

Variations pour saute-mouton

Jean-Pierre Quentin



Il faut penser, disait Léonard de Vinci, car “qui pense peu se trompe beaucoup”. Au risque de se tromper, l’homme moderne a pris l’habitude de s’en remettre aux experts pour comprendre et aux paradigmes dominants pour décider. N’est-ce pas réducteur, surtout quand l’impératif d’innovation voudrait qu’on ouvre de nouvelles perspectives ? Que comprend-on en focalisant l’éclairage sur l’expertise, qui répond au “comment” mais offre rarement le meilleur angle d’attaque pour “donner du sens” ? Peut-on parler de décider, quand on se borne à choisir des options en réalité préformatées (car inscrites dans des schémas prédéfinis), sans voir que le choix se pose en amont, dans la façon d’analyser les situations et d’énoncer les problématiques ? C’est là que se situe le précepte de Léonard. Le problème, selon La Rochefoucauld, c’est que “nous avons plus de paresse dans l’esprit que dans le corps”, mais un entraînement simple suffit pour combattre cet engourdissement ! Par exemple en jouant à saute-mouton avec des citations qui suggèrent divers éclairages, reliés par un discret fil d’Ariane, sur quelques questions essentielles.

Jean-Pierre Quentin, Docteur en Droit, Conseiller de synthèse, directeur général d’algoric, est professeur et consultant en stratégie, prospective et communication, jp.quentin@algoric.com

Il n’est pas de sentences, de maximes, d’aphorismes, dont on ne puisse écrire la contrepartie. *(Paul Léautaud)*

J’ai usé de styles différents : réflexions, paraboles, énigmes, citations, questions, proverbes... non seulement pour maintenir éveillée votre curiosité, mais aussi pour ne pas anesthésier la mienne. *(Shafique Keshavjee)*

 **EXPLORER, APPRENDRE, ÉCHANGER...**

Il faut apprendre partout où c’est possible. *(Vaclav Havel)*

Si vous fermez la porte à toutes les erreurs, la vérité restera dehors. *(Rabindranath Tagore)*

La chenille qui s’interroge sur son futur s’imagine sur-chenille. *(Louis Pauwels)*

Ce que la chenille appelle la fin du monde, le sage l’appelle le papillon. *(Richard Bach)*

Qui ne sait qu’il faut désapprendre avant d’apprendre et que la première tâche est la plus difficile des deux ? *(Erasmus)*

Il vaut mieux savoir un peu de tout que tout sur très peu. *(Blaise Pascal)*

Savoir n’est pas tout. C’est chercher qui prévaut, avec tous les cheminements incertains. *(Jules Roy)*

Le but n’est pas le but, c’est la voie. *(Lao-Tseu)*

Que ta vision soit à chaque instant nouvelle. Le sage est celui qui s’étonne de tout. *(André Gide)*

L’esprit de synthèse : (voir) d’un coup d’œil les différences au-delà des ressemblances et les ressemblances au-delà des différences. *(Vladimir Volkoff)*

Regarder un atome le change, regarder un homme le transforme, regarder l’avenir le bouleverse. *(Gaston Berger)*

C'est le travailleur solitaire qui découvre un sujet nouveau, mais plus le monde devient complexe, moins nous sommes capables de conduire quoi que ce soit jusqu'au succès sans la collaboration des autres. (*Alexander Fleming*)

Seul, on va plus vite ; ensemble, on va plus loin. (*Proverbe africain*)

Entre l'aspect quantitatif de la connaissance et l'aspect qualitatif de la culture, il existe la même différence qu'entre l'homme qui sait conduire une voiture et l'homme qui sait se conduire sur la route. (*André Gros*)

DÉCODER, COMPRENDRE, PARTAGER...

Le monde est un beau livre, mais il sert peu à qui ne le sait lire. (*Carlo Goldoni*)

Je verrais bien mieux le jardin, se dit Alice, si je pouvais arriver au sommet de cette colline ; et il y a un sentier... Mais quels curieux lacets il fait. (*Lewis Carroll*)

Tout de même, les spores ne se mirent pas debout sur la gélose pour me dire : "Vous savez, nous produisons une substance antibiotique." (*Alexander Fleming*)

Il est encore plus facile de juger de l'esprit d'un homme par ses questions que par ses réponses. (*Gaston de Lévis*)

Le cerveau, comme le parachute, doit être ouvert pour fonctionner. (*Pierre Daninos*)

Le courage le plus rare est celui de penser. (*Anatole France*)

Le lit de la tyrannie se constitue dans le refus de la complexité. (*Oscar Lewin*)

Il n'avait pas à discuter la compétence des experts, c'était comme ça. Imaginait-il le nombre de dossiers qui ? Et si tout le monde se mettait à... (*Alix de Saint-André*)

La perfection des moyens et la confusion des buts semblent caractériser notre époque. (*Albert Einstein*)

Ne pas avoir de méthode est mauvais. Rester dans la méthode est pire encore. (*Lao Tseu*)

À force de sacrifier l'essentiel à l'urgent, on finit par oublier l'urgence de l'essentiel. (*Edgar Morin*)

