



6ème Réunion publique - Stratégie de développement du Petit aéroport de Châteaudun

Enjeu majeur : créer des emplois dans le Dunois
à court, moyen et long terme.

Auteur : Fabien Verdier,
Conseiller régional et municipal
Contact : fabienverdier.chateaudun@gmail.com

Salle Saint-Jean - Mars 2019



DÉROULÉ DE LA 6^{ÈME} RÉUNION PUBLIQUE - PETIT AÉROPORT

ANIMATION : DIDIER LEMESLE (CHEF D'ENTREPRISE) & FABIEN VERDIER.

1 - **Fabien Verdier** : Présentation des atouts de la plateforme aéronautique
(travail réalisé, synthèse, possibilités, stratégie).

Débat avec la salle. Questions/Réponses.

2 - **Pascal Lacau-Bigot** (4') : "Hangarage" (stocker / parking d'avions) + PART 145 (MRO / Maintenance de Falcon et d'avions d'affaires)

3 - **François Blanvillain** (6') : présentation du PCG (Plan de Composition Générale).

Débat avec la salle. Questions/Réponses.

4 - **Pascal Beauvillain** (3') : les possibilités autour de l'Héliport de Châteaudun.

5 – **Ghizlane Chouayb** (3') : une Dunoise qui a envie que cela change à Châteaudun.

6 - **François Blanvillain** (5') : Présentation du Business plan (BP) - Aéroport de **Châteaudun**.

Feuille synthétique pour tous les participants.

7– **Intervention de Jean-Pierre Gorges** (25').

Débat avec la salle. Questions/Réponses.

8– **Conclusion de Fabien Verdier.**

9– **Verre de l'amitié.**

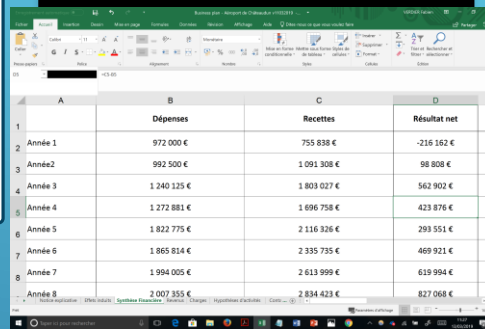
1 - EN UN COUP D'ŒIL : LA PLATEFORME AÉRONAUTIQUE DE CHÂTEAUDUN

Création :

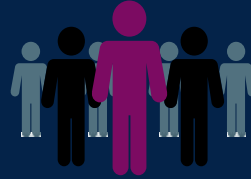
1935

- Origine : 50 hectares.
- Identité de Châteaudun.

Finances – Business plan



	Dépenses	Recettes	Résultat net
Année 1	972 000 €	755 838 €	-216 162 €
Année 2	992 500 €	1 091 308 €	98 808 €
Année 3	1 240 125 €	1 803 027 €	562 902 €
Année 4	1 272 881 €	1 696 758 €	423 876 €
Année 5	1 822 775 €	2 116 326 €	293 551 €
Année 6	1 865 814 €	2 335 735 €	469 921 €
Année 7	1 994 005 €	2 613 999 €	619 994 €
Année 8	2 007 355 €	2 834 423 €	827 068 €



Objectif : 2 000 emplois
Effets directs, indirects,
induits, touristiques.
A long terme.

Nombre
d'hectares :
400

Démarrage
du projet en 2016



Origine : demande des Dunois
Pistes : → 2,7 kms de long (avec les POR).
→ 1,6 kms de long (vents dominants) = Piste Allemande.



Code OACI* : LFOC

Adresse postale : 2, Route d'Orléans 28200 Châteaudun

* OACI = Organisation de l'aviation civile internationale. © F. Verdier – Mars 2019

2 – CHATEAUDUN EST IDEALEMENT POSITIONNE

Une position géographique unique :

- Entre Le Mans et Orléans (Axe Est-Ouest).
- Entre Chartres et Blois (Axe Nord-Sud).
 - Proche de Paris (130 kms).
- Une zone de chalandise d'environ **3 millions de personnes** dans un rayon d'1H20 en voiture.



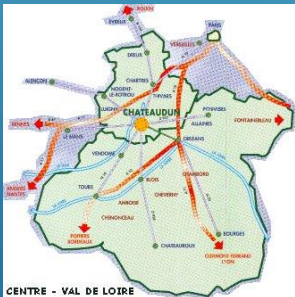
Adresse postale de l'Aérodrome : 2, Route d'Orléans 28200 Châteaudun

3 A - REMETTRE CHÂTEAUDUN AU CENTRE (POUR 50 ANS)

La plateforme aéronautique de Châteaudun : **une occasion unique à ne pas rater.**
⇒ c'est-à-dire pas comme **le TGV** et **l'autoroute**, il y a plusieurs décennies.

- **Remettre Châteaudun au centre (géographiquement, économiquement, sur le plan touristique, sur le plan industriel, sur le plan sanitaire...) avec une petite plateforme aéroportuaire civile (croissance endogène, R. Barro).**

⇒ On positionne une infrastructure pour des décennies.



- Comme Carcassonne, par exemple
= Création de 1 000 emplois (directs/indirects/induits) ;
- + **110 millions d'euros de consommation locale (PIB)**, au total.



3 BIS - REMETTRE CHÂTEAUDUN AU CENTRE (POUR 50 ANS)

- Dernière occasion de nous désenclaver rapidement et efficacement : le désenclavement précède le développement économique.

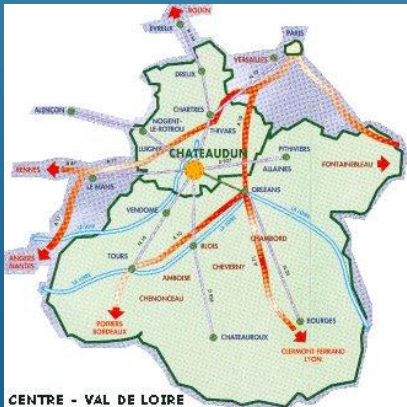
⇒ Châteaudun a connu de nombreux départs ou (« fuites ») : vers Orléans ou ailleurs (Axéréal, Crédit Mutuel, Chirurgie, Bricy (BA123), Maternité...)

- Il faut inverser ce processus : **attirer, rendre attractif et compétitif notre territoire.**

⇒ Le projet de Petit aéroport de Châteaudun est idoine pour cela.

Rappels économiques :

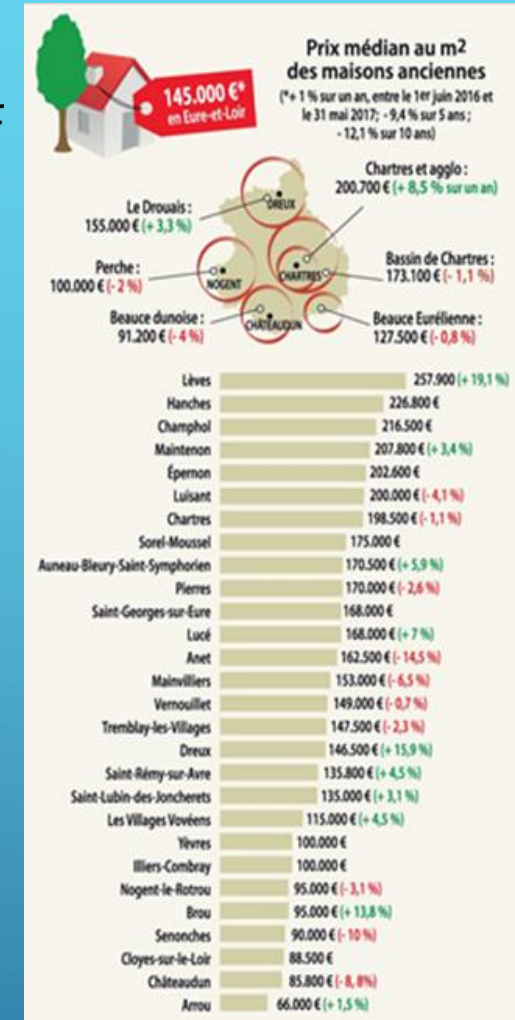
- 18 % d'industrie en Eure-et-Loir (12 % en France).
- Environ 31 000 établissements dans le 28.



