

PUSH ^{TO} **PASS**



CE du 5 AVRIL 2016

NOUS SOMMES **BACK IN THE RACE** AVEC UN POINT MORT REDUIT DE 1M DE VEHICULES

**RÉDUCTION DES COÛTS FIXES EN LIGNE AVEC L'OBJECTIF
PRICING POWER DONNANT DÉJÀ DES RÉSULTATS
RÉDUCTION CONTINUE DES COÛTS VARIABLES**



BACK
IN THE **RACE**

EXCELLENCE OPERATIONNELLE

***PUSH*^{TO}
*PASS***

CROISSANCE ORGANIQUE RENTABLE

***BACK*
*IN THE RACE***

EXCELLENCE OPERATIONNELLE



**DU PRODUIT
AU CLIENT**



**DE LA PROPRIÉTÉ
A L'EXPÉRIENCE**



**DE LA VOITURE
A LA MOBILITÉ**



**D'UNE SEULE ACTIVITÉ
A UN PORTEFEUILLE
D'ACTIVITÉS**



**DU LOCAL AU
GLOBAL**

**NOUVELLES ATTENTES CLIENT
ET
RÉVOLUTION TECHNOLOGIQUE**



**L'EFFICIENCE ET L'AGILITÉ POUR
SAISIR LES OPPORTUNITÉS**

COMMERCIALISER D'EXCELLENTE VOITURES, ET FOURNIR UNE GAMME COMPLÈTE DE SERVICES



**APRÈS-VENTE
MULTIMARQUES**



**VÉHICULES
D'OCCASION
MULTI-CANAUX**



**LEASING ET
SERVICES
FINANCIERS**



**NOUVEAUX
SERVICES
DE MOBILITÉ**



COMMERCIALISER D'EXCELLENTE VOITURES, ET FOURNIR UNE GAMME COMPLÈTE DE SERVICES



APRÈS-VENTE
MULTIMARQUES



VÉHICULES
D'OCCASION
MULTI-CANAUX



LEASING ET
SERVICES
FINANCIERS



NOUVEAUX
SERVICES
DE MOBILITÉ



ELARGIR NOTRE BASE CLIENTS

NOTRE VISION

GROUPE PSA 2021

DE LA RECONSTRUCTION À LA CROISSANCE RENTABLE :
UNE TRANSFORMATION IMPULSÉE PAR LE CLIENT



CONSTRUCTEUR
AUTOMOBILE DE
RÉFÉRENCE



FOURNISSEUR
DE MOBILITÉ

PUSH
TO PASS

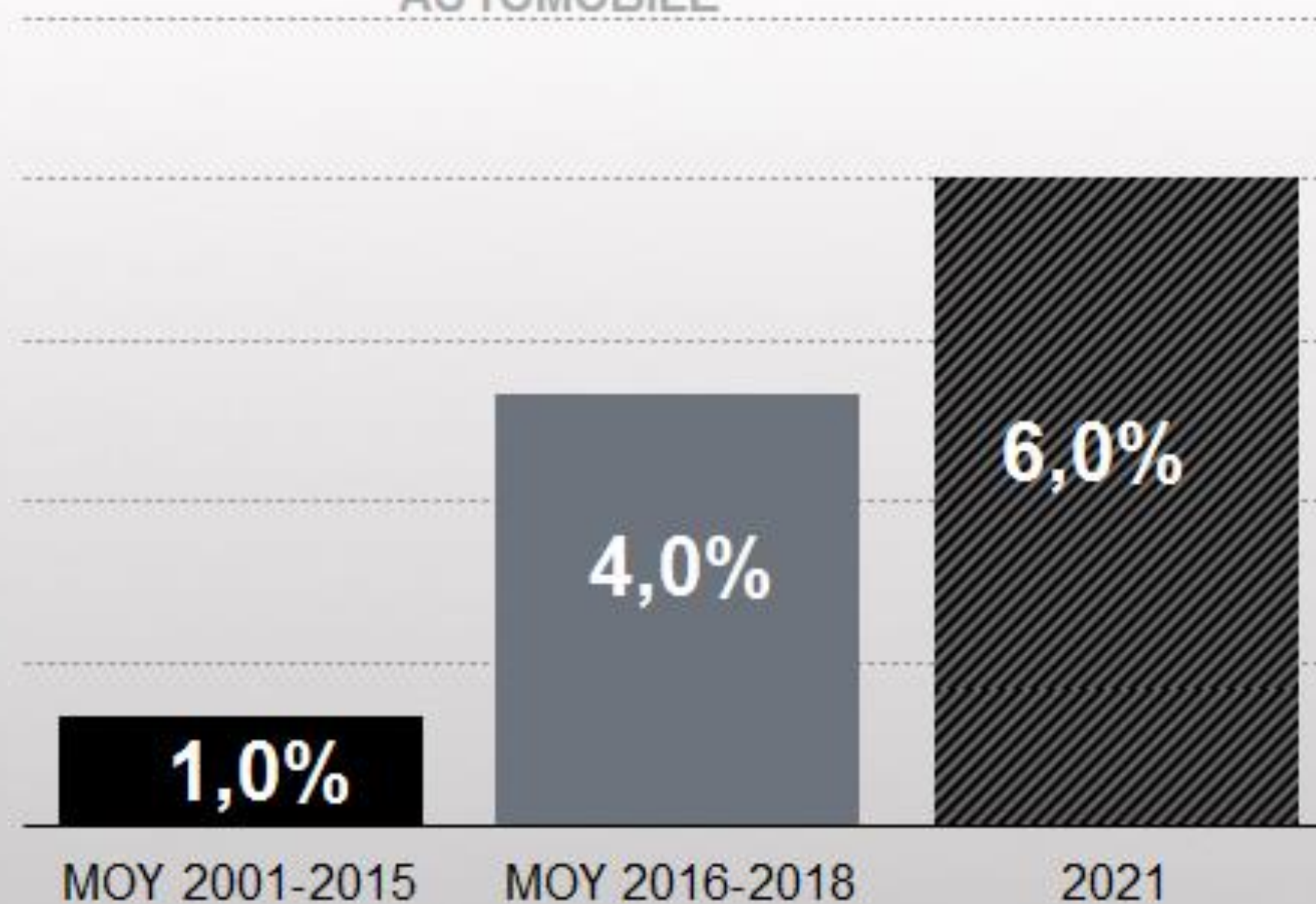
AMÉLIORER NOTRE PERFORMANCE STRUCTURELLE

