

40	08/12/2017	BE 0443.205.173	49	EUR		
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	D.	17718.00138	C 1.1

**COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER
EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

DONNÉES D'IDENTIFICATION

Dénomination: **BSA INTERNATIONAL**

Forme juridique: Société anonyme

Adresse: RUE DES VÉTÉRINAIRES

N°: 42F

Boîte:

Code postal: 1070

Commune: Anderlecht

Pays: Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de Commerce de

Bruxelles, francophone

Adresse Internet:

Numéro d'entreprise

BE 0443.205.173

Date du dépôt de l'acte constitutif ou du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

09-12-2015

COMPTES ANNUELS EN EUROS approuvés par l'assemblée générale du

22-06-2017

et relatifs à l'exercice couvrant la période du

01-01-2016

au

31-12-2016

Exercice précédent du

01-01-2015

au

31-12-2015

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet:

C 6.1, C 6.2.1, C 6.2.2, C 6.2.4, C 6.2.5, C 6.3.4, C 6.3.5, C 6.3.6, C 6.4.2, C 6.4.3, C 6.5.2, C 6.6, C 6.8, C 6.11, C 6.14, C 6.17, C 6.18.2, C 6.20, C 9

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET
COMMISSAIRES ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE
MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT
COMPLÉMENTAIRE**

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise

BESNIER Emmanuel

avenue du Maine 33
75015 Paris
FRANCE

Début de mandat: 30-06-2000

Fin de mandat: 17-06-2022

Administrateur délégué

BESNIER Jean-Michel

rue Adolphe Beck 10
53000 Laval
FRANCE

Début de mandat: 13-03-2015

Fin de mandat: 18-06-2021

Administrateur

DETANDT François

Square Vergote 19
1200 Woluwé-Saint-Lambert
BELGIQUE

Début de mandat: 30-06-2011

Fin de mandat: 17-06-2022

Administrateur

SAVARY Olivier

rue Adolphe Beck 10
53000 Laval
FRANCE

Début de mandat: 30-06-2011

Fin de mandat: 30-06-2017

Administrateur

PESLIER Michel

rue du Jeu 1
53100 Mayenne
FRANCE

Début de mandat: 14-06-2013

Fin de mandat: 30-06-2019

Administrateur

GEPP Lukas

rue des Moissonneurs 2
1040 Etterbeek
BELGIQUE

Début de mandat: 14-06-2013

Fin de mandat: 10-02-2017

Administrateur

ERNST & YOUNG REVISEURS D'ENTREPRISES SCRL (B00160)

BE 0446.334.711
De Kleetlaan 2
1831 Diegem
BELGIQUE

Début de mandat: 18-06-2015

Fin de mandat: 15-06-2018

Commissaire

Représenté directement ou indirectement
par:

N°	BE 0443.205.173	C 2.1
----	-----------------	-------

DAEMS Katleen (A01990)

Réviseurs d'Entreprises

De Kleetlaan 2

1831 Diegem

BELGIQUE

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise*,
- B. L'établissement des comptes annuels*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

* Mention facultative.

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	6.1	20		
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	<u>3.293.439.481</u>	<u>1.619.604.012</u>
Immobilisations incorporelles	6.2	21	25.097.315	28.653.374
Immobilisations corporelles	6.3	22/27	6.770.111	6.739.348
Terrains et constructions		22	5.717.036	5.815.251
Installations, machines et outillage		23	901.266	867.713
Mobilier et matériel roulant		24	151.809	56.385
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26		
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		
Immobilisations financières	6.4/6.5.1	28	3.261.572.055	1.584.211.290
Entreprises liées	6.15	280/1	3.261.572.055	1.584.211.290
Participations		280	3.261.572.055	1.584.211.290
Créances		281		
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8		
Actions et parts		284		
Créances et cautionnements en numéraire		285/8		
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	<u>62.929.649</u>	<u>1.560.581.939</u>
Créances à plus d'un an		29	833.683	1.491.011.445
Créances commerciales		290	833.683	1.491.011.445
Autres créances		291		
Stocks et commandes en cours d'exécution		3		
Stocks		30/36		
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
Créances à un an au plus		40/41	61.717.447	69.201.828
Créances commerciales		40	50.348.536	43.582.393
Autres créances		41	11.368.911	25.619.435
Placements de trésorerie	6.5.1/6.6	50/53		
Actions propres		50		
Autres placements		51/53		
Valeurs disponibles		54/58	228.387	230.703
Comptes de régularisation	6.6	490/1	150.133	137.962
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	<u>3.356.369.130</u>	<u>3.180.185.951</u>

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES		10/15	<u>2.180.149.280</u>	<u>2.153.786.643</u>
Capital	6.7.1	10	1.787.000.000	1.787.000.000
Capital souscrit		100	1.787.000.000	1.787.000.000
Capital non appelé		101		
Primes d'émission		11		
Plus-values de réévaluation		12		
Réserves		13	20.166.529	18.848.397
Réserve légale		130	20.166.529	18.848.397
Réserves indisponibles		131		
Pour actions propres		1310		
Autres		1311		
Réserves immunisées		132		
Réserves disponibles		133		
Bénéfice (Perte) reporté(e)		14	372.982.752	347.938.246
			(+)/(-)	
Subsides en capital		15		
Avance aux associés sur répartition de l'actif net		19		
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		16		
Provisions pour risques et charges		160/5		
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges	6.8	164/5		
Impôts différés		168		
DETTES		17/49	<u>1.176.219.850</u>	<u>1.026.399.308</u>
Dettes à plus d'un an	6.9	17	80.000.000	600.000.000
Dettes financières		170/4	80.000.000	600.000.000
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172		
Etablissements de crédit		173	80.000.000	600.000.000
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes reçus sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	1.096.128.130	426.377.927
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42		69.808
Dettes financières		43		9.167
Etablissements de crédit		430/8		9.167
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	26.945.591	24.196.039
Fournisseurs		440/4	26.945.591	24.196.039
Effets à payer		441		
Acomptes reçus sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	2.169.816	245.418
Impôts		450/3	1.912.383	
Rémunérations et charges sociales		454/9	257.432	245.418
Autres dettes		47/48	1.067.012.723	401.857.496
Comptes de régularisation	6.9	492/3	91.720	21.381
TOTAL DU PASSIF		10/49	<u>3.356.369.130</u>	<u>3.180.185.951</u>