4 – UN CONSTAT TERRIBLE POUR CHÂTEAUDUN

- 1) UNE DÉMOGRAPHIE EN BERNE
- 2) UN CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET INDUSTRIEL TRÈS DIFFICILE
- 3) DE FAIBLES REVENUS ET PATRIMOINES

- ▶ 1) Une faiblesse démographique : 12 800 habitants (*Centre de détention inclus*).
 - Plus de 16 000 habitants dans une France à 45 millions d'habitants.
 - Moins de 13 000 habitants dans une France à 67 millions.
 - Règle de trois : $16\,000 \times 67M / 45M = 23\,800$ habitants => - de Consommations / - de DGF.
 - Il nous manque environ 10 000 habitants.
- ▶ 2) Châteaudun et ses alentours sont dans le besoin (économique, industriel, social...) et en souffrance, avec près de 3 000 emplois perdus en une vingtaine d'années (1995-2019).
- ▶ PIB Dunois : à peine 6 à 8 % du PIB d'Eure-et-Loir (en base 100 pour le 28). Très faible.
- ▶ 3) Quelques chiffres sur la faiblesse des revenus et du patrimoine :
 - ▶ De faibles revenus (flux) : 17 900 € par habitant = Revenu médian de Châteaudun (*Source : INSEE, Sept 2017*).
Classement de Châteaudun : 28 900^{ème} commune sur 32 000 en France.
 - ▶ Un faible patrimoine (stock) : prix médian des maisons anciennes à Châteaudun : environ 86 000 € (*source : L'Echo Républicain, Octobre 2017*). Notaire : - 30 % = *prix immobilier Dunois depuis 10 ans.*



5 - GENÈSE DU PROJET

- ▶ Des Dunois : même message pendant plusieurs mois sur le marché.
- ▶ Ils me disaient : « Il faut faire un aéroport là-bas, il y a tout ».
- ⇒ *Communiqué de presse sur un « Petit aéroport » (Août 2016).*
- ▶ Nous avons un fort passé aéronautique : BA279 depuis 1935, Louis Blériot (1^{er} vol mondial ville à ville en 1908, depuis Toury), frères Farman, des pistes en Beauce (y compris privées)...
- ▶ Beaucoup de compétences humaines dans le Dunois : des pilotes (Jean, Nicolas, William...) ; des mécaniciens aéronautiques (GERSA : environ 80 personnes), des pilotes de chasses...
- ▶ Des passionnés aéronautiques. Ex : Meeting aérien de 2013, plus de 60 000 personnes présentes. CANOPEE...
- ▶ Arrêté interministériel de 1955 : utilisation militaire de la piste à titre principal ; affectation civile secondaire de la piste à titre secondaire.



Avion Cirrus

6 A – NOS DIFFÉRENTES RÉUNIONS PUBLIQUES : HISTORIQUE

1	1^{ère} Réunion publique : Octobre 2017. Salle Gaston Couté. Avec plusieurs experts aéronautiques. Environ 30 personnes présentes.
2	2^{ème} Réunion publique : jeudi 1 ^{er} février 2018 (salle Saint-André) : avec Didier Bréchemier (spécialiste aéronautique, Partner chez Roland Berger). Annonce de l'intérêt d'EDEIS. Il est revenu avec sa practice « Transports » visiter CANOPEE à l'été 2018. Explication de ce qu'est un aéroport (gestionnaire/compagnies clientes). Environ 80 personnes présentes.
3	3^{ème} réunion publique . Juillet 2018 (Salle C, Centre Toufaire). Avec CANOPEE et d'autres acteurs. Mise en évidence de la Cosmetic Valley (Pôle de Compétitivité).
4	4^{ème} réunion publique . Août 2018 : à la suite de l'annonce de la fermeture de l'EAR279. Environ 30 personnes présentes.
5	5^{ème} réunion publique . Décembre 2018. Salle Gaston Couté. Avec des spécialistes aéronautiques : ces entreprises sont prêtes à s'installer « dès demain », si l'Armée de l'air l'accepte. 2 Exemples : 1) Entreprise de Drones (initiation, formation...). 2) Ex : Hangar et PART 145 (maintenance de Falcon et avions d'affaires). Environ 30 personnes présentes.

6 BIS – NOS DIFFÉRENTES RÉUNIONS PUBLIQUES : HISTORIQUE

6	6^{ème} réunion publique. Vendredi 15 Mars 2019. Salle Saint-Jean. <i>Dernier jour du Grand débat national.</i>
7	7^{ème} réunion publique : Jeudi 11 Avril 2019 à 20h (salle Saint-André). Avec un volet ferroviaire et un volet Cité de l'Espace. Ces deux acteurs seront présents. Ils permettent de compléter le projet.
Objectifs	- Rendre compte, transparence, échanges et pédagogie. - Anticiper (le départ de l'Armée de l'Air... qui était prévisible malheureusement).
Résultats	- Des Dunois très intéressés. - Ils veulent que le « Petit aéroport » se fasse.
Travail effectué	- Beaucoup d'experts aéronautiques nous aident et nous conseillent (pilotes, opérateurs, spécialistes de MRO...). - Rendez-vous : + de 300 RDV. - Appels téléphoniques : + 1 000. => Des LOI, des manifestations d'intérêts (Aéroport de Nice, Airbus, EDEIS, drones, MRO...).

7 - DÉPART DU MINISTÈRE DES ARMÉES – SEPTEMBRE 2021

- ▶ Le départ de l'Armée de l'Air approche à grand pas (démantèlement du site). Cession du site à 1 € symbolique. Droit de préemption du Grand Châteaudun.
- ▶ Il est programmé pour Septembre 2021 : c'est demain.
- ▶ CRSD (Contrat de redynamisation du site de Défense).
- ▶ COPIL (Comité de pilotage).
- ▶ Etude Hank.
- ▶ *Extrait du cahier des charges :*



« Depuis 2008, la zone d'emploi de Châteaudun est confrontée à d'importantes difficultés économiques avec notamment la plus forte diminution d'emplois de l'ensemble de la Région Centre Val de Loire (Source : INSEE, février 2018). » => Enjeu clair et clef.

- ⇒ Le projet de Petit Aéroport de Châteaudun apparaît comme une véritable opportunité.
- ⇒ Il faut aller vite, très vite. Car ces projets prennent des années.

8 A - POUR CHÂTEAUDUN : 10 BONNES RAISONS DE SE SPÉCIALISER DANS L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE

1	Priorité absolue : créer de l'emploi durable, en nombre. Attirer, redevenir attractif, faire venir des entreprises (TPE/PME/ETI... de Paris et d'ailleurs) à Châteaudun et dans le Dunois. Ambition du projet : réindustrialiser, créer de l'emploi à Châteaudun (environ 3 000 emplois perdus depuis 1995). Petit Aéroport = moyen (pas une fin).
2	Filière à haute valeur ajoutée : brevets, innovation, haut de gamme.
3	Filière bien rémunérée : CDI & bien rémunéré. Ex : un ouvrier spécialisé chez Zodiac Hydraulics (Safran). Rémunération brute de 31 000€ par an (soit 2 580 € bruts par mois). Zodiac reçoit énormément de CV.
4	Carnet de commande plein : sur 20 ans et +. Marché de 5 900 G\$ par an (année 2015) = presque la moitié du PIB des Etats-Unis. Ex : 27 000 avions à fabriquer dans le monde sur 20 ans.
5	Tradition aéronautique du Dunois et de la Beauce.