LIBÉRER TOUT LE POTENTIEL DE L'ENTREPRISE

UNE MARGE OPÉRATIONNELLE COURANTE
MOYENNE DE 4% POUR LA DIVISION
AUTOMOBILE SUR LA PÉRIODE 2016-2018

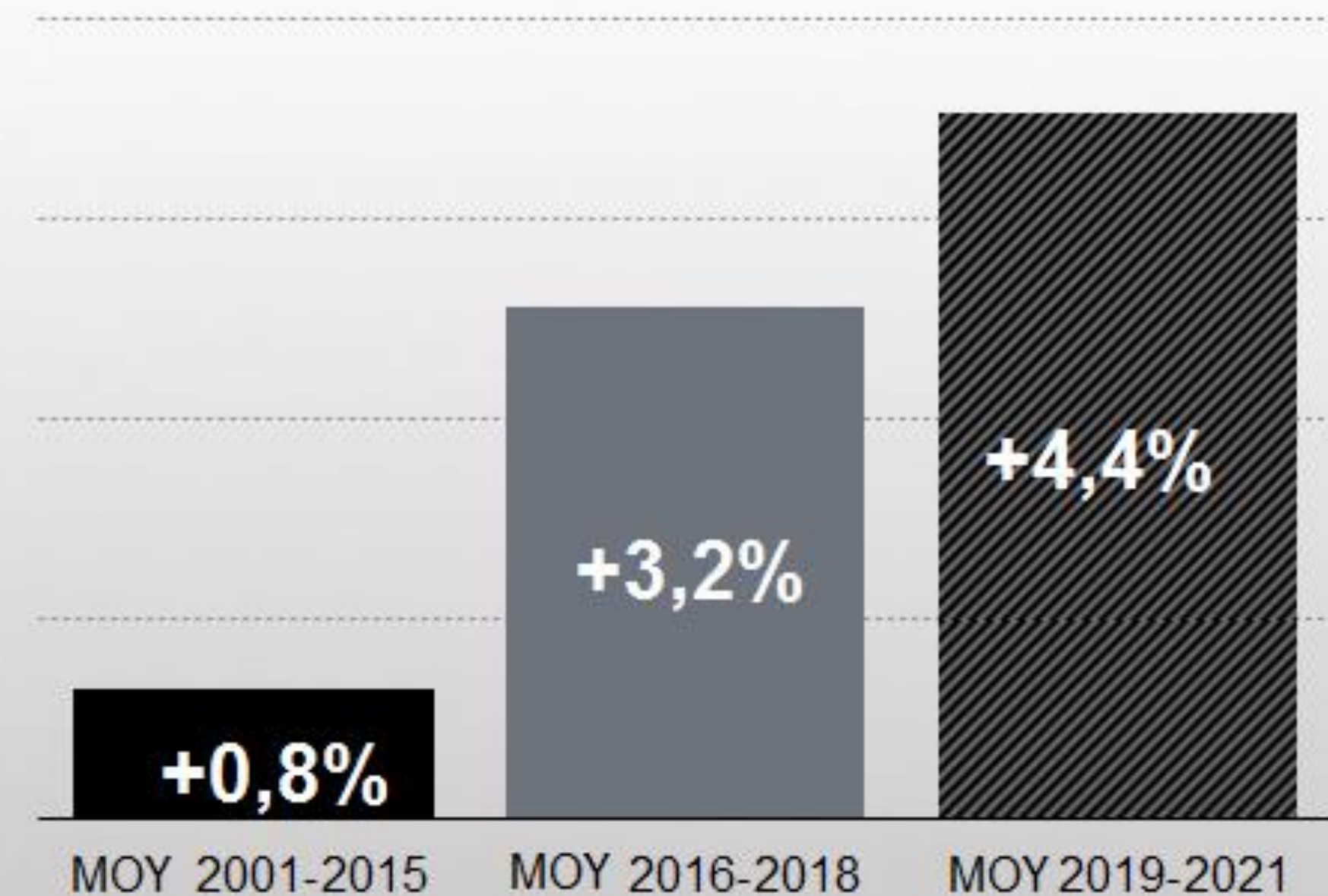
ET UNE CIBLE A 6% EN 2021

MARGE OPERATIONNELLE COURANTE
AUTOMOBILE



UNE CROISSANCE DE 10% DU CHIFFRE
D'AFFAIRES DU GROUPE ENTRE 2015 ET 2018*,
ET VISER 15% SUPPLÉMENTAIRES D'ICI 2021*

CHIFFRE D'AFFAIRES GROUPE PAR AN



* À taux de change 2015 constants

CATALYSEURS DE LA PERFORMANCE

**LA
TRANSFORMATION
DIGITALE**

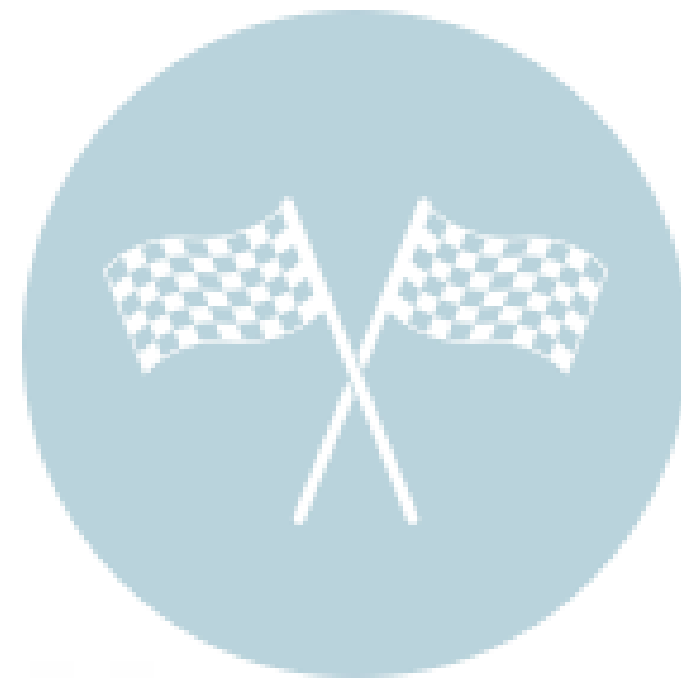


**UN
ACCÉLÉRATEUR
D'EFFICIENCE**

**UNE
ENTREPRISE
CONNECTÉE AU
CLIENT**

**PUSH
TO PASS**

CATALYSEURS DE LA PERFORMANCE



DES EQUIPES COMPETITIVES POUR CHALLENGER LES MEILLEURS

EXPRESSION
DES TALENTS
INDIVIDUELS
ET
COLLECTIFS

ORIENTATION
BUSINESS

ÉTAT
D'ESPRIT
COMPETITIF

PROGRAMME
DE GESTION
DES TALENTS

ESPRIT D'ÉQUIPE

EXIGENCE

FORCE INTÉRIEURE

RESPECT

AGILITÉ

AUDACE

**PUSH
TO PASS**

CATALYSEURS DE LA PERFORMANCE

GROUPE PSA 2021

**DE LA RECONSTRUCTION À LA CROISSANCE RENTABLE :
UNE TRANSFORMATION IMPULSÉE PAR LE CLIENT**



**CONSTRUCTEUR
AUTOMOBILE DE
RÉFÉRENCE**



**FOURNISSEUR
DE MOBILITÉ**

ACCÉLÉRATION DIGITALE

DES ÉQUIPES COMPÉTITIVES POUR CHALLENGER LES MEILLEURS

**PUSH
TO PASS**

PUSH ^{TO}
PASS



UN CONSTRUCTEUR AUTOMOBILE DE RÉFÉRENCE

A LA POINTE DE L'EFFICIENCE



PRIORITÉ À
LA QUALITÉ



STRATÉGIE
PRODUIT &
TECHNOLOGIE
CIBLÉE



DES MARQUES
FORTES



EFFICIENCE
OPÉRATIONNELLE



NOUVELLES
FRONTIÈRES

PUSH
TO PASS

UN CONSTRUCTEUR AUTOMOBILE DE RÉFÉRENCE

A LA POINTE DE L'EFFICIENCE



PRIORITÉ À
LA QUALITÉ



STRATÉGIE
PRODUIT &
TECHNOLOGIE
CIBLÉE



DES MARQUES
FORTES



EFFICIENCE
OPÉRATIONNELLE



NOUVELLES
FRONTIÈRES

PUSH
TO PASS

LA QUALITE AVANT TOUT, DEVENIR N° 1

DE NOUVEAUX PROGRAMMES DE MARQUE POUR AMÉLIORER L'EXPÉRIENCE CLIENT

UN SERVICE EXCEPTIONNEL POUR CHAQUE CLIENT

LA MEILLEURE QUALITÉ PRODUIT

Modèles globaux, spécifications locales

Programme "Neuf à 3 ans"

Des coûts de garantie divisés par 2 d'ici 2021

TOP 3 EN 2018



VISER LA PLACE DE NUMERO 1 EN 2021

UN CONSTRUCTEUR AUTOMOBILE DE RÉFÉRENCE

A LA POINTE DE L'EFFICIENCE



PRIORITÉ À
LA QUALITÉ



STRATÉGIE
PRODUIT &
TECHNOLOGIE
CIBLÉE



DES MARQUES
FORTES



EFFICIENCE
OPÉRATIONNELLE



NOUVELLES
FRONTIÈRES

PUSH
TO PASS

UN PLAN PRODUIT MONDIAL RIGOUREUX POUR GÉNÉRER UNE CROISSANCE RENTABLE

34 NOUVEAUX VÉHICULES

**26****VOITURES
PARTICULIÈRES****8****VEHICULES
UTILITAIRES****INCLUANT
UN NOUVEAU
PICK-UP 1 TONNE**

2 PLATEFORMES MODULAIRES MULTI-ÉNERGIES*

1 NOUVEAU MODÈLE PAR RÉGION, PAR MARQUE ET PAR AN

UN AGE MOYEN DE 3,5 ANS A PARTIR DE 2018

*POUR LES VÉHICULES PARTICULIERS

UNE STRATEGIE TECHNOLOGIQUE RICHE ET CIBLEE

CONSTRUCTEUR
AUTOMOBILE DE
RÉFÉRENCE

STRATÉGIE
PRODUIT &
TECHNOLOGIE
CIBLÉE

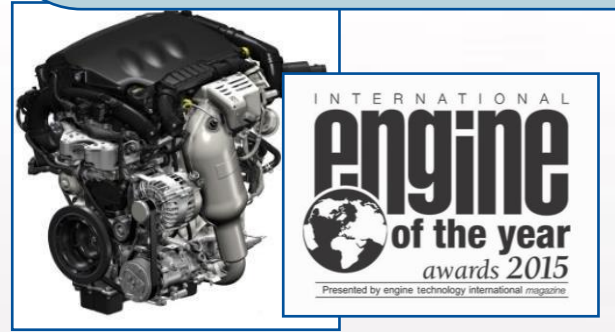
LES MEILLEURS
SYSTÈMES DE
CONTRÔLE DES
ÉMISSIONS SUR
TOUTE LA GAMME DE
MOTORISATIONS



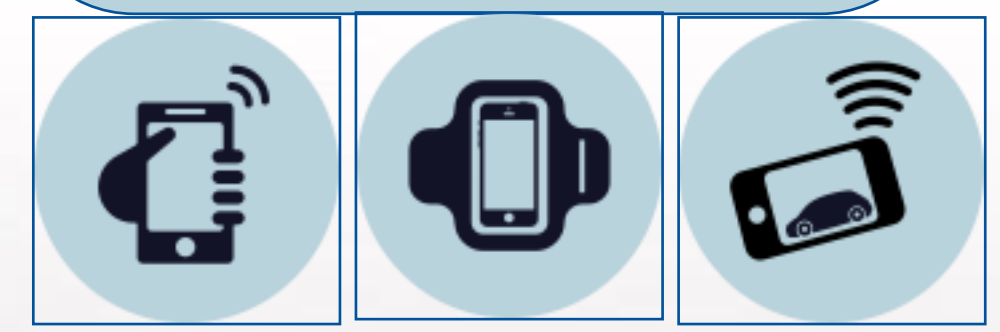
TECHNOLOGIE SCR



MOTEUR ESSENCE PURE TECH



DÉVELOPPEMENT
AGILE DES
« FAST TECH »



