surtout, il est mentionné dans le dernier rapport publié de la société Austell Financière au Luxembourg que cette société a une dette de 572 M€ à la SC collective Soderec.

Enfin, il manque certaines sociétés dans les formes de consolidation, car certaines publications de l'année 2009 ont « oublié » de transmettre au greffe la page (mais ce n'est qu'un hasard bien évidemment) concernant l'entité consolidante, pourtant annoncée dans le bref rapport d'activité en point « c » ou en point « 5 ».

Toutes ces consolidations **déjà réalisées actuellement, y compris avec les SCA**, ainsi que le fonctionnement de l'endettement via la SC Soderec, sont autant d'indications supplémentaires de l'existence d'un véritable groupe Mulliez.