8 BIS - POUR CHÂTEAUDUN : 10 BONNES RAISONS DE SE SPÉCIALISER DANS L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE

6	Plusieurs entreprises déjà présentes (en partie ou en totalité) : Hutchinson, Zodiac Hydraulics, Trelec, France bobinage, Groupe Lachant Spring, Varialift (dirigeables)...
7	Un site exceptionnel de 400 hectares. Une des 15 meilleures plateformes aéronautiques de France.
8	Des hangars grands formats : 40 000 m². Deux hangars de 5 000 m ² (à hygrométrie contrôlée). Plusieurs hangars de 5 000 m ² (HM3, HM 4, HM5 (CANOPEE), HM6). Et le Poolmic = 15 000 m ² . Un très grand bâtiment aéronautique de France. <i>HM = hangar métallique.</i>
9	Un foncier peu cher (8-10 € HT / m²) & une proximité évidente avec Paris et l'Ile-de-France (à 1H de Saclay). Toussus-le-Noble et Le Bourget : saturés (comme Lognes (77), Chavenay (78), Saint-Cyr-l'Ecole (78)...). Des besoins aéronautiques colossaux à venir.
10	Industrie aéronautique moins facilement délocalisable. <i>XXème siècle : mauvaise spécialisation industrielle du Dunois. Industries délocalisées.</i>



Questions/Réponses.

Echanges avec la salle.

9 - QUELLE EST LA PRIORITÉ POUR L'AÉRODROME DE CHÂTEAUDUN ?

UN AERODROME EST UN MOYEN DE DEVELOPPEMENT (PAS UNE FIN EN SOI)

Un travail de stratégie pour notre territoire

Un travail d'anticipation.

Un travail de pédagogie.

Un travail de prospection.

Un travail d'informations.

Faire connaître. « Grande muette ».

=> Pour une priorité.

Nous défendons une spécialisation industrielle.

Spécialisation dans l'Aéronautique* et la
Cosmétique*, proche de Paris (à 130 kms).

- Les deux premières balances commerciales (exportations – importations) excédentaires françaises :
 - => + 20G€ pour l'industrie aéronautique par an ;
 - => et +10 G€ pour l'industrie cosmétique par an.

- Le Petit aéroport de Châteaudun est celui de la Cosmetic Valley
(1er Pôle mondial de ressources Cosmétiques et Parfums, siège à Chartres).

10 - UN PETIT AÉROPORT CIVIL – ACTIONS ET REALISATIONS DÉJÀ MENÉES

Axes de développement	Signés ou prêts à s'installer	Remarques
Aviation d'affaires 	Aero Success, Air DG, Flighty, Helifirst (35 minutes de Paris)	Vols d'affaires possibles, vers 200 points en France. Baser un avion.
Drone Pro 360 	- Entreprise Drones - Quelques bureaux au CGMTAA	Formation, initiation, surveillance, R&D...
« Hangarage » et maintenance d'avions (PART 145) 	- EATC - Lettre d'intention envoyée depuis l'été 2018	Manque de sites de maintenance d'aviation d'affaires en Europe. Environ 2 300 avions d'affaires livrés par an dans le monde.
Opérateur d'un Petit aéroport 	- EDEIS - Gère 19 aéroports en France et en Espagne (Tarbes, Nîmes, Dijon, Auxerre...)	- LOI (Letter of Interest) à F Parly.  - Fiches actions.
De nombreuses autres : Airbus, Safran, GIFAS... Des Meeting aériens. Des Ecoles de pilotage et de mécaniciens. Des compagnies aériennes (Volotea, Aigle Azur, LEVEL, Easy Jet, Vueling, Norwegian Airlines...). Des opérateurs/gestionnaires. Des chefs d'entreprises. Des entreprises de drones, etc. 	- Des contacts - Des LOI (<i>Letter of Interest</i>) = des marques d'intérêts. - En attente de réponse officielle.	- Faire entrer des acteurs avant le départ de l'Armée de l'air.

11 - NOTRE STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DU PETIT AÉROPORT DE CHATEAUDUN

1 – Attirer dès maintenant des acteurs civils.

2 – Se spécialiser dans l'industrie aéronautique. Projet industriel.

3 – Mettre en avant les atouts de Châteaudun.



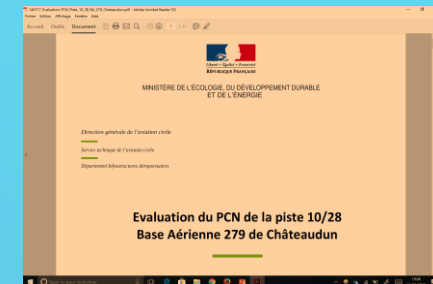
4 – Recruter un Responsable chargé du développement économique (avec un réseau aéronautique +++) très rapidement :

- Sur le site de l'EAR 279. Structure de préfiguration.
- Sa mission : prospection à temps complet (Activités Bords de Piste).
- Futur Directeur du Petit aéroport ?

RESSOURCES, DOCUMENTS & ETUDES DISPONIBLES :

1	Site Internet et pages dédiés : http://www.fabienverdier.com/petit-aeroport-c28854844
2	Analyse de 20 pages en anglais détaillant tous les atouts du site : http://www.fabienverdier.com/arguments-petit-aeroport-de-chateaudun-a158352446
3	Page Facebook dédiée : https://fr-fr.facebook.com/AirChateaudun
4	Développement des Activités « Aéro-industrielles » : http://www.fabienverdier.com/developpement-des-activites-aero-industrielles-a-chateaudun-a159971094
5	Ma tribune sur le média en ligne Medium : https://medium.com/@fabien_13308/depuis-plusieurs-mois-en-tant-qu%C3%A9lu-de-la-ville-de-ch%C3%A2teaudun-et-conseiller-r%C3%A9gional-je-porte-4f82a2b9b85
6	Interviews : L'Echo Républicain, Radio Intensité, France Bleue Orléans, TourMag, L'Express, France 3 Région CVdL, Magcentre...
	...
	<i>N.B : documents à télécharger & à imprimer librement. Tout est transparent et accessible.</i>
	Deux documents papiers distribués : 1) Dans toute la 4 ^{ème} circonscription (en 2017) ; 2) Dans tout Châteaudun (en 2018).
	<i>Intervention devant la Commission « Infrastructures » de la CCI 28 pour convaincre de cette opportunité de développement. Date : lundi 23 Octobre 2017.</i>

12 A - AMBITIONS ET IMPORTANCE DU PROJET



Un moyen (et non une fin).

Ex ! un catalyseur et un facilitateur d'investissements dans le Sud de l'Eure-et-Loir.

Déployer notre potentiel touristique.

Réindustrialiser le Dunois.

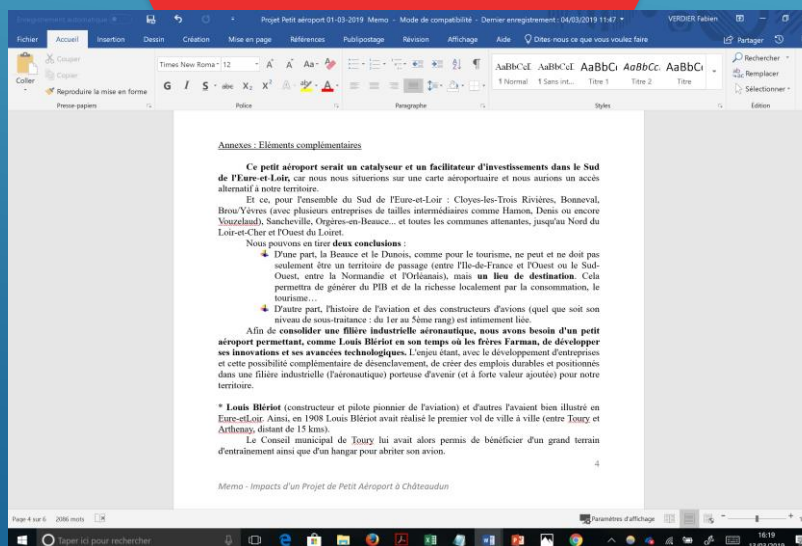
*Ex. : Croissance endogène (Robert Barro).
Facilite la circulation des biens, des personnes, de l'information.*

Se spécialiser dans l'industrie aéronautique.