Celui qui excelle à résoudre les difficultés les résout avant qu'elles surgissent. (*Sun Tzu*)

Nous entrons dans l'avenir à reculons. (*Paul Valéry*)

On ne subit pas l'avenir, on le fait. (*Georges Bernanos*)

Qui a délivré le plus d'esclaves, celui qui avec son patrimoine les rachetait un à un ou celui qui, en inventant le moulin, a permis de les libérer tous ? (*Paul Claudel*)

Le condor est l'animal qui se déplace avec le meilleur rendement énergétique. L'homme, à pied, est au bas de l'échelle. Mais il lui suffit de monter sur une bicyclette pour que sa performance dépasse celle du condor. L'ordinateur, c'est le vélo de l'esprit.

(*Jean-Louis Gassée*)

L'Empire romain fut handicapé par la stagnation technologique, mais le problème auquel le monde est confronté aujourd'hui est exactement inverse : comment faire un usage rationnel et adapté à l'homme d'une technologie puissante et proliférante.

(*L.S. Stavrianos*)

Le chercheur livre une idée mais pas son mode d'emploi social. Cette décision regarde la collectivité dans son ensemble. Quand un conseil de l'Ordre des médecins décide de s'opposer à l'avortement (...), il commet un abus de pouvoir. C'est aux citoyens de répondre à cette question. (*Pierre-Gilles de Gennes*)

IMAGINER, ENTREPRENDRE, MOBILISER...

Il faut qu'une porte soit ouverte... ou d'une autre couleur. (*Pierre Dac*)

Toutes les bonnes choses qui existent sont le fruit de l'originalité. (*John Stuart Mill*)

Les gens sans imagination ont besoin que les autres mènent une vie régulière. (*Boris Vian*)

S'il se présentait comme chercheur au CNRS, Dieu serait refusé. Il a fait une manipulation intéressante, mais personne n'a jamais pu la reproduire. Il a expliqué ses travaux dans une grosse publication, il y a très longtemps, mais ce n'était même pas

en anglais et, depuis, il n'a plus rien publié.
(Hubert Curien)

Veux-tu avoir la vie facile ? Reste toujours près du troupeau, et oublie-toi en lui.
(Friedrich Nietzsche)

Peut-être la civilisation moderne nous a-t-elle apporté des formes de vie, d'éducation et d'alimentation qui tendent à donner aux hommes les qualités des animaux domestiques.
(Alexis Carrel)

Beaucoup de gens croient qu'ils pensent alors qu'ils remettent seulement en ordre leurs préjugés.
(William James)

Notre mission est de peindre le monde tel que nous l'imaginons et non de le représenter tel que nous le connaissons.
(Oscar Wilde)

La clef de toutes les sciences est sans contredit le point d'interrogation. Nous devons la plupart des grandes découvertes au : Comment ? et la sagesse dans la vie consiste peut-être à se demander à tout propos : Pourquoi ?
(Honoré de Balzac)

Ne dites jamais "c'est naturel", afin que rien ne passe pour immuable.
(Bertolt Brecht)

Tous les moyens de l'esprit sont enfermés dans le langage ; et qui n'a point réfléchi sur le langage n'a point réfléchi du tout.
(Alain)

Pour saisir le monde aujourd'hui, nous usons d'un langage qui fut établi pour le monde d'hier. Et la vie du passé nous semble mieux répondre à notre nature, pour la seule raison qu'elle répond mieux à notre langage.
(Antoine de Saint-Exupéry)

Une monstrueuse aberration fait croire aux hommes que le langage est né pour faciliter leurs relations mutuelles.
(Michel Leiris)

Nous sommes continuellement atteints et mis en question par la communication. Pour se comprendre soi-même, on a besoin d'être compris par l'autre ; pour être compris par l'autre, on a besoin de comprendre l'autre.
(Thomas Hora)

Nous sommes lucides. Nous avons remplacé le dialogue par le communiqué.
(Albert Camus)

Parler est un besoin, écouter est un art.
(Goethe)

Savoir écouter, c'est posséder, outre le sien, le cerveau des autres.
(Léonard de Vinci)

DÉCIDER, ORIENTER, ENTRAÎNER...

Mais que craignez-vous ? Ayez donc du courage. Soyez d'un avis.
(Victor Hugo)

Brûle si tu veux, gèle si ça te chante, mais choisis ! Si tu te brûles sois la braise ! Si tu te gèles, sois la glace !
(Henri Gougaud)

Dans une avalanche, aucun flocon ne se sent jamais responsable.
(Stanislaw Jerzy Lec)

La trop grande sécurité des peuples est toujours l'avant-coureur de leur servitude.
(Jean-Paul Marat)

Tel est le mystère de la liberté de l'homme, dit Dieu... Si je le soutiens trop, il n'est plus libre. Et si je ne le soutiens pas assez, il tombe.
(Charles Péguy)

Ceux qui abandonnent une liberté essentielle pour une sécurité temporaire ne méritent ni la sécurité, ni la liberté.
(Benjamin Franklin)