COMPTES DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	102.806.389	85.794.908
Chiffre d'affaires	6.10	70	102.806.389	85.794.908
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	6.10	74		
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A		
Coût des ventes et des prestations		60/66A	66.333.549	55.151.353
Approvisionnements et marchandises		60		
Achats		600/8		
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609		
Services et biens divers		61	60.996.875	49.343.035
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	6.10	62	1.484.141	1.504.312
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	3.735.546	3.577.654
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)	6.10	631/4		
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	6.10	635/8		
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	79.687	93.311
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	37.300	633.040
Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)		9901	36.472.840	30.643.555
Produits financiers		75/76B	26.539.875	96.177.651
Produits financiers récurrents		75	26.539.875	96.177.651
Produits des immobilisations financières		750	25.776.372	95.736.748
Produits des actifs circulants		751		
Autres produits financiers	6.11	752/9	763.502	440.903
Produits financiers non récurrents	6.12	76B		
Charges financières		65/66B	33.396.957	27.396.191
Charges financières récurrentes	6.11	65	12.640.787	16.305.558
Charges des dettes		650	12.433.840	15.642.651
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651		
Autres charges financières		652/9	206.946	662.906
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	20.756.170	11.090.633
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)		9903	29.615.758	99.425.015
Prélèvements sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat (+)/(-)	6.13	67/77	3.253.121	1.827.717
Impôts		670/3	3.253.121	1.827.717
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales		77		
Bénéfice (Perte) de l'exercice (+)/(-)		9904	26.362.638	97.597.299
Prélèvements sur les réserves immunisées		789		
Transfert aux réserves immunisées		689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter (+)/(-)		9905	26.362.638	97.597.299

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

		Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter	(+)/(-)	9906	374.300.884	352.818.111
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	9905	26.362.638	97.597.299
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-)	14P	347.938.246	255.220.812
Prélèvements sur les capitaux propres		791/2		
sur le capital et les primes d'émission		791		
sur les réserves		792		
Affectations aux capitaux propres		691/2	1.318.132	4.879.865
au capital et aux primes d'émission		691		
à la réserve légale		6920	1.318.132	4.879.865
aux autres réserves		6921		
Bénéfice (Perte) à reporter	(+)/(-)	14	372.982.752	347.938.246
Intervention d'associés dans la perte		794		
Bénéfice à distribuer		694/7		
Rémunération du capital		694		
Administrateurs ou gérants		695		
Employés		696		
Autres allocataires		697		

ANNEXE
ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052P	XXXXXXXXXX	54.180.114
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022		
Cessions et désaffectations	8032		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8042		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052	54.180.114	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122P	XXXXXXXXXX	25.526.740
Mutations de l'exercice			
Actés	8072	3.556.059	
Repris	8082		
Acquis de tiers	8092		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8102		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8112		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122	29.082.799	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	211	<u>25.097.315</u>	

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	XXXXXXXXXX	5.831.289
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161		
Cessions et désaffectations	8171		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8181		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	5.831.289	
Plus-values au terme de l'exercice	8251P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8211		
Acquises de tiers	8221		
Annulées	8231		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8241		
Plus-values au terme de l'exercice	8251		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321P	XXXXXXXXXX	16.038
Mutations de l'exercice			
Actés	8271	98.214	
Repris	8281		
Acquis de tiers	8291		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8301		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8311		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	114.253	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	22	5.717.036	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	XXXXXXXXXX	872.666
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	98.128	
Cessions et désaffectations	8172		
Transferts d'une rubrique à une autre	8182		
	(+)/(-)		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	970.794	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre	8242		
	(+)/(-)		
Plus-values au terme de l'exercice	8252		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	XXXXXXXXXX	4.953
Mutations de l'exercice			
Actés	8272	64.575	
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302		
Transférés d'une rubrique à une autre	8312		
	(+)/(-)		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	69.528	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	23	901.266	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	XXXXXXXXXX	56.989
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	112.122	
Cessions et désaffectations	8173		
Transferts d'une rubrique à une autre	8183		
	(+)/(-)		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	169.111	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre	8243		
	(+)/(-)		
Plus-values au terme de l'exercice	8253		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	XXXXXXXXXX	604
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	16.698	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303		
Transférés d'une rubrique à une autre	8313		
	(+)/(-)		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	17.301	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	24	151.809	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391P	XXXXXXXXXX	1.625.278.827
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8361	207.939.172	
Cessions et retraits	8371		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8381	1.490.177.762	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391	3.323.395.762	
Plus-values au terme de l'exercice	8451P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8441		
Plus-values au terme de l'exercice	8451		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521P	XXXXXXXXXX	41.067.537
Mutations de l'exercice			
Actées	8471	20.756.170	
Reprises	8481		
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8511		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521	61.823.707	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice	(+)/(-) 8541		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	280	3.261.572.055	
ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281P	<u>XXXXXXXXXX</u>	
Mutations de l'exercice			
Additions	8581		
Remboursements	8591		
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change	(+)/(-) 8621		
Autres	(+)/(-) 8631		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281		
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651		

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+ ou -) (en unités)	
GRUPE LACTALIS (ÉTABLISSEMENT SIÈGE) FR Entreprise étrangère Rue Adophe Beck 16 53089 LAVAL CEDEX 9 FRANCE	Action Nominatives	1	0,01		31-12-2016	EUR	1.053.775.000	80.217.000
ETS AVENEL FR Pas de forme juridique Avenue du maine - Tour Maine Montparnasse 33 75755 Paris Cedex 15 FRANCE	Actions Nominatives	3.360	28	71,99	31-12-2016	EUR	116.185.000	43.474.000
LACTALIS UK LIMITED GB Pas de forme juridique Red Central - 60 High Street RH1 1SH REDHILL - SURREY ROYAUME-UNI	Actions Nominatives	1.505.887	100		31-12-2016	EUR	124.000	881.000
LACTALIS Mc LELLAND LIMITED GB Pas de forme juridique Red Central - 60 High Street RH1 1CH REDHILL - SURREY ROYAUME-UNI	Actions Nominatives	17.000	100		31-12-2016	EUR	20.944.000	1.948.000
LACTALIS BELGIQUE					31-12-2016	EUR	9.144.000	7.733.000