*= fabrication de pièces d'avion,
maintenance aéronautique, école de pilotage, drones, maintenance prédictive, héliport...*



**Créer des emplois
Châteaudun**



Désenclaver notre territoire.

*Ex : portance de la piste :
- Aéronefs : Hercules C 130.
- Masse de référence : 60 t.
Source : PCN (DGAC/STAC).*

PCN = Pavement classification number.

Rendre notre territoire plus attractif.

Ex. : Être l'aéroport de la Cosmetic Valley.

Développer un peu le fret.

*= avec Poupry/Artenay, Saran,
Chartres, Luigny...*

Attirer des entreprises et des emplois.

*Ex : Location de place d'un petit avion en IDF
= 250 € / mois.
=> Aérodrome de Châteaudun = 140 € / mois ?*

12 BIS - ILLUSTRATION : CHÂTEAUDUN, LE PETIT AÉROPORT DE LA COSMETIC VALLEY

- ▶ Tous les grands noms (ou presque) de la Cosmetic Valley (Pôle de compétitivité, 80 % de PME) sont à une heure ou à moins d'une heure de la piste aérienne de Châteaudun.
- ▶ Châteaudun doit être le Petit Aéroport de la "Cosmetic Valley", notamment pour le transport de dirigeants d'entreprise (aviation d'affaires, aviation privée, aviation légère) et pour le fret.
- ▶ La Cosmetic Valley* comprend environ 10 500 emplois dans un rayon de 50 kms autour de Châteaudun.
- ▶ Et plusieurs dizaines de PME qui produisent et innovent dans le domaine de la Cosmétique (packaging, parfums, fabrication/formulation, conditionnement...) en Eure-et-Loir, dans le Loiret, le Loir-et-Cher.

#Petitaéroport

- ▶ Idem pour le Pôle Pharma (Cluster). Polepharma fédère le premier bassin européen de production pharmaceutique, avec 53 % de la production de médicaments en France et près de 60 000 emplois.
- ▶ Le cluster compte près de 200 membres directs et 300 entreprises ou organismes partie-prenantes.



13 - NOS POTENTIELS TOURISTIQUES : NOMBREUX & À EXPLOITER

- Influence significative sur nos flux touristiques au 1^{er} chef.

- Châteaudun est par exemple le 1^{er} château de la Loire, figure dans les 100 plus beaux détours de France, a 58 monuments classés et inscrits, Grottes du Foulon... ; les Châteaux de la Loire sont à proximité, le Val de Loir, la Vallée de la Loire, le Perche...

- La Cathédrale de Chartres, le Château de Maintenon, Illiers-Combray... se situent également dans un rayon proche.

- Châteaudun est positionné entre Versailles et Chambord (+ le Zoo de Beauval).



Développement spécifique réduit :

- Forte capacité de configuration de la plateforme.
- Peu de développements spécifiques nécessaires.

Touristes :

- Ils font rentrer des devises et du PIB localement.
- **Un touriste dépense : + 500 € dans un territoire.**
- Nos commerces, nos artisans.



Moulin de Frouville

14 - ETAT DE L'ART :

ACCORD DE LA MAJORITÉ DES PARTIES

SUR UN PETIT AÉROPORT

- 1) Préservation de l'actif stratégique à long terme
= la piste : 2,3 kms de long*.

SWOT (en Anglais) = FFOM
(Forces/Faiblesses/Opportunités/Menaces) :
Dernier gros actif stratégique de Châteaudun.

2) Développement des Activités
Bords de piste :

- Drones
- Maintenance / MRO
(Maintenance, Repairs, Operations)
- Ecole de pilotage
- Essais sol / Essais vol
- ...
- De nombreuses possibilités (que nous ne connaissons pas encore) à développer.



Plateforme aéronautique – EAR279

© F. Verdier – Mars 2019

3) Créer un maximum d'emplois.

- 1 300 emplois en moins sur le site de l'EAR279.
- 3 000 emplois perdus à Châteaudun depuis 1995.

*N.B : le bâtiment BCC 2 = 120 chambres
(avec douches), en très bon état.*

Conclusion :

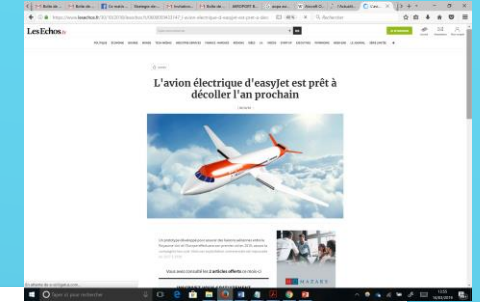
⇒ C'est la définition d'un Petit aéroport.

C'est à dire l'idée initiale que nous avons soumise et portée publiquement.

Avançons ensemble.

Projet E-FAN (Airbus) : prototype d'avion à propulsion électrique conçu par Airbus.
=> Entreprise Ascendance Flight Technologies. Contacts.

15 - UN PETIT AÉROPORT VERT



Axes écologiques et environnementaux :	Eléments :	Remarques :
Dépollution pyrotechnique	Sur les 400 hectares	Profondeur en fonction du projet
Central photovoltaïque - Faire un AMI = Appel à Manifestation d'Intérêt. - Economies d'échelle +++.		- BayWa r.e. : - 5 % sur le prix de l'électricité (Dunois & Entreprises).
Aviation électrique* / Maintenance prédictive 	- En cours. - Va arriver rapidement.	- Sans nuisances sonores. - Non polluant. - Etre dans l'aéro du XXIè.
=> Ambition : développer l'un des tous premiers Petit Aéroport vert et écologique.		

*Lien : <http://www.fabienverdier.com/le-fort-developpement-de-l-aviation-electrique-a159134050> 

Didier Lemesle a travaillé le sujet et vous présentera des éléments.

16 A - AVENIR DE CHÂTEAUDUN ET FRICHES ÉCONOMIQUES OU INDUSTRIELLES

- ▶ La GSP est à l'image de la gestion de notre ville.
- ▶ Nous ne devons pas avoir une nouvelle GSP à Châteaudun.
- ▶ Nous ne pouvons pas nous permettre un nouvel échec.
Quelques exemples : Rouen (1,6 km de long) ; Le Mans (1,6 km) ; Toussus-le-Noble (1,1 km)...



=> Il nous faut reprendre en main la ville et la destinée de Châteaudun.

Site de la
GSP

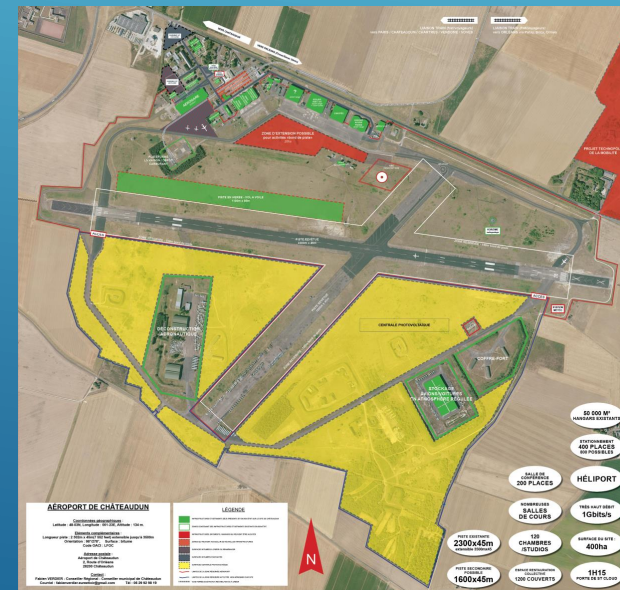


16 BIS - AVENIR DE CHÂTEAUDUN ET FRICHES ÉCONOMIQUES OU INDUSTRIELLES

- ▶ Nous devons partir sur un cycle long (12 ans – 18 ans).
 - ▶ Il faudra du temps, du travail, une vision.
 - ▶ Il nous faut penser à Châteaudun dans 30 ans ou 50 ans. A son désenclavement, à son attractivité, à son tourisme.
=> Voir loin. Sur plusieurs décennies.
- 

Encadré : Structuration de l'industrie aéronautique.