FULL MIRRORING 2016

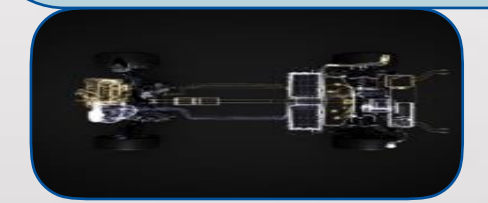
INFOTAINMENT OVER THE AIR EN 2018

FULL CAR OVER THE AIR EN 2020

PROGRAMMES
D'ELECTRIFICATION



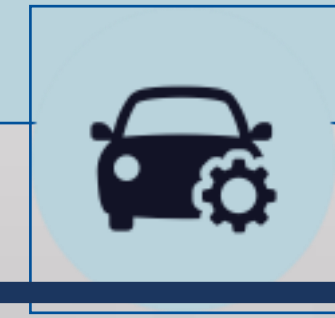
7 HYBRIDES
RECHARGEABLES EN 2021



4 NOUVEAUX VÉHICULES
ELECTRIQUES D'ICI 2021



UN SOLIDE
PROGRAMME DE
DÉPLOIEMENT DES
ADAS POUR LA
CONDUITE AUTONOME



TRAFFIC JAM ASSIST 2018

« HANDS OFF » 2020

« EYES OFF » 2021



UN CONSTRUCTEUR AUTOMOBILE DE RÉFÉRENCE

A LA POINTE DE L'EFFICIENCE



PRIORITÉ À
LA QUALITÉ



STRATÉGIE
PRODUIT &
TECHNOLOGIE
CIBLÉE



DES MARQUES
FORTES



EFFICIENCE
OPÉRATIONNELLE



NOUVELLES
FRONTIÈRES

PUSH
TO PASS

PEUGEOT

DEVENIR LA MEILLEURE MARQUE GÉNÉRALISTE HAUT DE GAMME

CONSTRUCTEUR
AUTOMOBILE DE
RÉFÉRENCE

DES MARQUES
FORTES



PEUGEOT

DEVENIR LA MEILLEURE MARQUE GÉNÉRALISTE HAUT DE GAMME

CONSTRUCTEUR
AUTOMOBILE DE
RÉFÉRENCE

DES MARQUES
FORTES



RENFORCER LA PROMESSE DE MARQUE

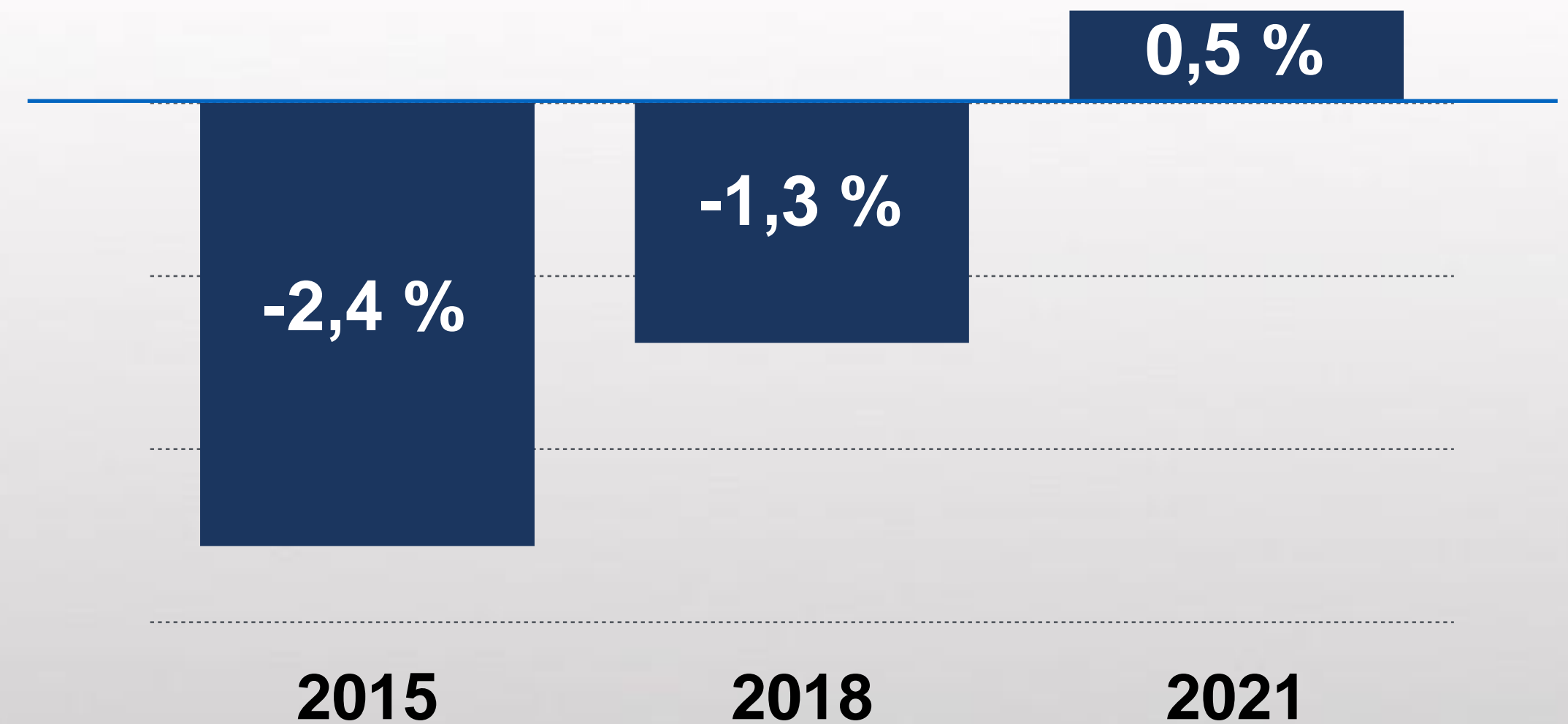
DÉVELOPPER LA STRATÉGIE COMMERCIALE

CONSTRUIRE UNE EXPÉRIENCE CLIENT
"BEST IN CLASS"

Donner du pouvoir aux 700 000 clients connectés
Qualité de service : du Q2 au Q1 d'ici 2021

AMÉLIORER DE 11% L'EFFICACITÉ
MARKETING D'ICI 2018

AMÉLIORER LE PRICING POWER



PRICING POWER EUROPE VS BENCHMARK

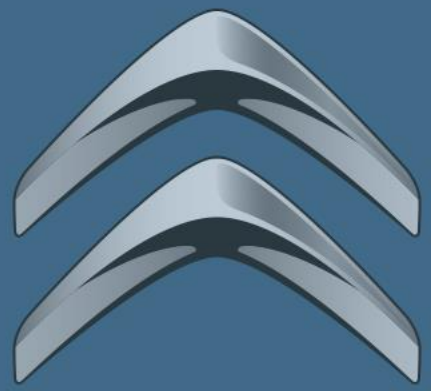
CONSTRUCTEUR
AUTOMOBILE DE
RÉFÉRENCE

DES MARQUES
FORTES

CITROËN

DEVENIR LA MARQUE PEOPLE MINDED

PSA PEUGEOT CITROËN



CITROËN

DEVENIR LA MARQUE PEOPLE MINDED

« BE DIFFERENT, FEEL GOOD »

Citroën Advanced Comfort

12 modèles globaux d'ici 2021 dont 7 d'ici 2018

Croissance de 30% des volumes en 2021

« CITROËN & VOUS »

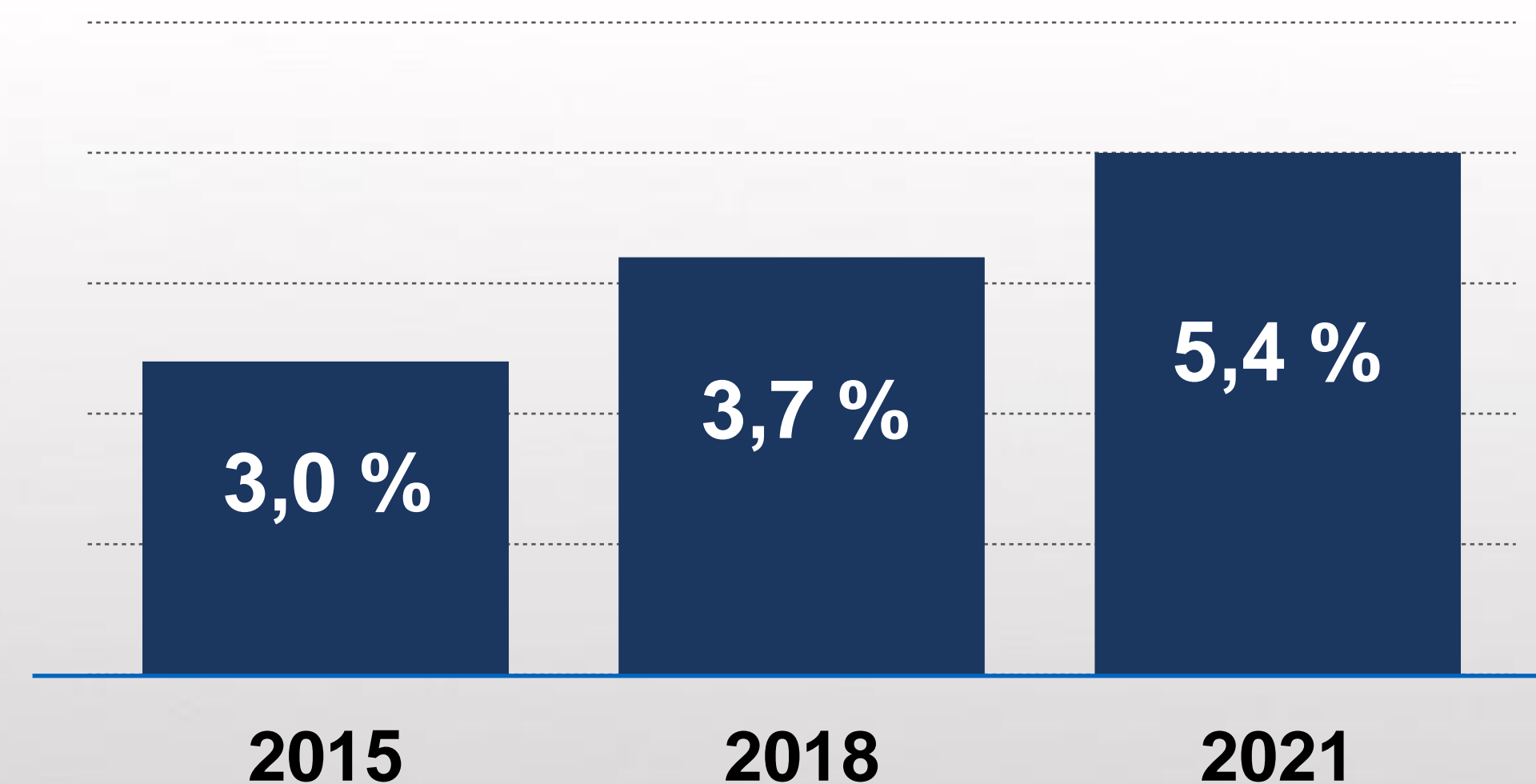
« My Citroën » app

Citroën advisor 360°

Juste prix, relation sans souci

ETRE DANS LE TOP 3 DES MARQUES LES PLUS RECOMMANDÉES D'ICI 2021

AMELIORER LE PRICING POWER

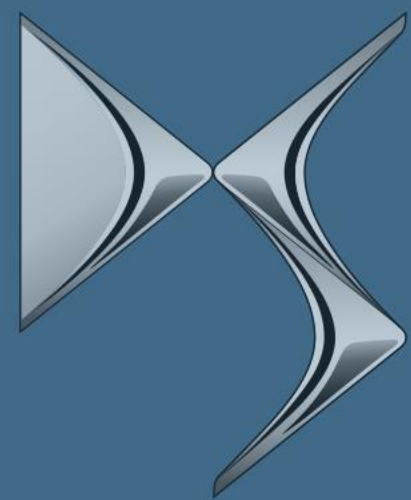


PRICING POWER EUROPE VS BENCHMARK



CONSTRUCTEUR
AUTOMOBILE DE
RÉFÉRENCE

DES MARQUES
FORTES



DS

L'EXPÉRIENCE AVANT-GARDE DU LUXE A LA FRANÇAISE

PSA PEUGEOT CITROËN 



DS

L'EXPÉRIENCE AVANT-GARDE DU LUXE A LA FRANÇAISE

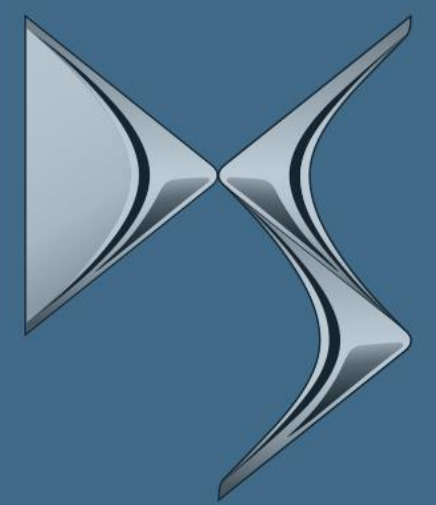
CONSTRUCTEUR
AUTOMOBILE DE
RÉFÉRENCE

DES MARQUES
FORTES

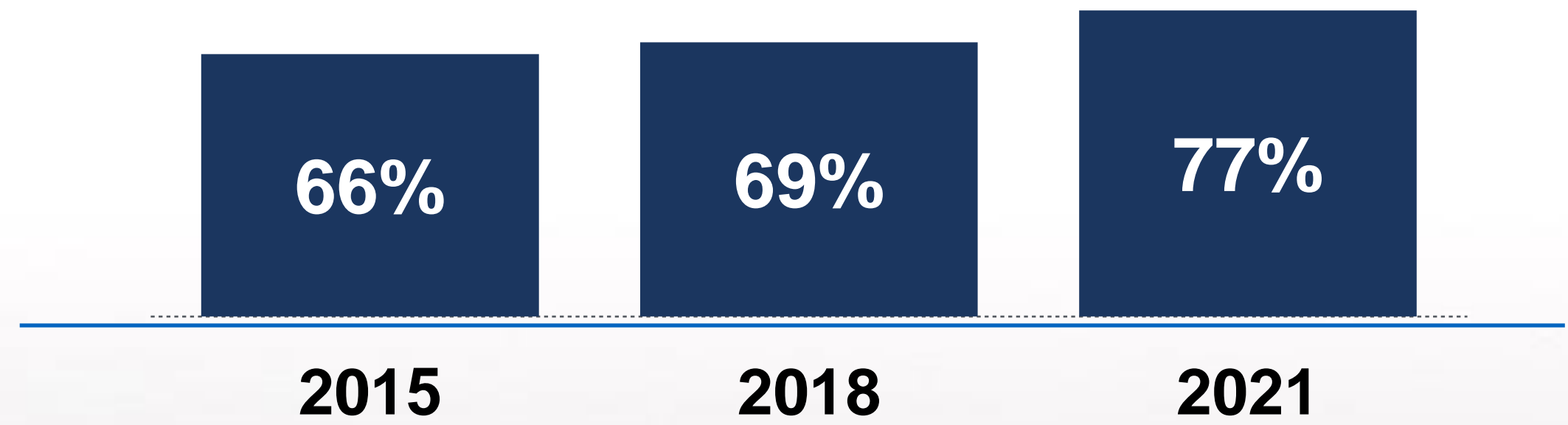
5 NOUVEAUX MODÈLES MONDIAUX D'ICI 2021

EXPERIENCE CLIENT
« DS ALWAYS BY MY SIDE »

