

À renvoyer par courrier ou télécopie
aux Presses de l'EHESP - CS 74312 - 35043 Rennes cedex - Fax 02 99 54 22 84

Adresse de facturation et livraison

Organisme : _____

Service : _____

Nom et prénom du destinataire : _____

Adresse : _____

Code postal : _____ Ville : _____

N° téléphone : _____ N° télécopie : _____

Email : _____

	Quantité	Prix unitaire TTC	Total
Directeur d'hôpital, l'essor d'une profession		19 €	€

Frais de port (TTC): 1 ex.: 3 € - 2 ex. et plus: 6 €

Montant total : _____ €

Montant frais de port : _____ €

Montant total commande : _____ €

Règlement

- Mandat administratif
- Chèque libellé à l'ordre de GIE Presses de l'EHESP
Particuliers et établissements privés : merci de joindre votre règlement à votre commande.

*Paiement par carte bancaire:
rendez-vous sur notre site pour un règlement sécurisé.*

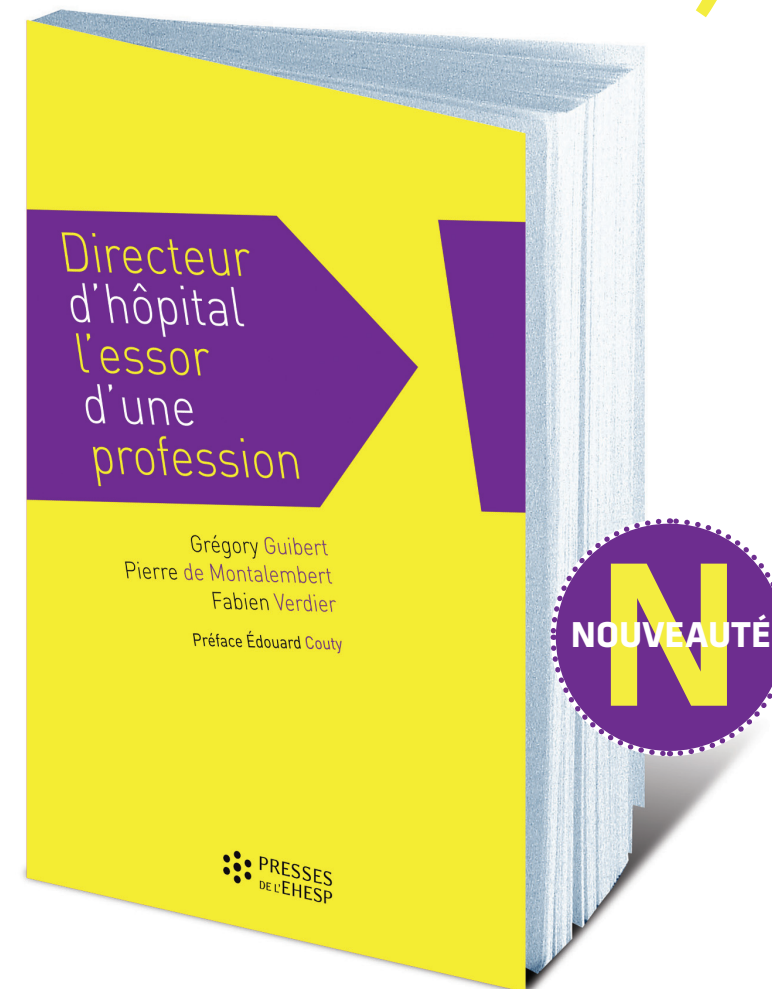
PRESSES DE L'ÉCOLE DES HAUTES ÉTUDES EN SANTÉ PUBLIQUE

CS 74312/35043 Rennes cedex/Tél.: 02 99 54 90 98/Fax: 02 99 54 22 84/presses@ehesp.fr