- Des grands donneurs d'ordre (Airbus, Thalès, Safran, Dassault, notamment) ;
- Et une kyrielle de sous-traitants de :
 - 1er, 2ème, 3ème, 4ème rang ;
 - à l'image de l'industrie automobile.



16 TER - AVENIR DE CHÂTEAUDUN ET FRICHES ÉCONOMIQUES OU INDUSTRIELLES

- ▶ Le moment est venu de progressivement définir le barycentre / le centre de gravité du projet.
- ▶ Rien ? Petit ? Moyen ? Grand ?
- ▶ Que veut-on ? C'est cela qu'il nous faut définir ensemble.
- ▶ => Je ne veux ni rien, ni trop grand. Je veux quelque chose de faisable et de raisonné pour mon territoire.



17 A - QUELLE GOUVERNANCE ?

QUELS ACTIONNAIRES ?

- Nous souhaitons que ce projet permette aux Dunois de devenir actionnaires de leur plateforme aéronautique.
- Une forme juridique (ex : SAS, Société par actions simplifiée ou SA) à imaginer pourrait permettre aux Dunoises et aux Dunoises d'être actionnaires (ou associés) du Petit aéroport.
- Des actions à un prix unitaire de 10 € pourraient par exemple être émises et souscrites, avec droit d'option préférentiel et exclusif (ce serait un droit, pas une obligation, bien entendu). Elles seraient souscrites par les seuls habitants du Dunois (personnes physiques et personnes morales (entreprises)).
- Le Petit aéroport des Dunois.

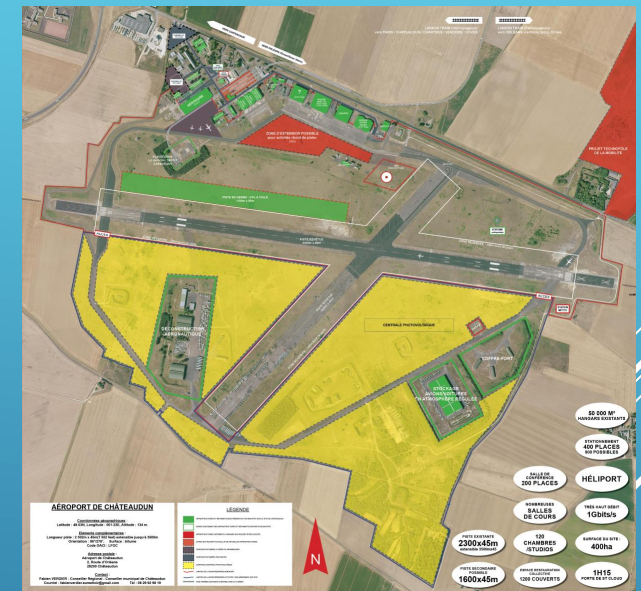
17 BIS - QUELLE GOUVERNANCE ?

QUELS ACTIONNAIRES ?

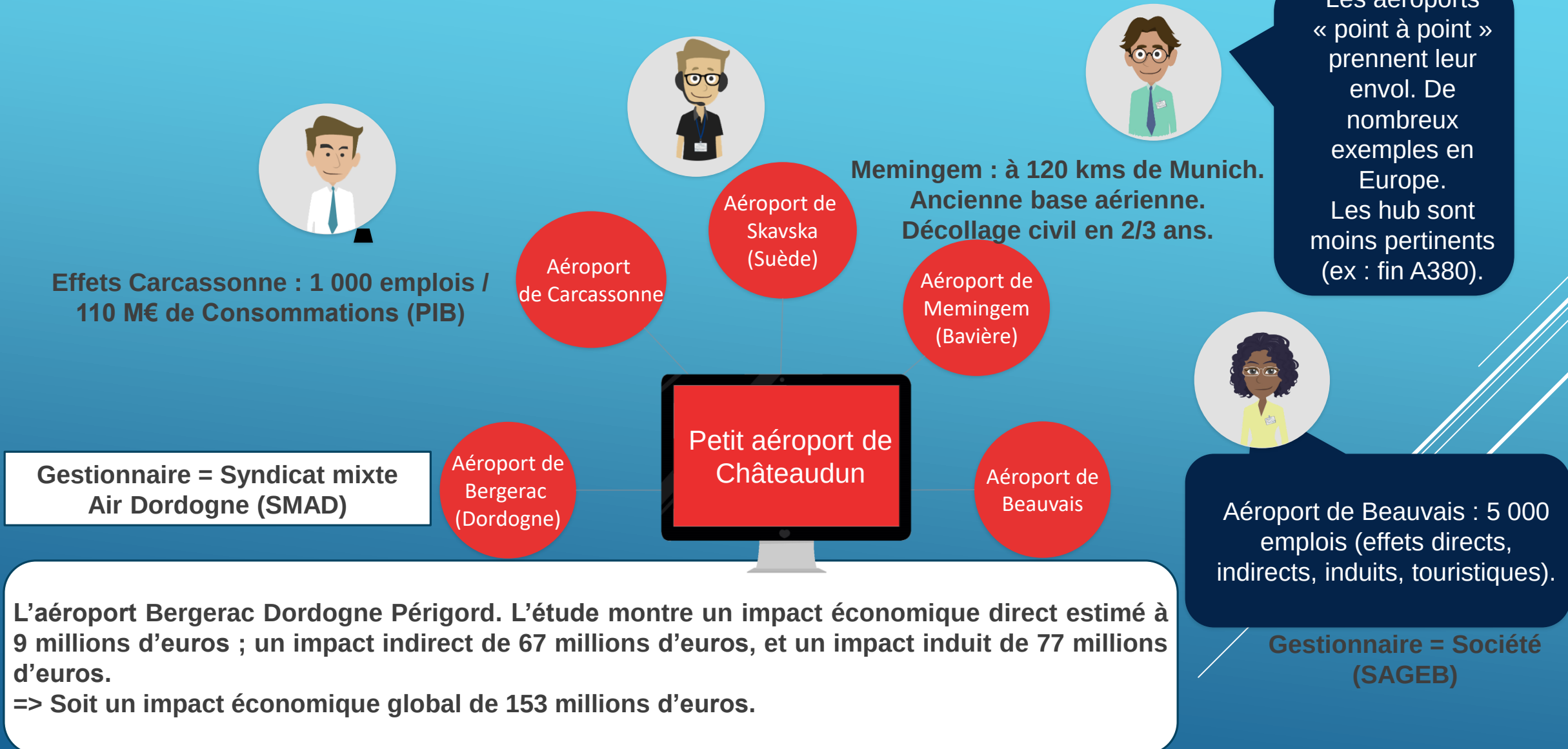
- Les Dunoises et les Dunois seraient donc parties prenantes dans le développement de leur future petite plateforme aéronautique.
- Nous tenons fortement à ce point, qui développerait un *affectio societatis* (c'est-à-dire la volonté commune unissant plusieurs personnes physiques ou morales de s'associer).
- Ce serait notre Petit aéroport. Les Dunois auraient ainsi facilité à décider du niveau développement de leur plateforme.
- Celle-ci serait sûrement corrélée aux besoins d'emploi (nous avons environ perdu 3 000 emplois en une vingtaine d'années à Châteaudun) de notre territoire : environ 2 000 emplois (objectif visé).
- => La gouvernance permet de trouver le bon curseur / le bon niveau.

18 - QUELLE PROPRIÉTÉ ? QUEL EXPLOITANT ? QUEL OPÉRATEUR ?