MARKETING CIBLÉ

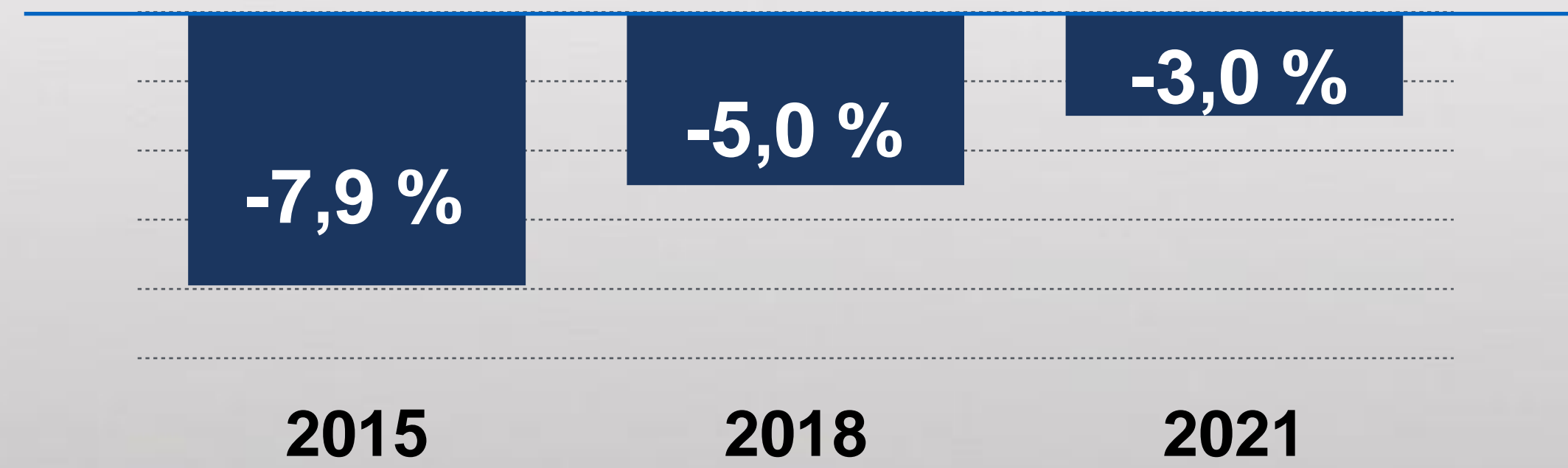


CONTINUER LA CONSTRUCTION DE LA MARQUE



DS : TAUX DE CONSTRUCTION*

AMELIORER LE PRICING POWER



PRICING POWER EUROPE VS BENCHMARK

% ventes DS à ses clients fidèles et aux clients conquis hors PSA

UN CONSTRUCTEUR AUTOMOBILE DE RÉFÉRENCE

A LA POINTE DE L'EFFICIENCE



PRIORITÉ À
LA QUALITÉ



STRATÉGIE
PRODUIT &
TECHNOLOGIE
CIBLÉE



DES MARQUES
FORTES



EFFICACITÉ
OPÉRATIONNELLE



NOUVELLES
FRONTIÈRES

PUSH
TO PASS

L'EFFICIENCE OPERATIONNELLE, NOTRE ADN

CONSTRUCTEUR
AUTOMOBILE DE
RÉFÉRENCE

EFFICIENCE
OPÉRATIONNELLE

EFFICIENCE DE LA R&D / CAPEX ET SYNERGIES GRÂCE AUX COOPÉRATIONS

1 500 M€
D'ÉCONOMIES «BACK IN THE RACE»
CONFIRMÉES (2014-2018)

5%
DE PRODUCTIVITÉ PAR AN
(2019-2021)

RÉDUCTION DES COÛTS DE PRODUCTION

-700€/véh
EN 2018 VS 2015 EN EUROPE (YC €6)

-20%
EN 2018 VS 2015 EN CHINE

RÉDUCTION DES COÛTS FIXES, EN CIBLANT LA RÉFÉRENCE

- BENCH DU RATIO MASSE SALARIALE / CHIFFRE D'AFFAIRES
- FRAIS GÉNÉRAUX : 1% DU CHIFFRE D'AFFAIRES DANS CHAQUE FILIALE COMMERCIALE
- BAISSÉ DE 12% DU RATIO FME* / CHIFFRE D'AFFAIRES D'ICI 2018
- MOINS DE 20% DE FRAIS DE STRUCTURES PAR USINE
- MODERNISATION & COMPACTAGE DES IMPLANTATIONS INDUSTRIELLES
- RATIONALISATION IMMOBILIÈRE : -150 M€ EN 2018 VS 2015

*FME: FRAIS FIXES MARKETING

UN CONSTRUCTEUR AUTOMOBILE DE RÉFÉRENCE

A LA POINTE DE L'EFFICIENCE



PRIORITÉ À
LA QUALITÉ



STRATÉGIE
PRODUIT &
TECHNOLOGIE
CIBLÉE



DES MARQUES
FORTES



EFFICACITÉ
OPÉRATIONNELLE



NOUVELLES
FRONTIÈRES

PUSH
TO PASS

02.13 02.14 02.15 02.16
農曆廿五 農曆廿六 農曆廿七 今日 15点
禮拜廿五 禮拜廿六 禮拜廿七 今日 12点
05:13 05:14 05:15 05:16