La liberté n'est pas l'indépendance... Elle ne consiste pas à faire ce que l'on veut... Mais à pouvoir faire ce que l'on doit vouloir...
(Montesquieu)

Pour être libre, il faut être informé.
(Voltaire)

Dieu a donné à l'homme deux oreilles et une bouche pour qu'il entende deux fois plus qu'il ne parle.
(Epictète)

Aimez qu'on vous conseille, et non pas qu'on vous loue.
(Nicolas Boileau)

Demande conseil à qui se corrige lui-même.
(Leonard de Vinci)

Ne demande jamais ton chemin à celui qui le connaît.
(Jean de Buy)

Les deux choses les plus importantes n'apparaissent pas au bilan d'une entreprise : sa réputation et ses hommes.
(Henry Ford)

L'art le plus difficile, ce n'est pas de choisir les hommes, mais de donner aux hommes qu'on a choisis, toute la valeur qu'ils peuvent avoir.
(Napoléon)

On dit que les nouvelles générations seront difficiles à gouverner. Je l'espère bien.
(Alain)

Pour que les hommes restent civilisés ou le deviennent, il faut que parmi eux, l'art de s'associer se développe et se perfectionne. *(Alexis de Tocqueville)*

Rien n'est possible sans les hommes, rien n'est durable sans les institutions. *(Jean Monnet)*

La richesse des nations, c'est l'activité des hommes multipliée par leur valeur personnelle et par un coefficient d'organisation sociale. *(Georges Guéron)*

La mort d'une organisation, c'est lorsqu'en bas on n'en veut plus et qu'en haut, on ne peut plus. *(Lénine)*

Si vous voulez que les gens méritent votre confiance, il faut d'abord la leur donner. *(Marcel Pagnol)*

L'on est plus souvent dupe par la défiance que par la confiance. *(Cardinal de Retz)*

La confiance des petits exalte l'homme de caractère. *(Charles de Gaulle)*

On ne doit pas accorder sa confiance à quelqu'un qui ne sourit jamais. *(Henry de Montherlant)*

Il faudrait toujours savoir sourire. *(Pierre Teilhard de Chardin)*

RÉALISER, EXPRIMER, INFLUENCER...

Tout le monde savait que c'était impossible. Il est venu un imbécile qui ne le savait pas et qui l'a fait. *(Marcel Pagnol)*

Comment les Grecs ont-ils pris Troie ? Tout simplement, ils ont essayé ! *(Théocrite)*

Il faut agir en homme de pensée et penser en homme d'action. *(Henri Bergson)*

Ce ne sont pas les gens intelligents qui manquent, ce sont les gens courageux. *(Françoise Giroud)*

Mille hommes qui ne craignent pas pour leur

vie sont plus redoutables que dix mille qui craignent pour leur fortune. *(Denis Diderot)*

Qui craint de souffrir souffre déjà de ce qu'il craint. *(Montaigne)*

Et chacun croit fort aisément ce qu'il craint et ce qu'il désire. *(Jean de La Fontaine)*

Un homme qui a peur est efficace et dangereux, si l'on sait s'en servir. *(Georges Schéhadé)*

Une multitude est sans doute plus facile à leurrer qu'un seul homme. *(Hérodote)*

On peut mentir tout le temps à quelqu'un, quelque temps à tout le monde, mais pas tout le temps à tout le monde. *(Abraham Lincoln)*

Il faut suivre la foule pour la diriger. Lui tout céder pour tout lui reprendre. *(Antonin Artaud)*

La communication est à la démocratie ce que la violence est à la dictature. *(Noam Chomsky)*

Au temps où les faux-culs sont la majorité, gloire à celui qui dit toute la vérité. *(Georges Brassens)*

On n'est pas obligé de croire tout ce qu'on entend. *(Cicéron)*

Les hommes ne vivraient pas longtemps en société s'ils n'étaient les dupes les uns des autres. *(François de La Rochefoucauld)*

Tout gros mensonge a besoin d'un détail bien circonstancié moyennant quoi il passe. *(Prosper Mérimée)*

Un mort est une tragédie. Un million de morts est une statistique. *(Dicton)*

Je ne crois aux statistiques que lorsque je les ai moi-même falsifiées. *(Winston Churchill)*

Dans toute statistique, l'inexactitude du nombre est compensée par la précision des décimales. *(Alfred Sauvy)*

Plus grosse est la ficelle, plus la machine fonctionne. *(Jacques Chirac)*

On reconnaît les honnêtes gens à ce qu'ils font leurs mauvais coups avec plus de maladresse que les autres. *(Charles Péguy)*

Je vous envoie comme des brebis au milieu des loups. Soyez donc habiles comme des serpents et candides comme des colombes. *(Jésus Christ)*

Centres de compétences :

- * algoric, cabinet de formation, conseil, études et coaching, tél : 05 46 56 77 10, info@algoric.com, www.algoric.com
- * Pour lire l'article en version hypertexte avec liens et références complémentaires : www.algoric.com/ti/145.htm