BE 0443.872.394 Société anonyme RUE DES VÉTÉRINAIRES 42F 1070 Anderlecht BELGIQUE	Actions Nominatives	55.299	100				
LACTALIS LUXEMBOURG LU Pas de forme juridique BP 16 L 6101 JUNGLINSTER LUXEMBOURG	Actions Nominatives	1	0,33	31-12-2016	EUR	4.000	-1.000
LACTALIS DEUTSCHLAND, GMBH DE Pas de forme juridique AM YACHTHAFEN 2, Postfach 2069 77694 KHEL AM RHEIN ALLEMAGNE	Actions Nominatives	2	100	31-12-2016	EUR	33.981.000	8.267.000
LACTALIS DANMARK A/S DK Pas de forme juridique Industrivej 14 3320 SKAEVINGE DANEMARK	Actions Nominatives	12	100	31-12-2016	EUR	11.676.000	1.480.000
GRUPO LACTALIS IBERIA, S.A. ES Pas de forme juridique Ctra de Villaverde a Vallecas km 3,5 Edificio Of 28053 Madrid ESPAGNE	Actions Nominatives	145.500	100	31-12-2016	EUR	65.765.000	-5.146.000
LACTALIS PORTUGAL, LDA PT Pas de forme juridique Rua Pe' De Mouro 36 Linho				31-12-2016	EUR	5.093.000	1.349.000

2714508 SINTRA PORTUGAL	Actions Nominatives	24	96				
LACTALIS MYKOLA#?V, Z.A.T. UA Pas de forme juridique rue Vinogradnaya 2 327018 NIKOLAIEV UKRAINE	Actions Nominatives	71.147	100	31-12-2016	EUR	7.774.000	-1.202.000
LACTALIS UMAN UA Pas de forme juridique Rue Ivan Honta 3 20302 UMAN, OBLAST DE TCHERKASSY UKRAINE	Actions Nominatives	441.790	99,83	31-12-2016	EUR	-1.012.000	-172.000
MOLOCHNIY DIM LLC (PAVLOHRAD) UA Pas de forme juridique Kharkivska St 1-B 51400 PAVLOGRAD, DNIPROPETROVSKA OBLAST UKRAINE	Actions Nominatives	99	99	31-12-2016	EUR	-1.104.000	-530.000
SAKURA LLC UA Pas de forme juridique 164-B Robocha St., 49008 Dripropetrovsk UKRAINE	Actions Nominatives	99	99	31-12-2016	EUR	-70.000	-15.000
I.M. FABRICA DE BRINZETURI DIN SOROCA S.A. MD Société anonyme Stefan cel Mare Street 133 MD-3000 Soroca MOLDOVA	Actions Nominatives	13.114.282	99,85	31-12-2016	EUR	4.597.000	117.000

N°	BE 0443.205.173	C 6.5.1
----	-----------------	---------

I.M. FABRICA DE PRODUSE LACTATE HINCESTI S.A. MD Société anonyme Industriala Street 10 MD-3401 HINCESTI MOLDOVA	Actions Nominatives	184.591	96,11	1,75	31-12-2016	EUR	131.000	-99.000
ZAKLAD MLECZARSKI KUROW, SP Z.O.O. PL Pas de forme juridique ul. Olkuska 7, 02-604 WARSZAWA POLOGNE	Actions Nominatives	9.500	95	5	31-12-2016	EUR	164.000	107.000
LACTALIS ISTR RU Pas de forme juridique illage de Lechkovo - District d'ISTRA -Lactalis 143581 MOSCOW RUSSIE	Actions Nominatives	3	30		31-12-2016	EUR	16.587.000	710.000
LACTALIS CZ, s.r.o. CZ Pas de forme juridique Chodov, Libalova 2348 149 00 PRAHA 4 RÉPUBLIQUE TCHÈQUE	Actions Nominatives	9.926	99,26		31-12-2016	EUR	28.787.000	2.571.000
LACTALIS HUNGARIA KFT HU Pas de forme juridique Forgach u 1139 U.9/b BUDAPEST HONGRIE	Actions Nominatives	1.449.900.000	99,99		31-12-2016	EUR	-867.000	-821.000
SUT KZ Pas de forme juridique Bektarova Street 139					31-12-2016	EUR	15.876.000	1.860.000

N°	BE 0443.205.173	C 6.5.1
----	-----------------	---------

140003 PAVLODAR Region KAZAKHSTAN	Actions Nominatives	102.883	98,76					
KIROVA LLP KZ Pas de forme juridique Rozovka Village PAVLODAR Region KAZAKHSTAN	Actions Nominatives	100	100		31-12-2016	EUR	1.777.000	715.000
BEST OF FRANCE FOR DAIRY PRODUCTS EG Pas de forme juridique Salah Salem Street, El Obour Building 1 11111 Le Caire EGYPTE	Actions Nominatives	15.300	51		31-12-2016	EUR	-4.795.000	-4.647.000
AL NOUR COMPANY FOR DAIRY PRODUCTS EG Pas de forme juridique PLOTS N° 16 17&18, BLOCK 12008, Obour City CAIRO EGYPTE	Actions Nominatives	67.512	51		31-12-2016	EUR	5.047.000	-18.739.000
BEST CHEESE COMPANY EG Pas de forme juridique SALAH SALEM STREET, EL OBOUR BUILDING 1 11111 LE CAIRE EGYPTE	Actions Nominatives	164.480	51		31-12-2016	EUR	8.119.000	-13.594.000
UNITED FOODS INDUSTRIES COMPANY SA Pas de forme juridique PO BOX 64 31952 AL KHOBAR ARABIE SAOUDITE					31-12-2016	EUR	39.996.000	11.141.000

	Actions Nominatives	198.000	99					
LACTALIS SUISSE SA CH Pas de forme juridique Bahnhofstrasse 67 6403 Kussnacht am Rigi SUISSE	Actions nominatives	2.200	100		31-12-2016	EUR	33.365.000	13.312.000
DUKAT DAIRY IND. HR Pas de forme juridique Marijana Cavica 9 10000 ZAGREB CROATIE	Actions Nominatives	2.849.530	94,98		31-12-2016	EUR	182.210.000	19.046.000
ROADSIDE INVESTMENTS CY Pas de forme juridique Archbishop Makarios III Avenue, Capital Center - 2-4 NICOSIE CHYPRE	Actions Nominatives	1.000	100		31-12-2016	EUR	387.000	-12.000
LACTALIS HELLAS GR Pas de forme juridique Xanthou Street & Lazaraki 3 16674 GLYFADA, ATHENES GRÈCE	Actions nominatives	63.458	100		31-12-2016	EUR	-748.000	1.253.000
LACTALIS ROMANIA S.R.L RO Pas de forme juridique Vatra Dornei n° 40, corp C1, 1st Floor, Room 5, SUCEAVA COUNTY ROUMANIE	Actions Nominatives	556.221	100		31-12-2016	EUR	14.351.000	324.000
LACTALIS UKRAINE UA Pas de forme juridique					31-12-2016	EUR	-38.274.000	-3.397.000