EUROPE

1^{ER} CONSTRUCTEUR EN RENTABILITÉ, 2^{ÈME} EN PART DE MARCHE

CONSTRUCTEUR
AUTOMOBILE DE
RÉFÉRENCE

NOUVELLES
FRONTIÈRES



2^{ÈME}

PARTS DE MARCHE

28

LANCEMENTS

1^{ER}

EN RENTABILITÉ A
PARTIR DE 2018



EFFICIENCE INDUSTRIELLE
PRODUCTIVITÉ DES USINES +20%
EN 2018 VS 2015

1^{ER}

RENFORCER NOTRE LEADERSHIP
VUL

CHINE ET ASIE DU SUD EST FRANCHIR LE CAP DU MILLION DE VOITURES, COMMENCER À PRODUIRE EN ASIE DU SUD-EST

CONSTRUCTEUR
AUTOMOBILE DE
RÉFÉRENCE

NOUVELLES
FRONTIÈRES

1
MILLION
VENTES D'ICI 2018

20 LANCEMENTS EN
CHINE

3 PHEV
2 BEV

10%
MARGE OPÉRATIONNELLE
DPCA & CAPSA
D'ICI 2021


1ÈRE PIERRE
USINE EN ASIE DU SUD-EST
D'ICI 2018

AMERIQUE LATINE REBONDIR AVEC UN MODÈLE ÉCONOMIQUE PLUS PERTINENT

UN CONSTRUCTEUR
AUTOMOBILE DE
RÉFÉRENCE

NOUVELLES
FRONTIÈRES

85%

FORTE INTEGRATION
LOCALE EN 2021

16

LANCEMENTS AU
MERCOSUR

X2

VOLUMES GLOBAUX
VOLUMES EN DEHORS DU MERCOSUR
D'ICI 2021

X3

PROFITS
D'ICI 2021

CONSTRUIRE UNE CROISSANCE
RENTABLE

EURASIE

ATTEINDRE L'ÉQUILIBRE AU PLUS TARD EN 2017 ET PRÉPARER LE REBOND

CONSTRUCTEUR
AUTOMOBILE DE
RÉFÉRENCE

NOUVELLES
FRONTIÈRES

75%

INTEGRATION LOCALE
D'ICI 2021

60%

PRODUCTION LOCALE D'ICI 2021
INCLUANT DE NOUVEAUX VUL

17

LANCEMENTS

X4

VOLUME DES VENTES
EN 2018 VS 2015

**PROFIT
À 2 CHIFFRES
D'ICI 2021**

MOYEN-ORIENT & AFRIQUE

DÉPART LANCÉ POUR UNE CROISSANCE DURABLE EN AFRIQUE ET EN IRAN

CONSTRUCTEUR
AUTOMOBILE DE
RÉFÉRENCE

NOUVELLES
FRONTIÈRES

70%

DE PRODUCTION LOCALE
D'ICI 2021

23

LANCEMENTS

700 000 VENTES D'ICI 2021



NOUVELLES
IMPLANTATIONS
INDUSTRIELLES
IRAN
ALGERIE
MAROC

X4

PROFITS
EN 2021 VS 2015

INDE PACIFIQUE

CROISSANCE DANS LE PACIFIQUE ET PRÉSENCE SIGNIFICATIVE EN INDE

CONSTRUCTEUR
AUTOMOBILE DE
RÉFÉRENCE

NOUVELLES
FRONTIÈRES

INDE

PARTENARIAT D'ICI 2018
LANCEMENT DE MODÈLES AVANT FIN 2021

+50%

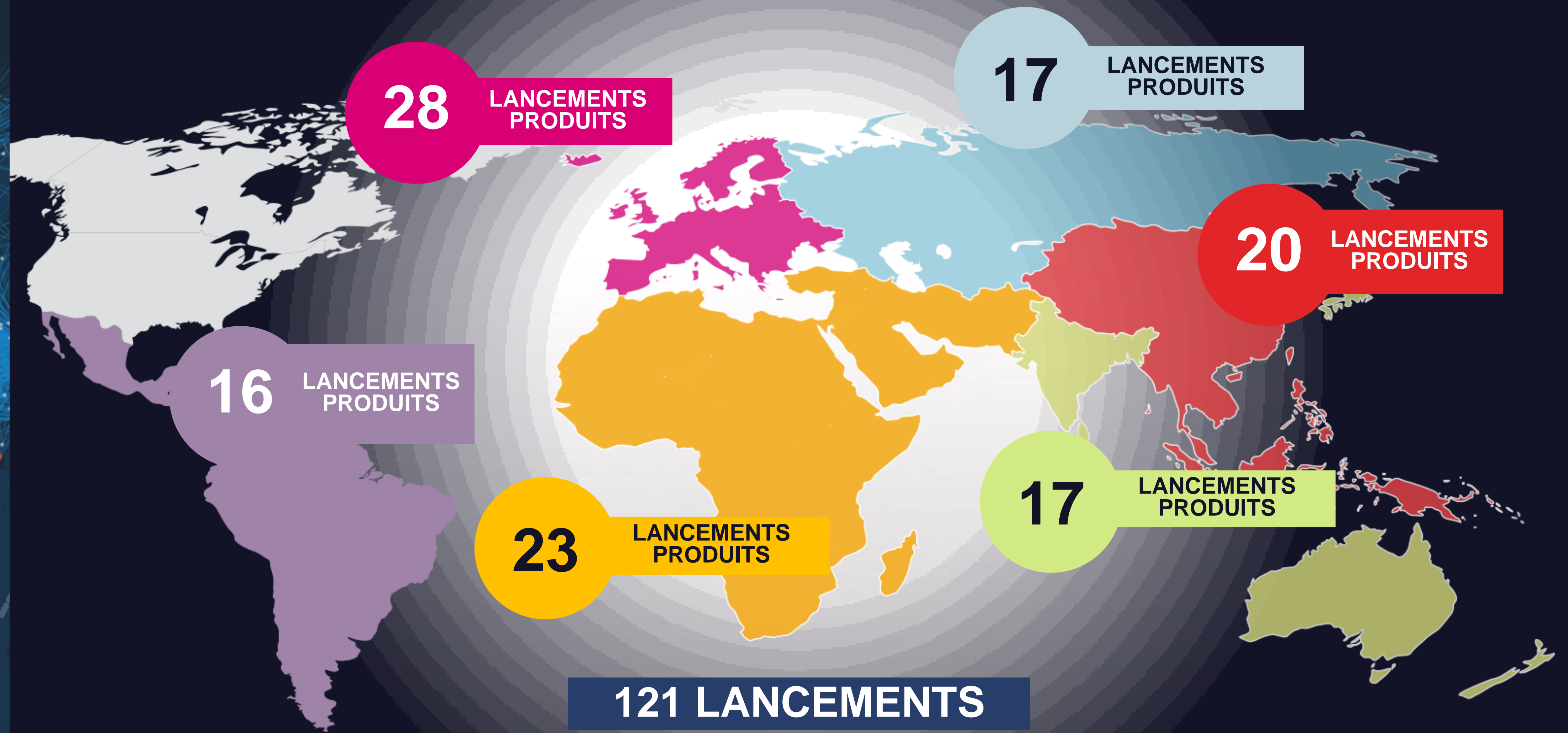
VENTES DANS LA REGION
EN 2021 VS 2015

17 LANCEMENTS

DES LANCEMENTS POUR SOUTENIR LA CROISSANCE DE CHAQUE RÉGION

CONSTRUCTEUR
AUTOMOBILE DE
RÉFÉRENCE

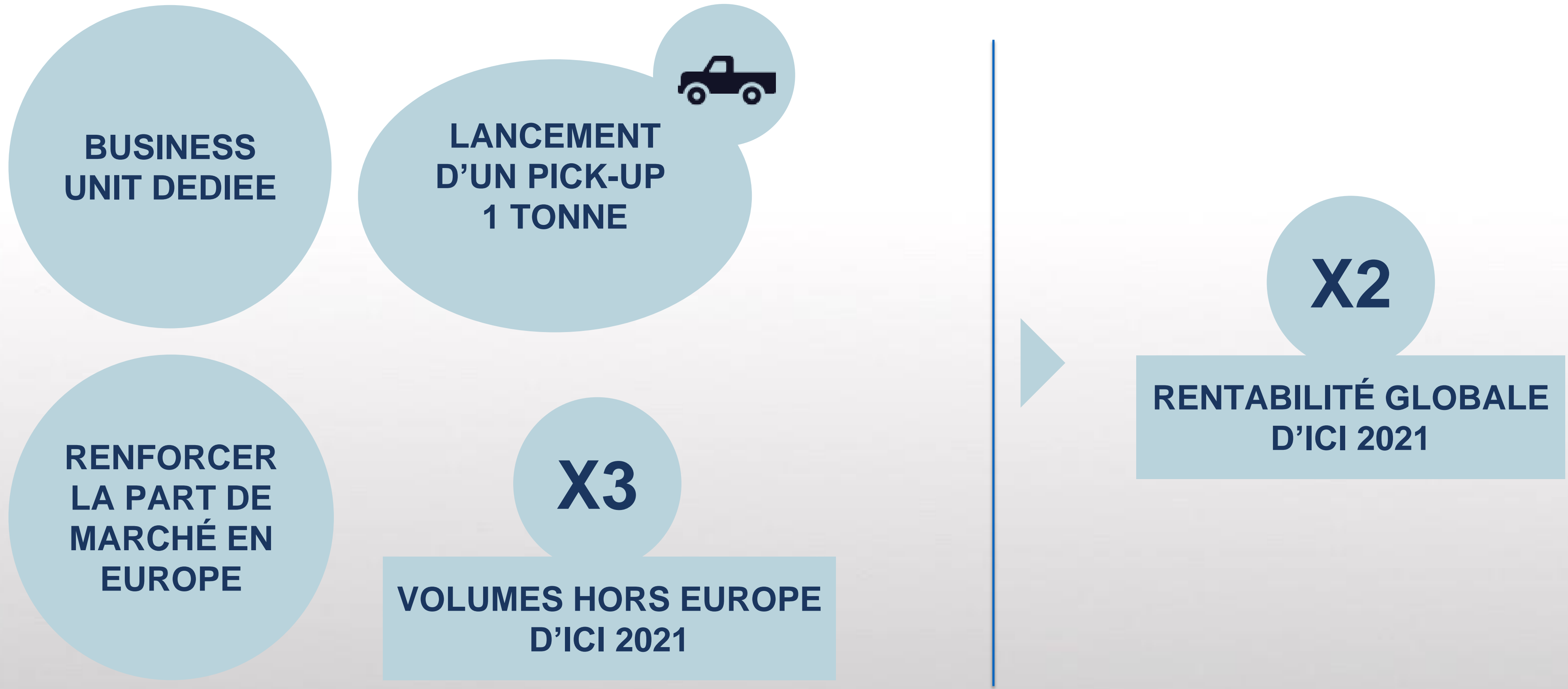
NOUVELLES
FRONTIÈRES



VUL : AMÉLIORER LA PERFORMANCE EN EUROPE ET SE DEVELOPPER DANS LE MONDE

CONSTRUCTEUR
AUTOMOBILE DE
RÉFÉRENCE

NOUVELLES
FRONTIÈRES



PUSH ^{TO}
PASS



NOTRE VISION

GROUPE PSA 2021

**DE LA RECONSTRUCTION À LA CROISSANCE RENTABLE :
UNE TRANSFORMATION IMPULSÉE PAR LE CLIENT**

**CONSTRUCTEUR
AUTOMOBILE DE
RÉFÉRENCE**

**FOURNISSEUR
DE MOBILITÉ**

ACCÉLÉRATION DIGITALE

DES ÉQUIPES COMPÉTITIVES POUR CHALLENGER LES MEILLEURS

**PUSH
TO PASS**

FOURNISSEUR DE MOBILITE

POUR UNE RELATION CLIENT A VIE



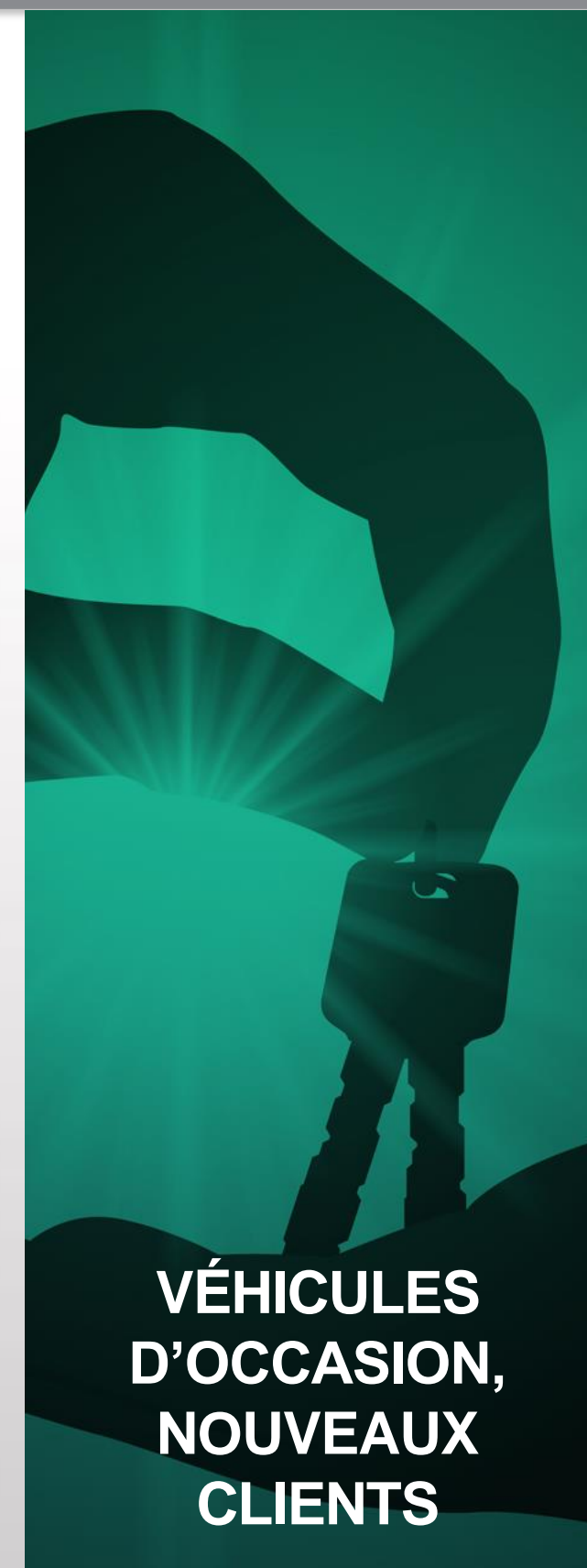
LE CLIENT
« INSIDE »