- ▶ Travail d'un cabinet d'avocat de haut niveau, spécialisé dans les infrastructures.
- ▶ Propriété : publique.
- ▶ Exploitant : privée/publique ? Privée ? Publique ?
=> Qui supporte le risque ?
- ▶ Forme juridique : un syndicat mixte ? Une SA ?
- ▶ Dunois : actionnaires (10€ par action, *affectio societatis*).
=> Développement raisonné et souhaité.
- ▶ Opérateur ? EDEIS (LOI). Vinci ? Transdev ? Autre ?
- ▶ Faire monter les enchères : le plus offrant pour notre territoire.



19 A - DES RETOMBÉES ÉCONOMIQUES IMPORTANTES (EMPLOIS, CONSOMMATIONS, TOURISME...)



19 BIS – BILAN DES RETOMBÉES ECONOMIQUES – TARBES (65)

- ▶ Quelques éléments synthétiques sur le Petit aéroport de Tarbes :
 - Les vols commerciaux sont pour beaucoup des vols charters. Il y a environ 138 emplois sur le site du Petit Aéroport de Tarbes. Code APE : 52223Z. "Services auxiliaires des transports aériens."
 - "Plus de 80 destinations en Europe et dans le Monde sont desservies chaque année par environ 50 compagnies."
- ▶ Quelques chiffres clés sur les revenus et sur le résultat net :
 - Chiffre d'affaires = près de 10 M€ / an
 - Résultat net (RN) = + 330 000€ 👍 (en 2017, presque autant en 2016)
 - Capital social : 150 000€

=> La plateforme aéronautique est donc rentable (profit positif. ROI).
- ▶ Il y a en outre les effets indirects, induits, touristiques ou catalytiques. Et cela (ces effets), tant au niveau des emplois, des investissements, de la valeur ajoutée pour Tarbes et le territoire alentour.
- ▶ Il convient aussi d'ajouter les emplois liés aux Activités "Bords de piste" : maintenance (MRO), école de pilotage, drones...
- ▶ - Propriétaire de la plateforme aéronautique : syndicat mixte "Pyrena", chargé d'attirer des entreprises aéronautiques dans le territoire.
 - Exploitant : Société d'Exploitation de l'Aéroport de Tarbes Lourdes Pyrénées (SEATLP).
 - EDEIS (qui a fait une lettre d'intention pour l'aéroport de Châteaudun) gère et opère le Petit Aéroport de Tarbes.
 - En 2017, une DSP a délégué la gestion de l'aéroport au groupe EDEIS pour une durée de 12 ans.
 - Forme de société : SASU.



▶ Lien : <https://www.societe.com/.../edeis-aeroport-tarbes-lourdes-pyr...>

19 TER – QUELQUES CHIFFRES / METRICS CLEFS

- Définition : PAX = Passagers. Avions basés.
- 1 avion moyen courrier : 189 places. Taux de remplissage = 90 % - 95 %.

Metrics :

- 2 rotations par jour par avion.
- Lundi : Châteaudun – Berlin (et retour) + Châteaudun Stockholm (et retour).
- Mardi : Châteaudun – Rome (et retour) + Châteaudun Oslo (et retour).
- ...
- Des prix bas pour les Dunois. Ex. : 65 € A/R = Châteaudun – Stockholm.
- Un seul avion basé = 80 000 PAX par an.
- Cinq avions basés = 400 000 PAX par an.

Adresse postale : 2, route d'Orléans
28200 Châteaudun.



Code OACI : LFOC.

19 QUATER – QUELQUES CHIFFRES / METRICS CLEFS

- Définition : PAX = Passagers. Avions basés. MC = Middle Cost.

- **1 avion moyen courrier : 189 places. Taux de remplissage = 90 % - 95 %.**

- **Rapport de la Cour des Comptes :**
ROI (Rentabilité) > 400 000 PAX par an
(= 5 avions basés).

- **Exemple = 6 à 8 avions à Châteaudun.
480 000 PAX à 560 000 PAX / an.**

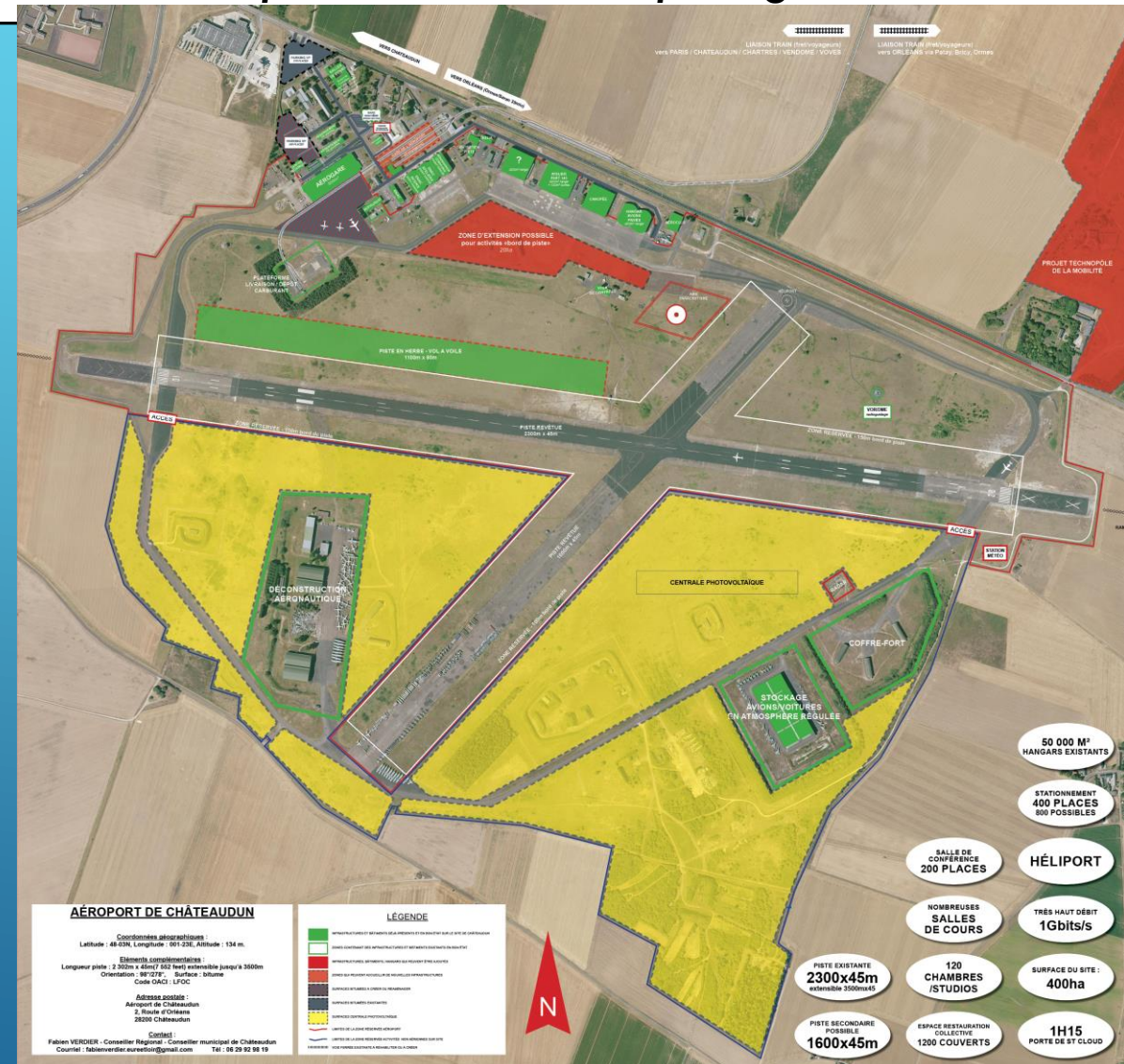
=> Un Petit aéroport rentable avec un développement raisonné (avec un actionnariat Dunois).