Estonkaya Street 120 03062 Kiev UKRAINE	Participations	100	100					
LACTALIS ALBA MD Pas de forme juridique Industrialia Street 10 MD-3401 HINCESTI MOLDOVA	Participations	1	100		31-12-2016	EUR	-211.000	621.000
LEMNOS FOODS PTY, LTD AU Pas de forme juridique Bungaleen Court 10 VIC3175 Dandenong South AUSTRALIE	Actions nominatives	48.639.318	100		31-12-2016	EUR	34.905.000	-806.000
LACTALIS CASPI AZ Société privée à responsabilité limitée Hodjasan Road, Office #3 57 AZ 1000 BAKU AZERBAÏDJAN	Actions Nominatives	2	100		31-12-2016	EUR	-727.000	-94.000
LACTALIS GEORGIA GE Pas de forme juridique Isani-Samgori District, 10th km Kakheti Highway 0182 TBILISI GÉORGIE	Actions Nominatives	1	100		31-12-2016	EUR	328.000	143.000
FOODMASTER COMPANY KZ Pas de forme juridique Amangeldy Street Enbekshikazakh district 144 040400 ISSYK KAZAKHSTAN	Participations	1.317.068	100		31-12-2016	EUR	7.437.000	3.054.000

N°	BE 0443.205.173	C 6.5.1
----	-----------------	---------

EKABE INTERNATIONAL LU Pas de forme juridique Allée Scheffer 9 L-2520 Luxembourg LUXEMBOURG	actions nominatives	1.001	100		31-12-2016	EUR	79.157.000	13.710.000
LACTALIS OSTERREICH AT Pas de forme juridique Grabenweg 58/ Top 103-3 6020 INNSBRUCK AUTRICHE	actions nominatives	1	100		31-12-2016	EUR	2.061.000	1.055.000
LACTALIS SLOVAKIA SK Pas de forme juridique Medena 18 81102 Bratislava SLOVAQUIE	actions nominatives	1	100		31-12-2016	EUR	10.000	209.000
LACTALIS ARMA AM Pas de forme juridique 0070, Nar Dos 2 Yerevan ARMÉNIE	actions nominatives	10	100		31-12-2016	EUR	-175.000	72.000
SKANEMEJERIER SE Pas de forme juridique Leverantörsreskontran 20503 Malmö SUÈDE	actions nominatives	50.000	100		31-12-2016	EUR	41.859.000	121.000
LACTALIS SINGAPORE PTE. LTD SG Pas de forme juridique Raeburn Park # 01-09 088702 Singapore					31-12-2016	EUR	8.038.000	1.610.000

SINGAPOUR	actions nominatives	65.538	66,2					
LACTALIS TRADING SHANGAI CN Pas de forme juridique Huai Hai Zhong Road, Hong Kong Plaza, South Towe 283 20021 Shangai CHINE	Actions Nominative	97	97	1	31-12-2016	EUR	693.000	66.000
LACTALIS HONG KONG HK Pas de forme juridique 18th floor, tower two, Lippo Centre 89 1806 Queensway HONG-KONG	Actions Nominative	2.000.000	100		31-12-2016	EUR	3.779.000	2.931.000
EMSKCo. LTD. RU Pas de forme juridique Leningradskaya Str. - Tula Region 147 301842 EFREMOV RUSSIE	Actions Nominative	13.449	100		31-12-2016	EUR	3.215.000	330.000
LACTALIS BLR BY Pas de forme juridique Surazhskaya Str,10 - Office 11 220007 Minsk BÉLARUS	Actions Nominative	99	99		31-12-2016	EUR	752.000	107.000
BPAI FR Entreprise étrangère Rue Gretry 2 75002 Paris FRANCE	Actions Nominative	3.040	75,22		31-12-2015	EUR	252.836	166.020
TIRUMALA MILK PRODUCTS					31-12-2016	EUR	78.317.000	17.136.000

N°	BE 0443.205.173	C 6.5.1
----	-----------------	---------

IN Entreprise étrangère KS. No. - 1418/2 & 1418/2B, 200 FT Inner Road, 600099 TAMIL NADU INDE	Actions Nominatives	22.972.005	100					
LACTALIS NORGE AS NO Entreprise étrangère Verkseier Furulunds vei 16 B 0614 ALNABRU NORVÈGE	actions nominatives	100	100		31-12-2016	EUR	213.000	-402.000
LACTALIS FINLAND OY FI Entreprise étrangère Sinimäentie 10A 02630 Espoo FINLANDE	actions nominatives	10	100		31-12-2016	EUR	3.462.000	1.377.000
SIA LACTALIS BALTICS LV Pas de forme juridique Rigas iela 2C, Langstini 2137 Garkalnes nov LETONIE	actions nominatives	100	99,01		31-12-2016	EUR	-138.000	10.000
LACTALIS DAIRY PRODUCTS AND TRADING (MIDDLE EAST) DMCC AE Pas de forme juridique Unit n°606, Jumeirah Business Center 3, Plot n°Y 1 502613 Dubai EMIRATS ARABES UNIS	actions nominatives	350	100		31-12-2016	EUR	2.717.000	-37.000
AK GIDA SANAYI VE TICARET A.S. Pas de forme juridique Camilca Uskudar Kisikli Mahallesi Ferah Caddesi 1/B					31-12-2016	EUR	159.025.000	39.892.000