MOBILITE SANS
SOUCI



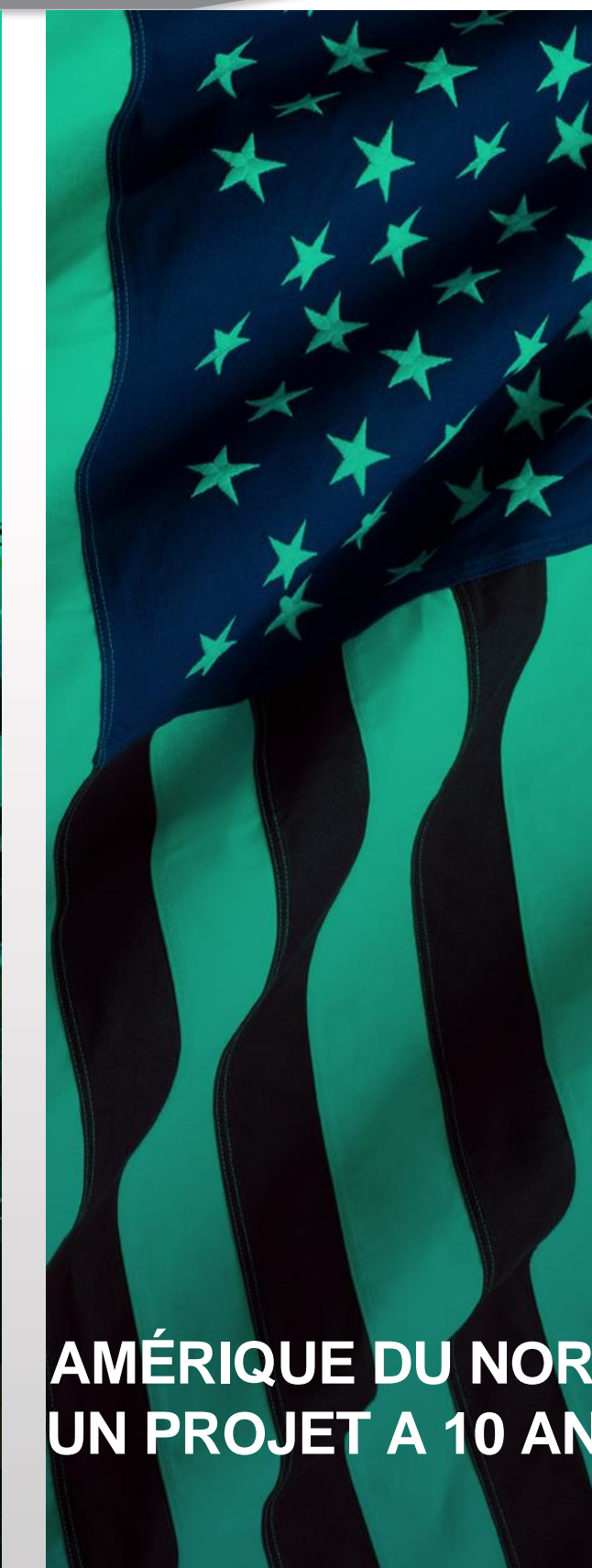
APRÈS-VENTE
MULTIMARQUES



VÉHICULES
D'OCCASION,
NOUVEAUX
CLIENTS



SERVICES
CONNECTÉS ET
DE MOBILITÉ



AMÉRIQUE DU NORD
UN PROJET A 10 ANS

PUSH
TO PASS

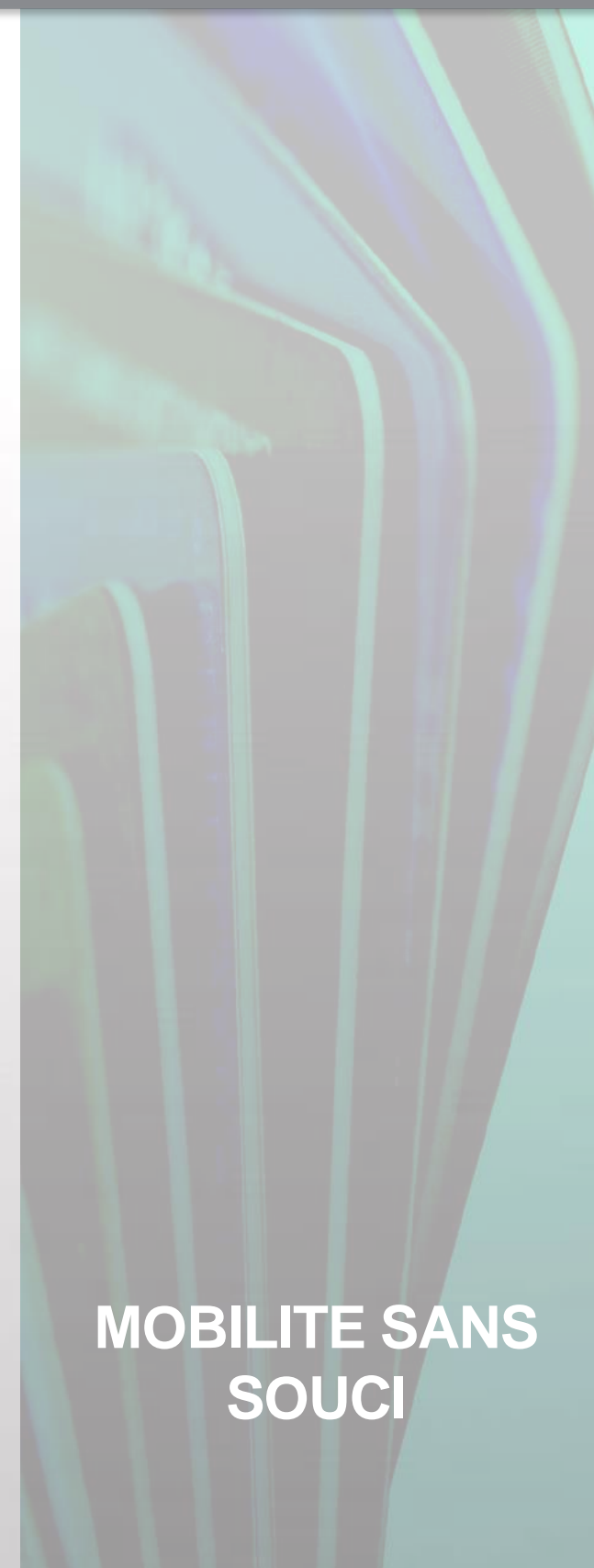
ELARGIR NOTRE BASE CLIENTS

FOURNISSEUR DE MOBILITE

POUR UNE RELATION CLIENT À VIE



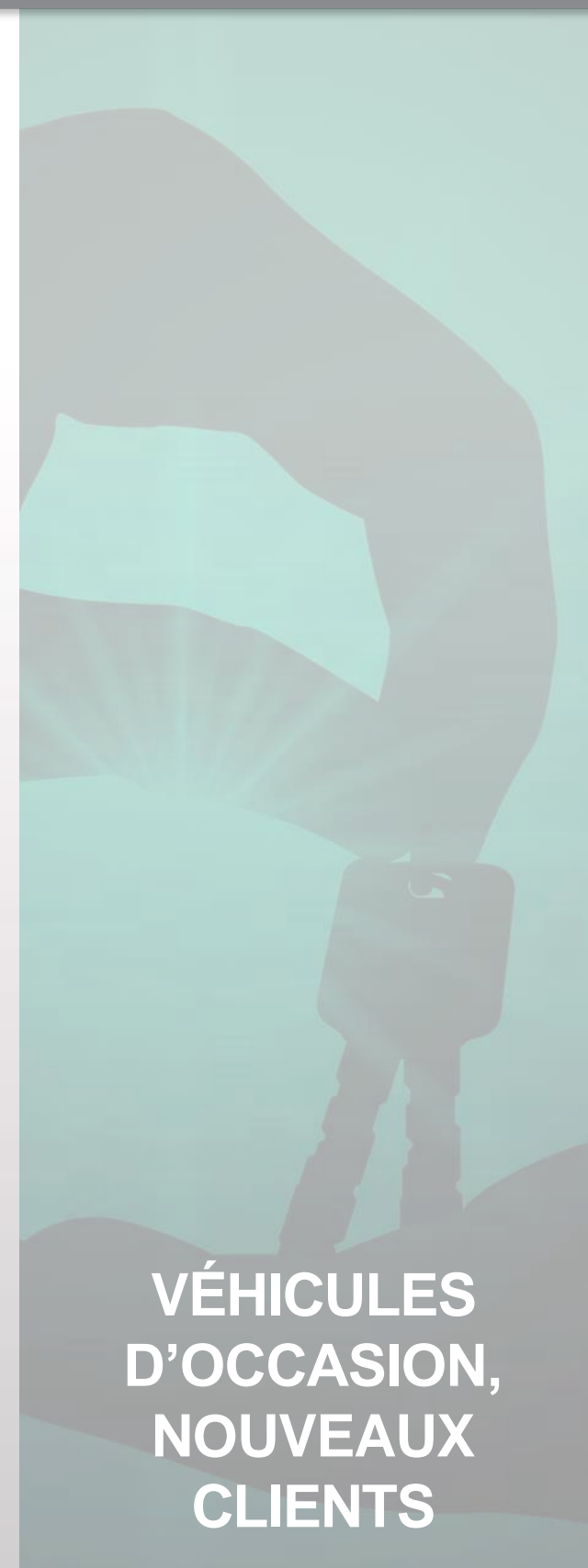
LE CLIENT
« INSIDE »



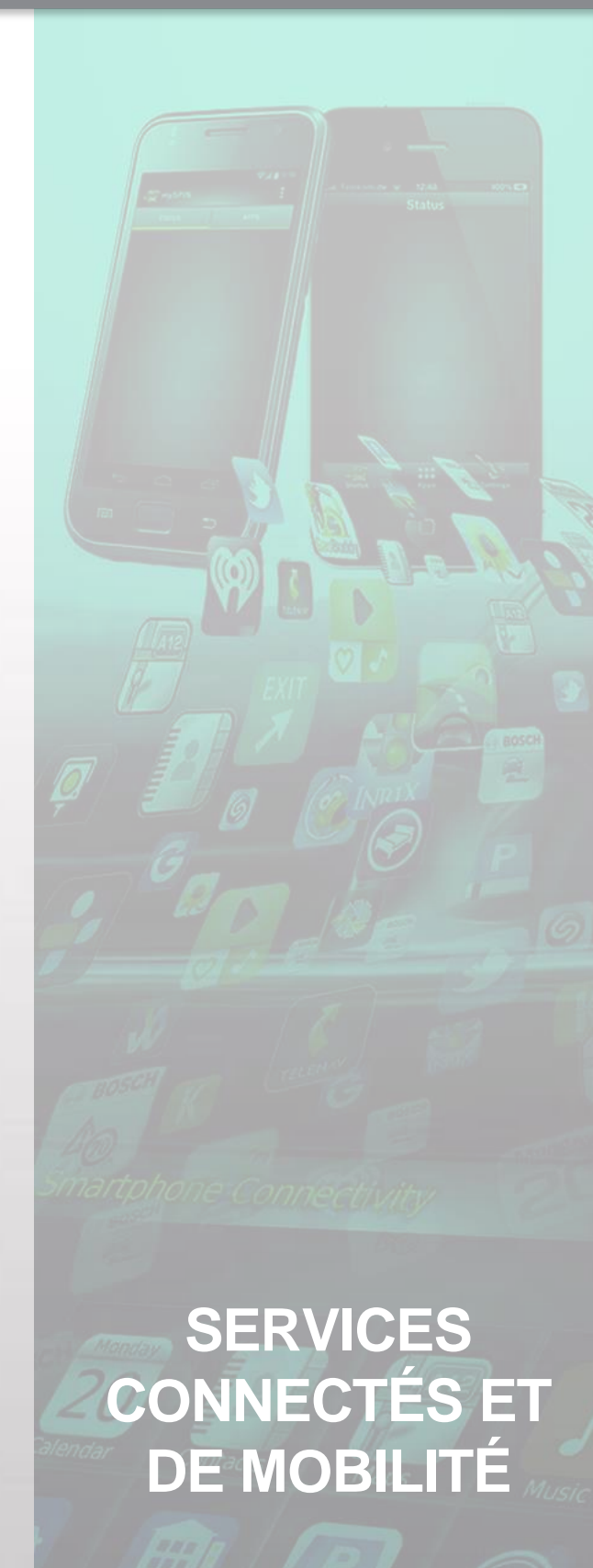
MOBILITE SANS
SOUCI



APRÈS-VENTE
MULTIMARQUES



VÉHICULES
D'OCCASION,
NOUVEAUX
CLIENTS



SERVICES
CONNECTÉS ET
DE MOBILITÉ



AMÉRIQUE DU NORD
UN PROJET A 10 ANS



ELARGIR NOTRE BASE CLIENTS

**PUSH
TO PASS**

LE CLIENT « INSIDE »