www.presses.ehesp.fr

 PRESSES
DE L'EHESP

Profession: directeur d'hôpital



www.presses.ehesp.fr

 PRESSES
DE L'EHESP

Directeur d'hôpital

L'essor d'une profession

- » **Fleuron du progrès médical**, scientifique et technique, souvent premier employeur de son territoire, l'hôpital public est aussi par excellence le symbole de l'État-providence.
- » À sa tête, assisté de ses adjoints, **le directeur est doté de pouvoirs exceptionnels** pour un fonctionnaire. Il exerce son autorité sur des équipes aussi nombreuses que disparates et gère au minimum des dizaines de millions d'euros par an. Partagé entre une réelle liberté d'action et les contraintes d'une mission de service public essentielle, entre son ancrage territorial et la tutelle de l'État, il doit aussi composer avec les contrepoids médicaux et syndicaux sur un terrain largement occupé par les élus locaux.
- » **Cet acteur incontournable de notre société civile** demeure pourtant méconnu du grand public, voire du personnel hospitalier lui-même. Trois jeunes directeurs d'hôpital, frais émoulus de l'École des hautes études en santé publique (47^e promotion, Avicenne, 2008-2010), ont voulu donner à leur métier le coup de projecteur qu'il mérite. Déjouant les pièges du corporatisme comme ceux de l'hagiographie, ils retracent à grands traits l'histoire de leur corps, depuis sa création en 1941 jusqu'à la loi HPST en 2009, en passant par les principales étapes de son évolution. Nourri d'entretiens avec des représentants du monde hospitalier, leur propos n'est pas seulement historique. Il embrasse nombre de débats contemporains (le directeur devrait-il être nécessairement médecin ? ou sortir d'une grande école de commerce ?...) sur la gouvernance hospitalière, sans oublier ceux qui engagent l'avenir. Quels directeurs, avec quelle formation, pour quels hôpitaux en 2025 ? Telle est l'interrogation finale d'un ouvrage qui dévoile un métier à tous égards passionnant.

Grégory GUIBERT est diplômé de l'Institut d'études politiques de Toulouse et titulaire d'un master en histoire (Sciences Po Paris). Il est actuellement directeur adjoint chargé des affaires financières, du contrôle de gestion et des admissions aux centres hospitaliers de Saint-Lô et Coutances.

Pierre de MONTALEMBERT est diplômé de Sciences Po Paris. Il est actuellement directeur adjoint chargé des affaires générales, des projets et de la qualité aux centres hospitaliers de Lisieux et Pont-l'Évêque.

Fabien VERDIER est ancien élève de l'École normale supérieure de Cachan et agrégé en économie-gestion. Il est actuellement directeur adjoint chargé des affaires hôtelières, logistiques et biomédicales au centre hospitalier intercommunal de Poissy-Saint-Germain-en-Laye.

» TABLE DES MATIÈRES

Préface d'Édouard Couty

Introduction

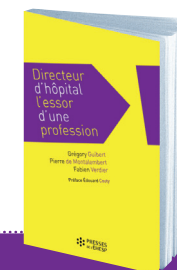
- **Les prémices de l'organisation administrative hospitalière**
Centralisation, décentralisation, déconcentration...
L'hôpital réservé aux indigents ?
Les moments fondateurs de la profession
- **Du directeur économe au directeur entrepreneur : l'éveil d'une profession (1960-1983)**
L'École nationale de la santé publique, lieu de structuration du corps des directeurs d'hôpital (1960-1968)
Le tournant des années soixante-dix : l'évolution démographique et sociologique du corps
L'évolution de la fonction face aux contraintes économiques
- **Les années 1980 : vers des directeurs d'hôpital gestionnaires**
L'autorité du chef d'établissement consacrée
« L'in vraisemblable statut des directeurs d'hôpital de 1988 »
- **Les années 1990 ou l'ère des grandes mutations : du directeur gestionnaire au directeur stratège**
Le renouvellement du rôle et de la place des directeurs
L'évolution de la formation
- **Au tournant des années 2000, une profession consolidée**
Le développement d'une réflexion qualitative tournée vers le patient et ses représentants
Le directeur d'hôpital, un spécialiste de la généralité
La création de l'École des hautes études en santé publique
L'hôpital, lieu de soins, mais aussi enjeu politique et économique
- **Le statut de 2005 : le directeur d'hôpital, haut fonctionnaire**
L'entrée dans la cour des grands
De nouvelles modalités d'exercice de la profession de directeur d'hôpital
Un grand corps ou un corps plus grand ?
- **La loi HPST et les directeurs : aboutissement d'une longue marche ou victoire à la Pyrrhus ?**
Vers la loi HPST
Une modification considérable de la gouvernance des hôpitaux
Nul n'est prophète en son propre pays
- **Conclusion : quels directeurs d'hôpital pour demain ?**
La fin du monopole de l'EHESP ?
Les directeurs d'hôpital : des généralistes ou des spécialistes ?
Les chefs d'établissement, des « PU-DH » ?
Faut-il créer une inspection des hôpitaux ?
L'avenir reste à écrire : quels directeurs et quels hôpitaux en 2025 ?

Annexe 1. Itinéraire d'un directeur gâté, entretiens avec Gérard Vincent

Annexe 2. Liste des personnes rencontrées

Index des noms propres • Bibliographie

» **POUR EN SAVOIR PLUS**
Consultez des extraits
de cet ouvrage sur
www.presses.ehesp.fr



ISBN 978-28109-0042-8
14 x 21 cm – 152 p. – 19 €