N°	BE 0443.205.173	C 6.5.1
----	-----------------	---------

34000 Istanbul TURQUIE	Actions Nominatives	256.000.000	80					
MOLKEREI LAITERIE WALHORN BE 0441.071.668 Pas de forme juridique chemin de la Laiterie 14 4711 Walhorn BELGIQUE	Actions Nominatives	404.190	100		31-12-2016	EUR	60.376.000	3.647.000
TRASCITERNE BENELUX BE 0416.750.503 Société anonyme rue des Vétérinaires 42F 1070 Anderlecht BELGIQUE	Actions nominatives	100	100		31-12-2016	EUR	564.000	-35.000
ANIK MILK PRODUCTS PRIVATE LIMITED Entreprise étrangère Lekh Ram Road Daryaganj Colony, Daryaganj 47 110002 NEW DELHI CENTRAL, INDE	Actions nominatives	532.000.000	100		31-12-2016	EUR	70.923.000	-3.259.000
NETHUNS LU Entreprise étrangère Rue Guillaume Schneider 12 L-2522 Luxembourg LUXEMBOURG	Actions nominatives	490	5		31-12-2016	EUR	2.225.460.000	47.808.000
KUNTEJ ZRT Entreprise étrangère Igari utca 57 5350 TISZAFURED HONGRIE	Actions nominatives	4.200	100		31-12-2016	EUR	7.602.000	946.000
DAIRY DISTRIBUTORS					31-12-2016	EUR	13.000	0

N°	BE 0443.205.173	C 6.5.1
----	-----------------	---------

COMPANY Entreprise étrangère 1 Obour Buildings, Salah Salem Street Cairo EGYPTE	Actions nominatives	127.500	100					
ALBALACT SA Entreprise étrangère Oiejdea , DN 1, km. 392 + 600, Galda de Jos 517293 ALBA COUNTY ROUMANIE	Actions nominatives	636.366.208	100		31-12-2016	EUR	28.125.000	3.799.000
SANTE GMT PRODUCTS Entreprise étrangère Isani-Samgori District, 10th km Kakheti Highway TBILISI GÉORGIE	Actions nominatives	100	100		31-12-2016	EUR	11.589.000	1.617.000

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice
Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P 100	XXXXXXXXXX 1.787.000.000	1.787.000.000

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital
Catégories d'actions
actions ordinaires

Codes	Montants	Nombre d'actions
	1.787.000.000	11.168.750
8702 8703	XXXXXXXXXX XXXXXXXXXX	

Actions nominatives
Actions dématérialisées

Capital non libéré

Capital non appelé
Capital appelé, non versé
Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
101 8712	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX

Actions propres

Détenues par la société elle-même
Montant du capital détenu
Nombre d'actions correspondantes
Détenues par ses filiales
Montant du capital détenu
Nombre d'actions correspondantes

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion
Montant des emprunts convertibles en cours
Montant du capital à souscrire
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre
Suite à l'exercice de droits de souscription
Nombre de droits de souscription en circulation
Montant du capital à souscrire
Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Codes	Exercice
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Parts non représentatives du capital

Répartition
Nombre de parts
Nombre de voix qui y sont attachées
Ventilation par actionnaire
Nombre de parts détenues par la société elle-même
Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège statutaire pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			%
	Nature	Nombre de droits de vote		
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
B.S.A. 33, avenue du Maine - Tour Maine Montparnasse 75755 PARIS CEDEX 15 France	Actions	11.168.736		99,9999
CLAUDEL ROUSTANG GALAC 33, avenue du Maine - Tour Maine Montparnasse 75755 PARIS CEDEX 15 France	Actions	14		0,0001

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE

Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	

Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année

42

Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	80.000.000
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	80.000.000
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes reçus sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	

Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

8912

80.000.000

Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes reçus sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	

Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir

8913

DETTES GARANTIES

Dettes garanties par les pouvoirs publics belges

Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes reçus sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	

Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges

9061

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	

Emprunts obligataires non subordonnés
 Dettes de location-financement et dettes assimilées
 Etablissements de crédit
 Autres emprunts
 Dettes commerciales
 Fournisseurs
 Effets à payer
 Acomptes reçus sur commandes
 Dettes fiscales, salariales et sociales
 Impôts
 Rémunérations et charges sociales
 Autres dettes

Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

Codes	Exercice
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES

Impôts

Dettes fiscales échues
 Dettes fiscales non échues
 Dettes fiscales estimées

Rémunérations et charges sociales

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale
 Autres dettes salariales et sociales

Codes	Exercice
9072	
9073	
450	1.912.383
9076	
9077	257.432

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

Exercice

PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76		
Produits d'exploitation non récurrents	76A		
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630		
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8		
Produits financiers non récurrents	76B		
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761		
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631		
Autres produits financiers non récurrents	769		
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	20.793.470	11.723.673
Charges d'exploitation non récurrentes	66A	37.300	633.040
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)	6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7	37.300	633.040
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6690		
Charges financières non récurrentes	66B	20.756.170	11.090.633
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	20.756.170	11.064.437
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels - dotations (utilisations) (+)/(-)	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		
Autres charges financières non récurrentes	668		26.196
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6691		

IMPÔTS ET TAXES

IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

Impôts sur le résultat de l'exercice

Impôts et précomptes dus ou versés
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif
Suppléments d'impôts estimés

Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs

Suppléments d'impôts dus ou versés
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Codes	Exercice
9134	3.072.527
9135	1.340.738
9136	
9137	1.731.790
9138	180.593
9139	
9140	180.593

Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

Exercice

Sources de latences fiscales

Latences actives
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs
Autres latences actives

Latences passives
Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	
9142	
9144	

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS

Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte

A l'entreprise (déductibles)
Par l'entreprise

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel
Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	13.504.549	12.260.848
9146	10.513.313	9.161.317
9147	363.432	371.242
9148		

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES			
Immobilisations financières	280/1	3.261.572.055	1.584.211.290
Participations	280	3.261.572.055	1.584.211.290
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281		
Créances	9291	19.104.417	1.520.604.335
A plus d'un an	9301		1.491.011.445
A un an au plus	9311	19.104.417	29.592.890
Placements de trésorerie	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
Dettes	9351	1.067.012.762	401.498.989
A plus d'un an	9361		
A un an au plus	9371	1.067.012.762	401.498.989
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391		
Autres engagements financiers significatifs	9401		
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421	25.776.372	95.736.748
Produits des actifs circulants	9431		
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461	10.954.396	15.107.776
Autres charges financières	9471		
Cessions d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481		
Moins-values réalisées	9491		
ENTREPRISES ASSOCIÉES			
Immobilisations financières	9253		
Participations	9263		
Créances subordonnées	9273		
Autres créances	9283		
Créances	9293		
A plus d'un an	9303		
A un an au plus	9313		
Dettes	9353		
A plus d'un an	9363		
A un an au plus	9373		
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées	9383		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9393		
Autres engagements financiers significatifs	9403		
AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	9252		
Participations	9262		
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282		
Créances	9292		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
Dettes	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Exercice