FOURNISSEUR
DE MOBILITE

LE CLIENT
« INSIDE »

LE CLIENT AU CŒUR DU GROUPE

“Je veux être considéré en tant que personne”



“Je veux influencer sur votre processus de création”

“Je veux choisir mes points de contact”

D'UNE TRANSACTION STANDARDISÉE A UNE RELATION PERSONNALISÉE

D'UN POINT DE CONTACT UNIQUE A UN PARCOURS CHOISI PAR LE CLIENT

D'UNE OFFRE A UN PROCESSUS DE CO-CREATION

FOURNISSEUR DE MOBILITE

POUR UNE RELATION CLIENT À VIE



LE CLIENT
« INSIDE »



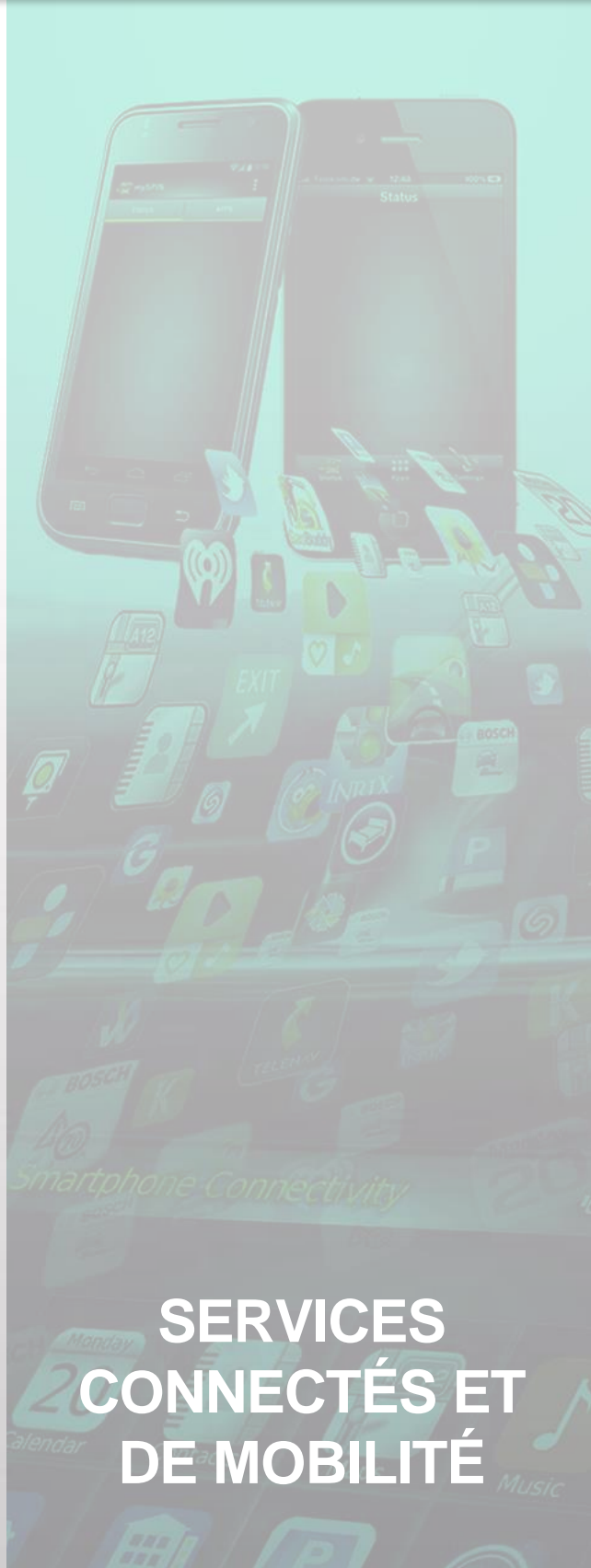
MOBILITÉ SANS
SOUCI



APRÈS-VENTE
MULTIMARQUES



VÉHICULES
D'OCCASION,
NOUVEAUX
CLIENTS



SERVICES
CONNECTÉS ET
DE MOBILITÉ



AMÉRIQUE DU NORD
UN PROJET A 10 ANS

PUSH
TO PASS

ELARGIR NOTRE BASE CLIENTS

FOURNISSEUR
DE MOBILITÉ

UNE MOBILITÉ SANS SOUCI, UNE OFFRE TOUT COMPRIS

MOBILITÉ SANS
SOUCI

LEASER MULTI MARQUES POUR LES CLIENTS B2B



BUSINESS UNIT SUR 7 MARCHÉS
EUROPÉENS CLÉS

AUGMENTER LA VENTE DE CONTRATS DE SERVICES EN EUROPE
TAUX DE PÉNÉTRATION DE 33% A 60% D'ICI 2021

OFFRES ASSURANCE
« PAY AS YOU DRIVE », « PAY HOW YOU DRIVE »

PROFIT: +100 M€ D'ICI 2021

FOURNISSEUR DE MOBILITE

POUR UNE RELATION CLIENT À VIE



LE CLIENT
« INSIDE »



