

Le présent document reprend, à titre indicatif, les principaux éléments pouvant constituer l'état des lieux et le diagnostic d'un projet, puis ceux permettant d'instruire les évolutions visant la création de la Collectivité Territoriale de Guyane.

Éléments constitutifs des livrables

Livrable n°1 : Etat des lieux et diagnostic dans le cadre d'un projet

Caractéristiques comparées des organisations CG / CR

- Identification des points-clés de l'organisation de la (des) fonction(s) / du (des) secteur(s) concernés par le projet :
 - Principes de concentration / déconcentration / décentralisation
 - Répartition des effectifs (territoriale, au sein des fonctions opérationnelles, au sein des fonctions supports...)
 - Existence de guides de procédures
 - Etc.
- Mise en évidence des écarts entre les 2 collectivités dans le cadre du projet :
 - Points de divergence majeurs,
 - Points de convergence majeurs,
 - Points de convergence possibles.
- Points forts et points faibles de chaque modèle organisationnel en lien avec le projet

Caractéristiques comparées des effectifs / compétences

- Appréciation de l'adéquation des effectifs aux besoins
 - En volume : nombre d'agents
 - En profils : niveau d'expertise, compétences
 - Points forts et points faibles
- Echanges sur les complémentarités d'expertise entre les 2 collectivités
- Echanges sur les besoins en formation et/ou montée en compétences des agents

Caractéristiques comparées des outils / systèmes d'information

- Identification des outils utilisés par chaque collectivité
 - Logiciels utilisés, antériorité d'utilisation, niveau de satisfaction à l'égard de la solution
 - Equipements et matériels, le cas échéant
- Points forts et points faibles des solutions

Projets en cours en lien avec le projet considéré

- Identification des projets en cours relatifs à l'organisation, aux outils, aux procédures au sein de chaque collectivité :
 - Finalités du projet
 - Stade d'avancement
 - Opportunité d'extension du périmètre à l'autre collectivité

Livrable n°2 : Evolutions visant la création de la Collectivité Territoriale de Guyane

Réflexions sur les enjeux du projet pour la CTG

- Eléments de contexte
 - Evolutions réglementaires éventuelles
 - Besoins spécifiques du territoire et/ou des usagers à couvrir par la CTG
- Objectifs à poursuivre dans le cadre de la création de la CTG [*à construire en commun*]
 - Amélioration de la qualité de service, de l'efficacité, des outils,
 - Amélioration des conditions de travail,
 - Etc.

Construction de propositions d'évolutions dans le cadre du projet

- Elaboration de scénarios d'évolution :
 - Principes d'organisation
 - Localisation, carte territoriale
 - Effectifs
 - Outils, systèmes d'information
 - ...
- Impacts des scénarios pour les collectivités (coût, délai de mise en œuvre, besoin de ressources ou d'accompagnement, impacts sur d'autres domaines / métiers)

Réflexions sur les thématiques en lien avec le projet pour lesquelles une mutualisation peut être engagée à court terme

- Identification de sujets sur lesquels les 2 collectivités peuvent converger vers des équipes communes, des procédures unifiées, des méthodes identiques...
 - Mise en évidence des domaines
 - Explicitation des enjeux et des intérêts
 - Proposition de calendrier de déploiement