- **Compagnies cibles : Level, XL Airways, Corsair, Air Caraïbes...**

- Stratégie de marché : *Middle Cost* long courrier (Miami, Montréal...) + MC moyen courrier (Europe du Nord).

- Car il y a des économies pour les compagnies de plusieurs millions d'euros (ex : économie de 12 000 € par vol).

- Recherche de flux entrants de passagers (tourisme).



Code OACI : LFOC.

DÉROULÉ DE LA 6^{ÈME} RÉUNION PUBLIQUE - PETIT AÉROPORT

ANIMATION : DIDIER LEMESLE (CHEF D'ENTREPRISE) & FABIEN VERDIER.

1 - **Fabien Verdier** : Présentation des atouts de la plateforme aéronautique
(travail réalisé, synthèse, possibilités, stratégie).

Débat avec la salle. Questions/Réponses.

2 - **Pascal Lacau-Bigot** (4') : "Hangarage" (stocker / parking d'avions) + PART 145 (MRO / Maintenance de Falcon et d'avions d'affaires)

3 - **François Blanvillain** (6') : présentation du PCG (Plan de Composition Générale).

Débat avec la salle. Questions/Réponses.

4 - **Pascal Beauvillain** (3') : les possibilités autour de l'Héliport de Châteaudun.

5 – **Ghizlane Chouayb** (3') : une Dunoise qui a envie que cela change à Châteaudun.

 6 - **François Blanvillain** (5') : Présentation du Business plan (BP) - Aéroport de **Châteaudun**.

Feuille synthétique pour tous les participants.

7– **Intervention de Jean-Pierre Gorges** (25').

Débat avec la salle. Questions/Réponses.

8– **Conclusion de Fabien Verdier.**

9– **Verre de l'amitié.**

20 – INTERACTIONS & APPORTS DU PETIT AÉROPORT DE CHÂTEAUDUN





21 - NOS STRATEGIES DE DEVELOPPEMENT – DEUX METHODES ET DEUX POSSIBILITÉS

Méthode des Petits pas

- Avancées incrémentales (now).
- Faire entrer des acteurs (MRO, drones, aviation d'affaires...).

Finalité : faire un Petit aéroport à Châteaudun.

Comment ? (Méthode)

Via le marché

- Se développer par les lacunes économiques des concurrents.
- Comme Memmingem (Allemagne), Skavska (Suède), Beauvais, Carcassonne...
- Pas de vol depuis Orly vers l'Europe du Nord et l'Europe centrale.

Positionner des vols à destination de Châteaudun (flux entrants).

(1) Petit aéroport

- Petits avions.
- Activités Bords de Piste.
- Développement raisonné.

=> Je défends cette position.

(2) Demander un grand pour avoir quelque chose *in fine*

- Demander un « Orly » pour avoir un Beauvais.
- Demander gros pour avoir quelque chose.

22 A - LA FRANCE EST SOUS-CAPACITAIRE (O <<< D)

- ▶ La France et notre région sont sous-capacitaires (notre offre est très inférieure à la demande) dans la filière aéronautique.

Voici quelques exemples : il y a 600 000 pilotes d'avions à former dans le monde d'ici 15 ans (cela sera fait au Mexique, en Asie ou ailleurs, si nous ne faisons rien) ! Nous manquons également de maintenance aéronautique en France. Certains aéronefs civils sont actuellement au sol, faute de maintenance aéronautique.

- ▶ La demande croît très très fortement. Sur toute la chaîne de valeur aéronautique : fabrication de pièces d'avions (ou de sous-ensembles)*, formation de pilotes, MRO (Maintenance, Repairs, Operations)... Or l'offre française ne croît pas suffisamment.
- ▶ => Il faut augmenter nos capacités. Nous sommes cruellement sous-capacitaires.
- ▶ Voici un autre exemple : les compagnies aériennes auront besoin de près de 40.000 avions neufs au cours des 20 prochaines années !
- ▶ Nous menons actuellement et depuis de nombreuses années une politique malthusienne (comme pour les médecins avec le *numerus clausus*, créée en 1971). Nous allons le payer cruellement dans quelques années, en manquant à capter cette forte croissance européenne et mondiale.



22 BIS - LA FRANCE EST SOUS-CAPACITAIRE (O <<< D)

- ▶ => La croissance attendue du trafic aérien de 4,8 % par année moyenne au cours des 20 prochaines années, selon Boeing et de 4,5 % par année selon Airbus.
- ▶ L'offre française (les capacités françaises) sont et seront cruellement insuffisantes.
- ▶ Autre exemple : Air France forme déjà une petite partie de ses pilotes au Mexique.
- ▶ Pour mémoire, la 1ère balance commerciale excédentaire de la France découle de la filière aéronautique : + 20 G€ par an. Ce sont des excédents commerciaux annuels. nos exportations moins nos importations nationales dans le champ aéronautique sont très largement excédentaires.
- ▶ Nous pourrions voir ce chiffre baisser, si nous ne mettons pas en place un plan aéronautique (au niveau national et en région) pour booster notre offre (sur l'ensemble de la chaîne de valeur). Celle-ci, sur le plan de l'industrie et des services, est génératrice de très nombreux emplois (en CDI*, bien rémunérés, moins délocalisables, avec des brevets et de l'innovation, avions électriques (ex : E-FAN, Ascendance FT...)).
- ▶ Marché mondial de l'aéronautique = 5 900 milliards de dollars (année 2015).
- ▶ **Un ouvrier spécialisé perçoit 31 000 euros bruts de revenus par an à Châteaudun chez Zodiac Hydraulics.*
- ▶ N'oublions pas que la France est la nation aéronautique (Louis Blériot, Jean Mermoz...) par excellence. Nous avons été pionniers dans nombre de domaines, nous devons le rester !
- ▶ Nous devons promouvoir en France un plan aéronautique.
- ▶ Nous plaçons pour le développement d'un Petit aéroport civil à Châteaudun, avec l'ensemble des valences et notamment les activités "Bords de piste" (fabrication de pièces d'avions ou de sous-ensembles, école de pilotage, maintenance aéronautique, drones...).



FIN DE LA PRESENTATION.

Merci de votre attention !

Questions/Réponses.
Echanges avec la salle.

ANNEXES – PETIT AÉROPORT DE CHÂTEAUDUN

1. Nous plaçons pour le développement d'un Petit aéroport civil à Châteaudun, avec l'ensemble des valences et notamment les activités "Bords de piste" (fabrication de pièces d'avions ou de sous-ensembles, école de pilotage, maintenance aéronautique, drones...).
2. Tourisme : Frazé, plus beau village de France ?
3. Trouver le bon curseur / le bon niveau. Progression rapide et maîtrisée.
4. **Des capacités « hôtelières » et de restauration. Des salles de réception (une de 200 places + ERP). Des bureaux (CGMTAA). Du THD : 1Gbits/sec.**
 - Hôtelière : BCC2 = 120 chambres (avec douches), en très bon état.
 - Restauration : capacité de 1 200 couverts (mess des officiers).

PLAN ET COORDONNÉES DU SITE DE L'AÉRODROME DE CHÂTEAUDUN (EAR 279) :

Éléments complémentaires :

Coordonnées géographiques :

- Latitude : 48-03N, Longitude : 001-23E, Altitude : 134 m.

Éléments complémentaires :

- Direction : 98° / 278° , Longueur : 2 302 mètres (7 552 feet), Surface : bitume.

Code OACI : LFOC.

Adresse postale : 2, route d'Orléans
28200 Châteaudun

2 pistes aéronautiques. 1 hélicoptère.

Superficie : 400 hectares.



UN EXEMPLE : GROUPE SAFRAN - RECHERCHE DE DEUX SITES EN FRANCE

- ▶ Philippe Petitcolin, Directeur général du Groupe Safran
 - ▶ La Tribune, 1^{er} mars 2019.
- ▶ => Il y aura d'autres exemples. Ex : Airbus avec le « Hard Brexit » ?

Les besoins au cours des 20 prochaines années sont immenses.