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

Créances sur les personnes précitées

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

Garanties constituées en leur faveur**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur**

Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

Emoluments du (des) commissaire(s)

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	8.568
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés

N°	BE 0443.205.173	C 6.18.1
----	-----------------	----------

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Informations à compléter par les entreprises soumises aux dispositions du Code des sociétés relatives aux comptes consolidés

L'entreprise établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion

Règles d'évaluation

1. Principes généraux

Les règles d'évaluation sont établies conformément à l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés.
En vue d'assurer l'image fidèle, il a été dérogé aux règles d'évaluation prévues dans cet arrêté dans les cas exceptionnels suivant :
Ces dérogations se justifient comme suit :
Ces dérogations influencent de la façon suivante le patrimoine, la situation financière et le résultat avant impôts de l'entreprise :
Les règles d'évaluation n'ont pas été modifiées dans leur énoncé ou leur application par rapport à l'exercice précédent.

Le compte de résultats n'a pas été influencé de façon importante par des produits ou des charges imputables à un exercice antérieur.

2. Actifs immobilisés

FRAIS D'ÉTABLISSEMENT :

Les frais d'établissement sont immédiatement pris en charge sauf les frais suivants qui sont portés à l'actif :

N/A

FRAIS DE RESTRUCTURATION :

Au cours de l'exercice, des frais de restructuration (ont) (n'ont pas) été portés à l'actif; dans l'affirmative, cette inscription à l'actif se justifie comme suit :

N/A

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES :

Le montant à l'actif des immobilisations corporelles ne comprend pas de frais de recherche et développement.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES :

Des immobilisations corporelles n'ont pas été réévaluées durant l'exercice; dans l'affirmative, cette réévaluation se justifie comme suit :

N/A

AMORTISSEMENTS ACTÉS PENDANT L'EXERCICE :

Immeuble 3.33%

Matériel informatique 33.33%

Matériel de bureau et mobilier 10 à 20%

Installations, machines et outillage 10 à 33.33%

L'amortissement de type linéaire est appliqué.

Excédent des amortissements accélérés pratiqués, déductibles fiscalement, par rapport aux amortissements économiquement justifiés :

- montant pour l'exercice : EUR.

- montant cumulé pour les immobilisations acquises à partir de l'exercice prenant cours après le 31 décembre 1983 : EUR.

N/A

IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES :

Une réduction de valeur pour un montant de EUR 20.756.170,00 a été actée.

2. Actifs circulants

N/A

4. Passif

DÉTTES :

Le passif comporte des dettes long terme.

DEVICES :

Les avoirs, dettes et engagements libellés en devises sont convertis en EUR sur les bases suivantes : taux de change au 31 décembre 2016 de la banque nationale de Belgique

Les écarts de conversion des devises sont traités comme suit dans les comptes annuels : à raison financières

Il n'y a pas de transactions avec des parties liées effectuées dans des conditions autres que celles du marché.

B.S.A. INTERNATIONAL

Société Anonyme
Rue des Vétérinaires 42F
1070 BRUXELLES
BE 0 443.205.173

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION **A** **L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES** **CONCERNANT L'EXERCICE SOCIAL CLOTURE AU 31 DECEMBRE 2016**

Messieurs,

Nous avons l'honneur de vous présenter, conformément à l'article 95 du code des sociétés, le rapport de gestion du conseil d'administration et de soumettre à votre approbation les comptes arrêtés au 31 décembre 2016 (« l'Exercice »).

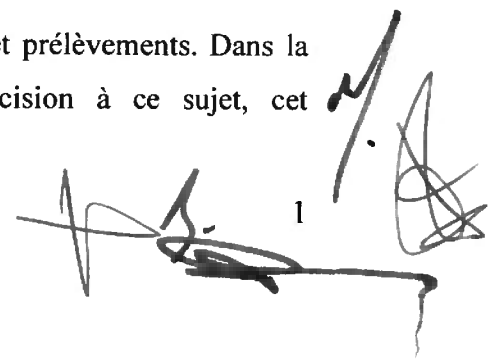
1. Commentaires concernant les comptes annuels

Le projet des comptes annuels a été réalisé conformément aux dispositions légales aux schémas et prescriptions légales en vigueur, et donne, avec ce rapport de gestion, une image correcte et fidèle des diverses activités poursuivies durant l'Exercice, du développement et des résultats de la Société ainsi que de la position de la Société au cours de l'Exercice.

L'établissement des comptes annuels a également tenu compte des statuts de la Société.

Nous confirmons que les règles d'évaluations sont annexées aux comptes annuels soumis à approbation et concernant la période allant du 1^{er} janvier 2016 au 31 décembre 2016.

Les comptes annuels font état de la situation après affectations et prélèvements. Dans la mesure où l'assemblée générale n'a encore pris aucune décision à ce sujet, cet

Handwritten signature and initials in black ink, located at the bottom right of the page. The signature appears to be a stylized name, possibly 'J. B.', followed by a large, loopy initial 'A'. There is a small number '1' written below the signature.

établissement des comptes annuels est réalisé sous la condition suspensive d'une approbation ultérieure.

1.1. Evènements significatifs intervenus en 2016.

Vous trouverez ci-après un aperçu des principaux postes du Bilan, sous réserve de l'approbation des comptes par l'assemblée générale :

Actif	31/12/2016
Immobilisations Incorporelles	25 097 315.18
Immobilisations Corporelles	6 770 111.01
Immobilisations Financières	3 261 572 054.62
Créances à plus d'un an	833 682.69
Créances à un an au plus	61 717 446.88
Valeurs Disponibles	228 386.67
Comptes de régularisation	150 133.18
Total Actif	3 356 369 130.23

Passif	31/12/2016
Capitaux propres	2 180 149 280.49
Provisions et impôts différés	0,00
Dettes à un an et plus	80 000 000.00
Dettes à un an au plus	1 096 128 129.56
Comptes de régularisation	91 720.18
Total Passif	3 356 369 130.23

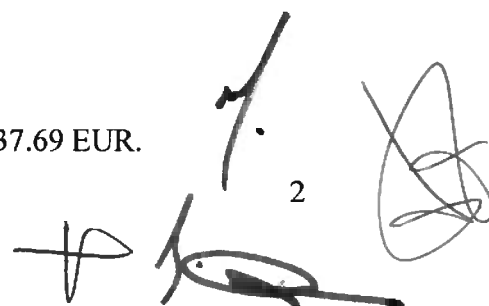
La société a procédé à deux opérations de croissance externes au cours de l'exercice la société Albalact en Roumanie et Anik en Inde.