- 600 000 pilotes sont à former dans le monde !
- 40 000 avions neufs (de plus en plus sont électriques et électroniques, la Norvège a annoncé que tous (100%) ses vols intérieurs avec des avions 100% électriques d'ici 2040) sont à fabriquer et à entretenir.

PLAN DE LA SOUTENANCE

- ▶ Annexes : Eléments complémentaires
- ▶ **Ce petit aéroport serait un catalyseur et un facilitateur d'investissements dans le Sud de l'Eure-et-Loir**, car nous nous situerions sur une carte aéroportuaire et nous aurions un accès alternatif à notre territoire.
- ▶ Et ce, pour l'ensemble du Sud de l'Eure-et-Loir : Cloyes-les-Trois Rivières, Bonneval, Brou/Yèvres (avec plusieurs entreprises de tailles intermédiaires comme Hamon, Denis ou encore Vouzelaud), Sancheville, Orgères-en-Beauce... et toutes les communes attenantes, jusqu'au Nord du Loir-et-Cher et l'Ouest du Loiret.
- ▶ Nous pouvons en tirer **deux conclusions** :
- ▶ D'une part, la Beauce et le Dunois, comme pour le tourisme, ne peut et ne doit pas seulement être un territoire de passage (entre l'Ile-de-France et l'Ouest ou le Sud-Ouest, entre la Normandie et l'Orléanais), mais **un lieu de destination**. Cela permettra de générer du PIB et de la richesse localement par la consommation, le tourisme...
- ▶ D'autre part, l'histoire de l'aviation et des constructeurs d'avions (quel que soit son niveau de sous-traitance : du 1er au 5ème rang) est intimement liée.
- ▶ Afin de **consolider une filière industrielle aéronautique, nous avons besoin d'un petit aéroport permettant, comme Louis Blériot en son temps où les frères Farman, de développer ses innovations et ses avancées technologiques**. L'enjeu étant, avec le développement d'entreprises et cette possibilité complémentaire de désenclavement, de créer des emplois durables et positionnés dans une filière industrielle (l'aéronautique) porteuse d'avenir (et à forte valeur ajoutée) pour notre territoire. 
- ▶ * **Louis Blériot** (constructeur et pilote pionnier de l'aviation) et d'autres l'avaient bien illustré en Eure-et-Loir. Ainsi, en 1908 Louis Blériot avait réalisé le premier vol de ville à ville (entre Toury et Arthenay, distant de 15 kms).
- ▶ Le Conseil municipal de Toury lui avait alors permis de bénéficier d'un grand terrain d'entraînement ainsi que d'un hangar pour abriter son avion.

PLAN DE LA SOUTENANCE 1/4

- Premièrement, qu'il nous faut être ambitieux et voir long (à 10 ans, 20 ans, 30 ans) pour notre territoire. Un terrain civil (nos 400 hectares) est la condition de développement d'un axe aéro-industriel et donc de nombreux emplois pour notre territoire.
- Deuxièmement, que la Beauce bénéficie d'une tradition historique dans le champ aéronautique et que notre territoire est aussi à l'origine de l'aviation moderne.

- En outre, les frères Farman (Dick, Henri, Maurice) furent aussi des constructeurs d'avions et pilotes français. Entre 1908 et 1941, ils ont conçu et fabriqué plus de 200 types d'avions. Et en 1909, une école d'aviation équipée d'avions Farman ouvre à Chartres.

**** Le secteur aéronautique réunit en France près de 4 000 entreprises et emploie directement 320 000 personnes.**

- Filière d'excellence, l'aéronautique française a connu une croissance de 9 % en 2013 et créé un solde positif de 6 000 emplois.
- Elle représente le premier secteur exportateur de notre économie nationale, en générant un excédent de la balance commerciale de 23 milliards d'euros (chiffres de l'année 2015) et contribue au rayonnement européen et mondial de la France.
- La Région Centre-Val de Loire et Châteaudun sont également un territoire fort dans la filière aéronautique française avec plusieurs entreprises positionnées (ETI (Zodiac aerospace ou In-LHC (plus de 300 salariés), Paulstra...), PME, TPE).

PLAN DE LA SOUTENANCE 2/4

- Plusieurs entreprises du territoire (France Bobinage, Trelec, Lachant Spring 28, Zodiac/Safran, Hutchnison...) ont une part non négligeable de leur activité dédiée et consacrée à l'aéronautique (en tant que sous-traitants de 3eme ou 4eme rang).

Un cluster (et incubateur d'entreprises) dédié à l'innovation dans l'aéronautique pourrait à terme être promu dans son sillage dans le Sud de l'Eure-et-Loir.

- L'intérêt en lien avec les entreprises du territoire est de poursuivre notre positionnement dans ce domaine aéronautique pour le Dunois et le Sud de l'Eure-et-Loir. Cela doit et peut être un levier pour notre développement économique, et donc nos emplois.

Notre territoire bénéficie en outre d'une flotte très importante d'aéronefs militaires (dont CANOPEE) et d'une histoire singulière dans ce champ lui permettant de se positionner dans le domaine d'un parc à thèmes, dédié à l'aéronautique qui pourrait être unique en France : Air Châteaudun.

Ce parc à thèmes à vocation technologique, ludique et technique compléterait la filière industrielle de déconditionnement/reconditionnement des aéronefs en fin de vie qui va se développer dans le Dunois

PLAN DE LA SOUTENANCE 3/4

- Sa matérialisation peut également avoir une influence significative sur notre **potentiel touristique au 1^{er} chef**. Châteaudun est par exemple le 1^{er} château de la Loire, figure dans les 100 plus beaux détours de France ; les Châteaux de la Loire sont à proximité, le Val de Loir, la Vallée de la Loire, le Perche... La Cathédrale de Chartres (et son futur parc médiéval, en capacité d'attirer 2 millions de visiteurs par an), le Château de Maintenon, Illiers-Combray... sont également dans un rayon proche. **Châteaudun se situe entre Versailles et Chambord (+ le Zoo de Beauval).**
- Nous pourrions également de par notre positionnement géographique idéal constituer un point d'entrée pour les Châteaux de la Loire (près de 5 millions de visiteurs par an, à date ! Inscrit au Patrimoine mondial de l'UNESCO). **Ce chiffre pourrait progresser fortement avec cet aéroport low cost et touristique, basé à Châteaudun.**
- Nous disposons, en outre, de nombreux atouts pour développer notre département, à commencer par **la Cosmetic Valley** et **le Pôle Pharma** (deux pôles de compétitivité de grande taille, voire leader mondial). Plus de 10 500 emplois liés à la Cosmetic Valley et ses grands donneurs d'ordre (Shiseido, Guerlain, Gemey...) se situent dans un rayon de 50 kms autour de Châteaudun. Il y a plusieurs dizaines, voire centaines de PME (environ 580 entreprises pour la Cosmetic Valley), dans un rayon proche, sur ces volets industries de la cosmétique, mais aussi de la pharmacie ou bien encore de l'aéronautique.

PLAN DE LA SOUTENANCE 4/4

LECTURE. Fabien Verdier (DVG), conseiller régional et conseiller municipal d'opposition de Châteaudun, est venu avec un polar d'Harlan Coben, *Promets-moi*, lors de la table ronde, organisée le 9 novembre, à la mairie de Poupriy pour évoquer les enjeux de la mobilité en milieu rural. Mais il a aussi apporté de la lecture à Élisabeth Borne, ministre des Transports. Il lui a remis le dossier complet sur le projet de développement du petit aéroport civil de Châteaudun. Un projet censé faire redécoller la ville. Fabien Verdier espère bien qu'il démarrera au plus tôt pour anticiper le départ de l'armée de l'air. On ne sait pas si Élisabeth Borne lui a promis de lire son dossier mais son projet de petit aéroport civil fait partie des projets actuellement étudiés par le comité de pilotage (copil), chargé de dessiner l'avenir du site de l'ancienne base aérienne de Châteaudun. ■