Les dettes montent de 150 mios d'EUR par rapport à 2015.

1.2. Résultat de l'exercice

La Société a, au cours de l'Exercice, réalisé un chiffre d'affaires d'un montant de 102 806 389 EUR ; la Société a donc enregistré une augmentation de son chiffre d'affaires de 17 011 481 EUR par rapport au précédent exercice.

Les comptes de l'Exercice se clôturent par un bénéfice de 26 362 637.69 EUR.



Handwritten signatures and a circled number 2.

Une réduction de valeur sur une participation dans une entreprises liée impacte le résultat pour un montant de 20.8 mios d'EUR.

1.3. Réserve légales et indisponibles

La réserve légale s'élève à moins de 10% du capital social. Conformément à l'article 616 du Code des sociétés, la Société est tenue de réserver chaque année au moins 5% du bénéfice, i.e. 1 318 131.88 EUR.

1.4. Affectation du résultat

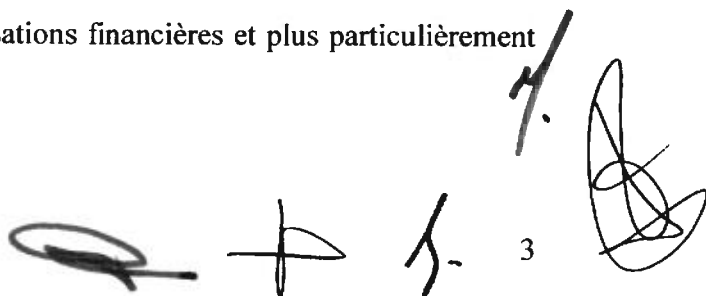
Nous vous proposons d'affecter le résultat de la manière suivante :

Résultat à affecter	31/12/2016
	(€)
Bénéfice reporté de l'exercice précédent	347 938 245.83
Bénéfice de l'exercice à affecter	26 362 637.69
Total à affecter	374 300 883.52

Affectation du résultat	31/12/2016
	(€)
Affectation à la réserve légale	1 318 131.88
Bénéfice à reporter	372 982 751.64
Total affecté	374 300 883.52

1.5. Risques et incertitudes

Le conseil d'administration est d'avis que les principaux risques et incertitudes auxquels la Société est confrontée, concernent les immobilisations financières et plus particulièrement les entreprises liées.

 3

2. Evènements survenus après la clôture.

En janvier 2017, la société Nethuns a procédé à un rachat de ses parts sociales pour un montant de 1 018 780 285€.

3. Indications sur des circonstances susceptibles d'avoir une influence notable sur le développement de la société.

En prenant en compte le fait que la Société est une holding ayant des participations dans d'autres sociétés affiliées, nous confirmons l'absence de circonstances pouvant avoir une influence notable sur la Société.

4. Activités en matière de recherche et développement.

La Société n'a exercé aucune activité en matière de recherche et développement.

5. Informations relatives à l'existence de succursales.

La Société n'a aucune succursale.

6. Utilisation d'instruments financiers

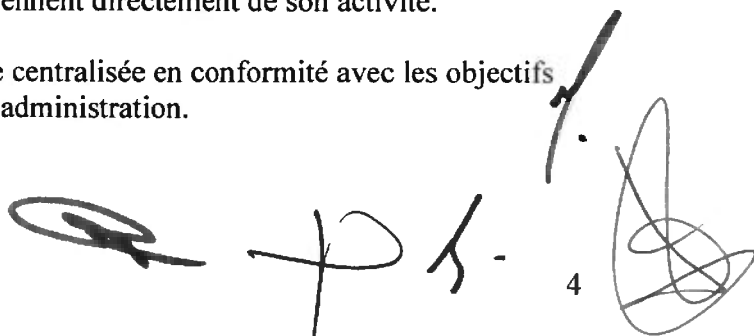
La Société n'a, durant l'Exercice, pas fait usage d'instruments financiers importants pour l'appréciation de l'actif, du passif, de la position financière et du résultat de la Société.

Les principaux instruments financiers se composent des prêts bancaires et inter-sociétés, des crédits bancaires, des soldes bancaires, et des dépôts bancaires et/ou intragroupes à court terme. Le principal objectif de ces instruments financiers est de collecter des fonds pour le financement des activités de l'entreprise.

Il convient d'observer que la politique de l'entreprise n'autorise pas les transactions spéculatives en matière d'instruments financiers.

En outre, l'entreprise dispose également d'autres actifs et passifs financiers tels que les créances et les dettes commerciales, qui proviennent directement de son activité.

Le risque de taux d'intérêt est géré de manière centralisée en conformité avec les objectifs et les lignes directrices fixées par le conseil d'administration.



Handwritten signatures and a date '4'.

La politique de trésorerie a pour but d'assurer un accès permanent à des liquidités suffisantes ainsi qu'à suivre et à limiter les éventuels risques de taux d'intérêts et les risques de change.


Le 22/06/2017



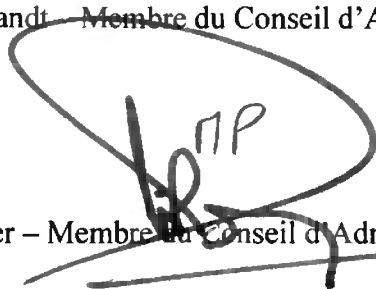
Emmanuel Besnier – Président du Conseil d'Administration et Administrateur Délégué



Jean-Michel Besnier – Membre du Conseil d'Administration



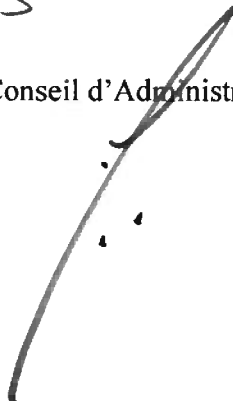
François Detandt – Membre du Conseil d'Administration



Michel Peslier – Membre du Conseil d'Administration

OS

Olivier Savary – Membre du Conseil d'Administration





Building a better
working world

Ernst & Young
Réviseurs d'Entreprises
Bedrijfsrevisoren
De Kleetlaan 2
B - 1831 Diegem

Tel: +32 (0)2 774 91 11
Fax: +32 (0)2 774 90 90
ey.com

Rapport du commissaire à l'assemblée générale de la société BSA International SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2016

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous vous faisons rapport dans le cadre de notre mandat de commissaire. Ce rapport inclut notre opinion sur le bilan au 31 décembre 2016, le compte de résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2016 et les annexes formant ensemble les « Comptes Annuels » ainsi que notre rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires.

Rapport sur les Comptes Annuels - opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle des Comptes Annuels de BSA International SA (la « Société ») pour l'exercice clos le 31 décembre 2016, établis sur la base du référentiel comptable applicable en Belgique, dont le total du bilan s'élève à € 3.356.369.130 et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de € 26.362.638.

Responsabilité de l'organe de gestion relative à l'établissement des Comptes Annuels

L'organe de gestion est responsable de l'établissement des Comptes Annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique. Cette responsabilité comprend: la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement des Comptes Annuels donnant une image fidèle et ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs; le choix et l'application de règles d'évaluation appropriées, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Responsabilité du commissaire

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces Comptes Annuels sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (International Standards on Auditing - « ISA's ») telles qu'elles ont été adoptées en Belgique. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux exigences déontologiques, ainsi que de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les Comptes Annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les Comptes Annuels. Le choix des procédures mises en œuvre relève du jugement du commissaire, y compris l'évaluation des risques que les Comptes Annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. En procédant à cette évaluation des risques, le commissaire prend en compte le contrôle interne de l'entité relatif à l'établissement des Comptes Annuels donnant une image fidèle, cela afin de définir des procédures d'audit appropriées selon les circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité.



Building a better
working world

**Rapport du commissaire du 22 juin 2017 sur les Comptes Annuels
de BSA International SA pour l'exercice clos
le 31 décembre 2016 (suite)**

Un audit consiste également à apprécier le caractère approprié des règles d'évaluation retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe de gestion, et l'appréciation de la présentation d'ensemble des Comptes Annuels.

Nous avons obtenu de l'organe de gestion et des préposés de l'entité, les explications et informations requises pour notre audit et nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion sans réserve

A notre avis, les Comptes Annuels de la Société donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2016, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

L'organe de gestion est responsable de l'établissement et du contenu du rapport de gestion sur les Comptes Annuels conformément à l'article 96 du Code des sociétés («C. Soc») du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité, ainsi que du respect du C. Soc et des statuts de la Société.

Dans le cadre de notre audit et conformément à la norme Belge complémentaire aux ISA's applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans tous les aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. Sur base du résultat de ces procédures, nous faisons les déclarations complémentaires suivantes, qui ne sont pas de nature à modifier notre opinion sur les Comptes Annuels:

- ▶ Le rapport de gestion sur les Comptes Annuels, établi conformément aux articles 95 et 96 du C. Soc et à déposer conformément à l'article 100 du C. Soc, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par la loi, concorde avec les Comptes Annuels et ne comprend pas d'incohérences significatives et ce par rapport aux informations dont nous avons eu connaissance dans le cadre de notre mandat.
- ▶ Le bilan social, à déposer conformément à l'article 100 du C. Soc, traite tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par la loi, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans notre dossier de contrôle.
- ▶ Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.



Building a better
working world

**Rapport du commissaire du 22 juin 2017 sur les Comptes Annuels
de BSA International SA pour l'exercice clos
le 31 décembre 2016 (suite)**

- ▶ L'affectation des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- ▶ Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés.

Diegem, 22 juin 2017

Ernst & Young Réviseurs d'Entreprises SCCRL
Commissaire
représentée par

Katleen Daems
Executive Director

Ref: 17/KD/0080

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise:

218

Etat des personnes occupées**Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel****Au cours de l'exercice****Nombre moyen de travailleurs**

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Temps plein	1001	12,8	7,1	5,7
Temps partiel	1002			
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	12,8	7,1	5,7

Nombre d'heures effectivement prestées

Temps plein	1011	20.715	11.796	8.919
Temps partiel	1012			
Total	1013	20.715	11.796	8.919

Frais de personnel

Temps plein	1021	1.329.104	868.321	460.783
Temps partiel	1022			
Total	1023	1.329.104	868.321	460.783

Montant des avantages accordés en sus du salaire

	1033	22.257	12.297	9.960
--	------	--------	--------	-------

Au cours de l'exercice précédent

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	11,3	5,3	6
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	19.035	9.002	10.033
Frais de personnel	1023	1.369.425	776.782	592.643
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033	16.388	6.975	9.413

Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel (suite)

A la date de clôture de l'exercice

Nombre de travailleurs

Par type de contrat de travail

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Par sexe et niveau d'études

- Hommes
 - de niveau primaire
 - de niveau secondaire
 - de niveau supérieur non universitaire
 - de niveau universitaire
- Femmes
 - de niveau primaire
 - de niveau secondaire
 - de niveau supérieur non universitaire
 - de niveau universitaire

Par catégorie professionnelle

- Personnel de direction
- Employés
- Ouvriers
- Autres

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
105	14		14
110	14		14
111			
112			
113			
120	9		9
1200			
1201			
1202	3		3
1203	6		6
121	5		5
1210			
1211	1		1
1212	2		2
1213	2		2
130	1		1
134	13		13
132			
133			

Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise

Au cours de l'exercice

- Nombre moyen de personnes occupées
- Nombre d'heures effectivement prestées
- Frais pour l'entreprise

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150	0,5	
151	105.525	
152	33.866	

Tableau des mouvements du personnel au cours de l'exercice

Entrées

Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	3		3
210	3		3
211			
212			
213			

Sorties

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

Pension

Chômage avec complément d'entreprise

Licenciement

Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prêter des services au profit de l'entreprise comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	2		2
310	2		2
311			
312			
313			
340			
341			
342	1		1
343	1		1
350			

Renseignements sur les formations pour les travailleurs au cours de l'exercice

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801	4	5811	4
Nombre d'heures de formation suivies	5802	79	5812	66
Coût net pour l'entreprise	5803	14.062	5813	7.592
dont coût brut directement lié aux formations	58031	12.761	58131	6.902
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	1.301	58132	690
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821	2	5831	1
Nombre d'heures de formation suivies	5822	142	5832	5
Coût net pour l'entreprise	5823	8.325	5833	406
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour l'entreprise	5843		5853	