MOBILITÉ SANS
SOUCI



APRÈS-VENTE
MULTIMARQUES



VÉHICULES
D'OCCASION,
NOUVEAUX
CLIENTS



SERVICES
CONNECTÉS ET
DE MOBILITÉ



AMÉRIQUE DU NORD
UN PROJET A 10 ANS

PUSH
TO PASS

ELARGIR NOTRE BASE CLIENTS

DEVENIR UN ACTEUR APRÈS-VENTE MULTIMARQUES

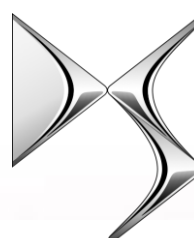
FOURNISSEUR
DE MOBILITÉ

APRÈS-VENTE
MULTIMARQUES

3 SEGMENTS CLIENTS MAJEURS



PIÈCES D'ORIGINE
CONSTRUCTEUR ET
QUALITÉ DU RÉSEAU



EURO
REPAR
CAR SERVICE

OFFRES AU JUSTE PRIX
DÉVELOPPEMENT DU RÉSEAU
EUROREPAR

mister
AUTO.com
LE MEILLEUR CHOIX DE PIÈCES AUTO EN LIGNE

OFFRES AU MEILLEUR
PRIX
MISTER-AUTO
VENTES X5 D'ICI 2021

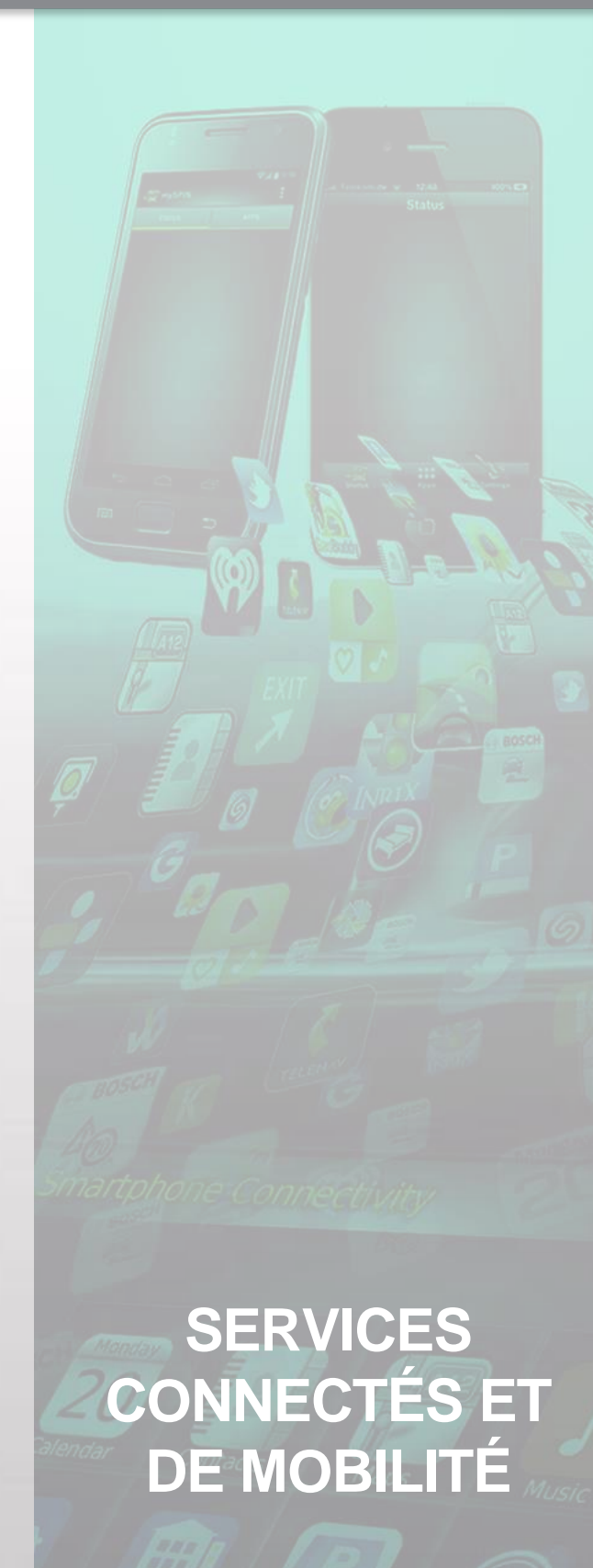
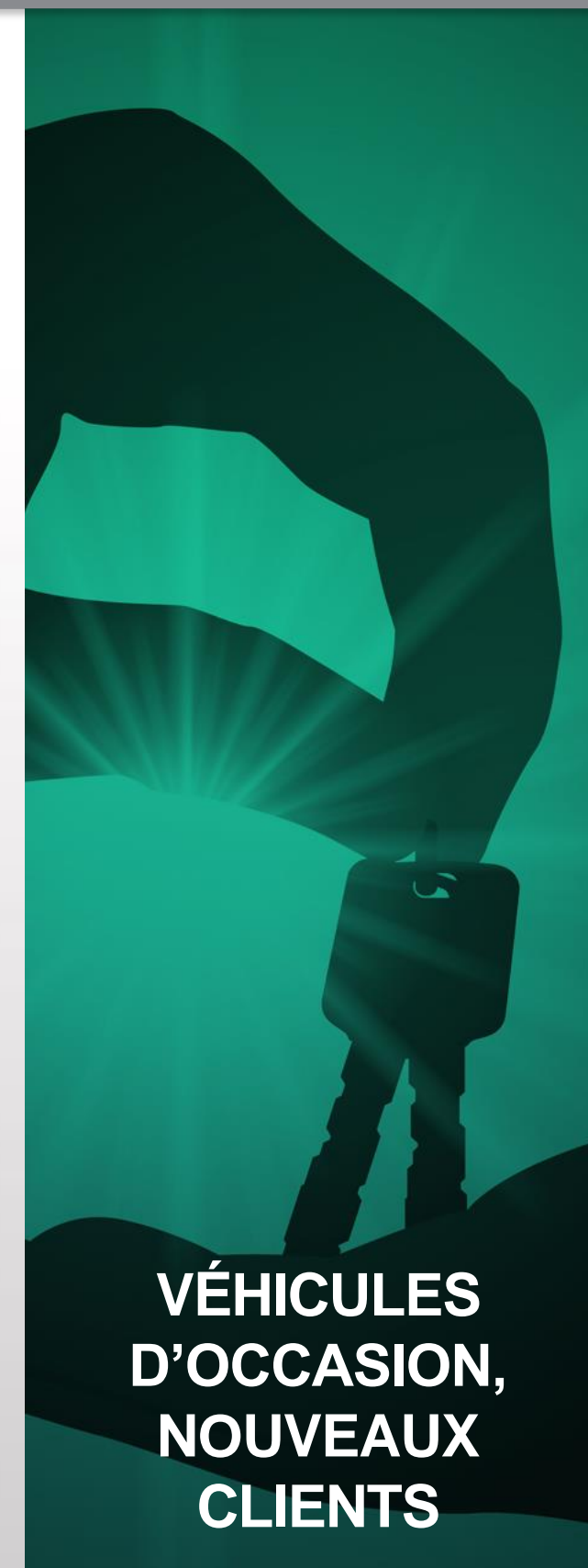
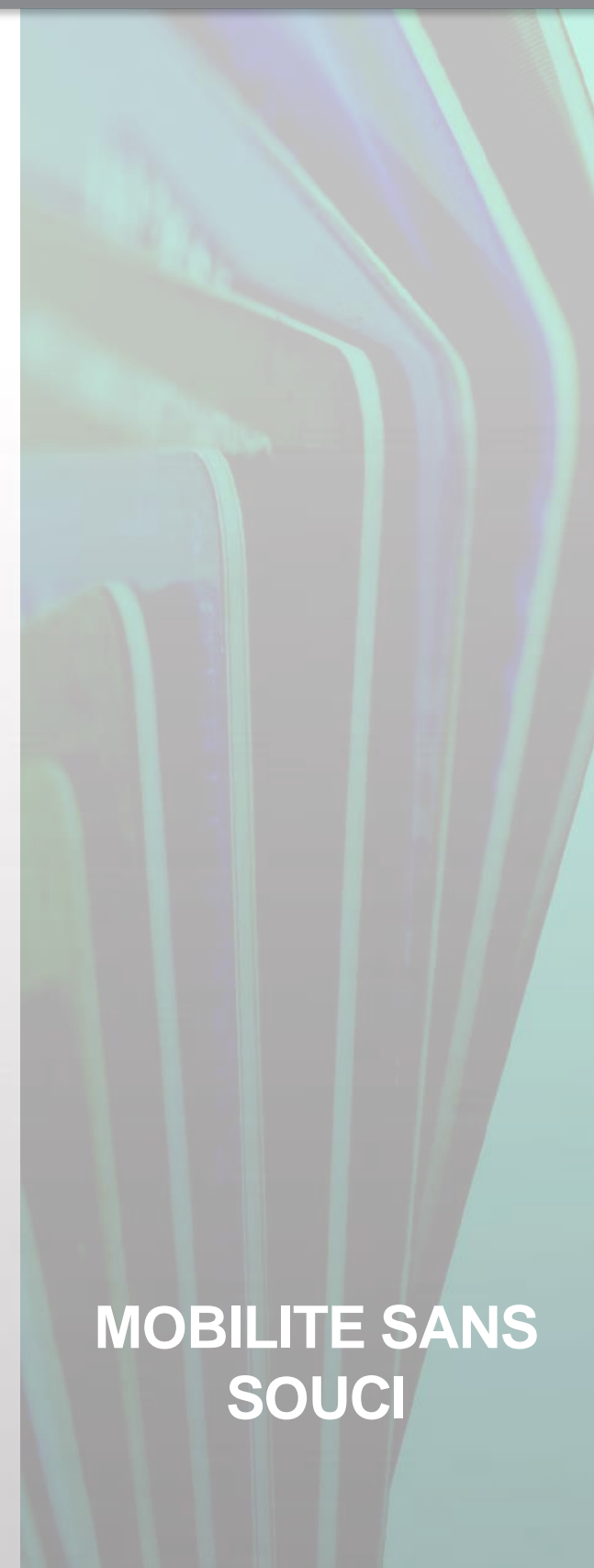
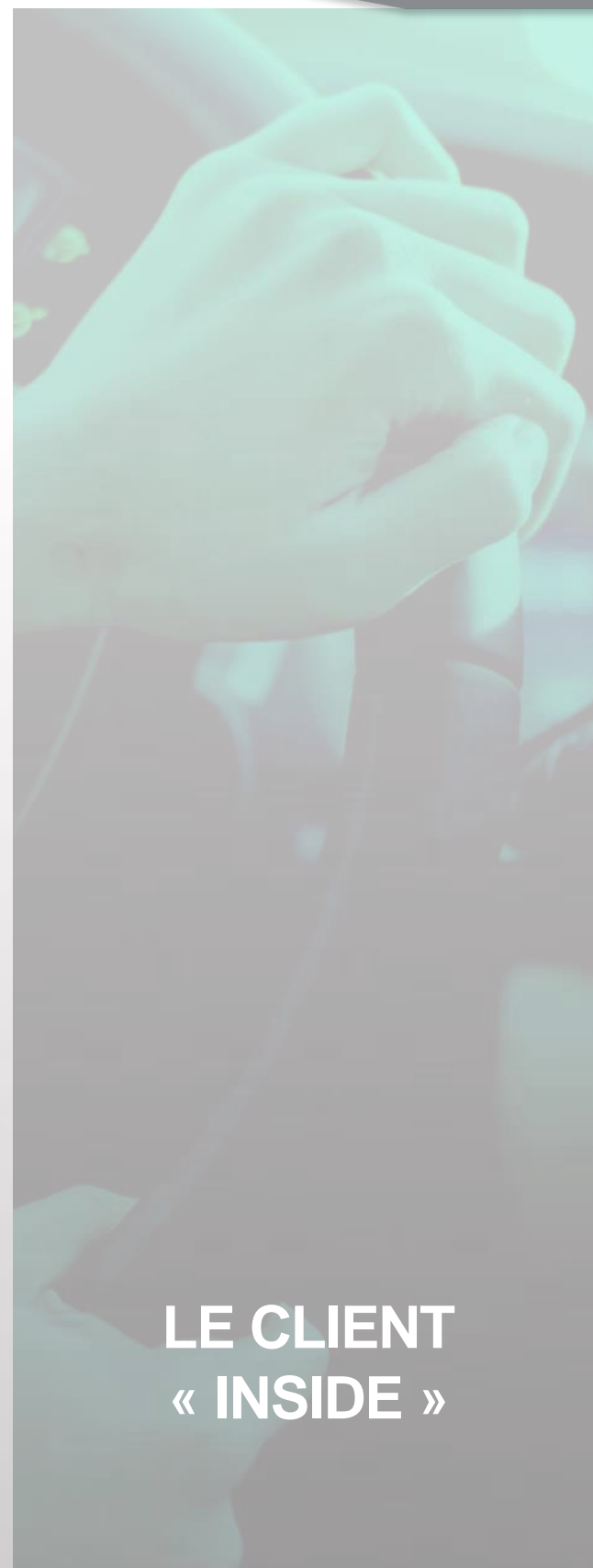
VENTES

+10% D'ICI 2018

+25% D'ICI 2021

FOURNISSEUR DE MOBILITÉ

POUR UNE RELATION CLIENT À VIE



ELARGIR NOTRE BASE CLIENTS

**PUSH
TO PASS**

VÉHICULES D'OCCASION, NOUVEAUX CLIENTS

FOURNISSEUR DE MOBILITÉ

VÉHICULES D'OCCASION, NOUVEAUX CLIENTS

PLATEFORME DE VENTES EN LIGNE D'ICI FIN 2016



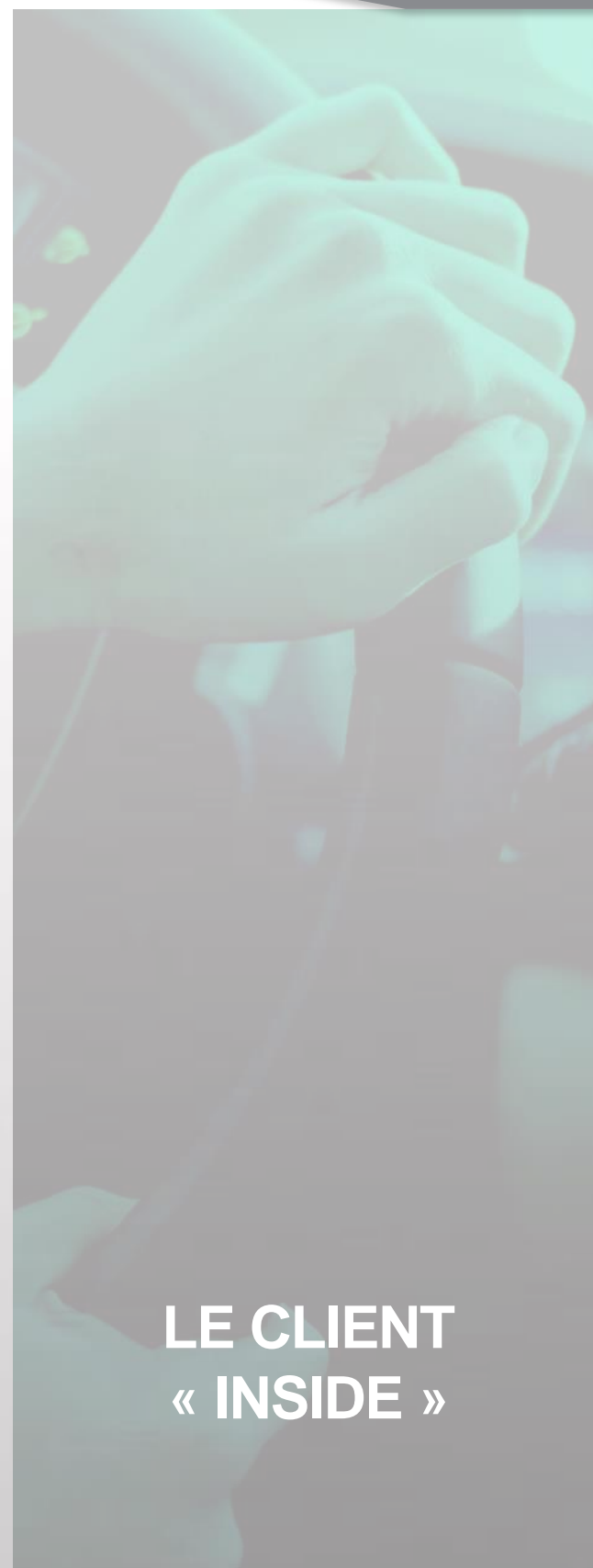
DEVENIR UN ACTEUR MULTIMARQUES
B2B, B2C ET C2C (DÉMARRAGE EN 2017)

800 000 VENTES
D'ICI 2021

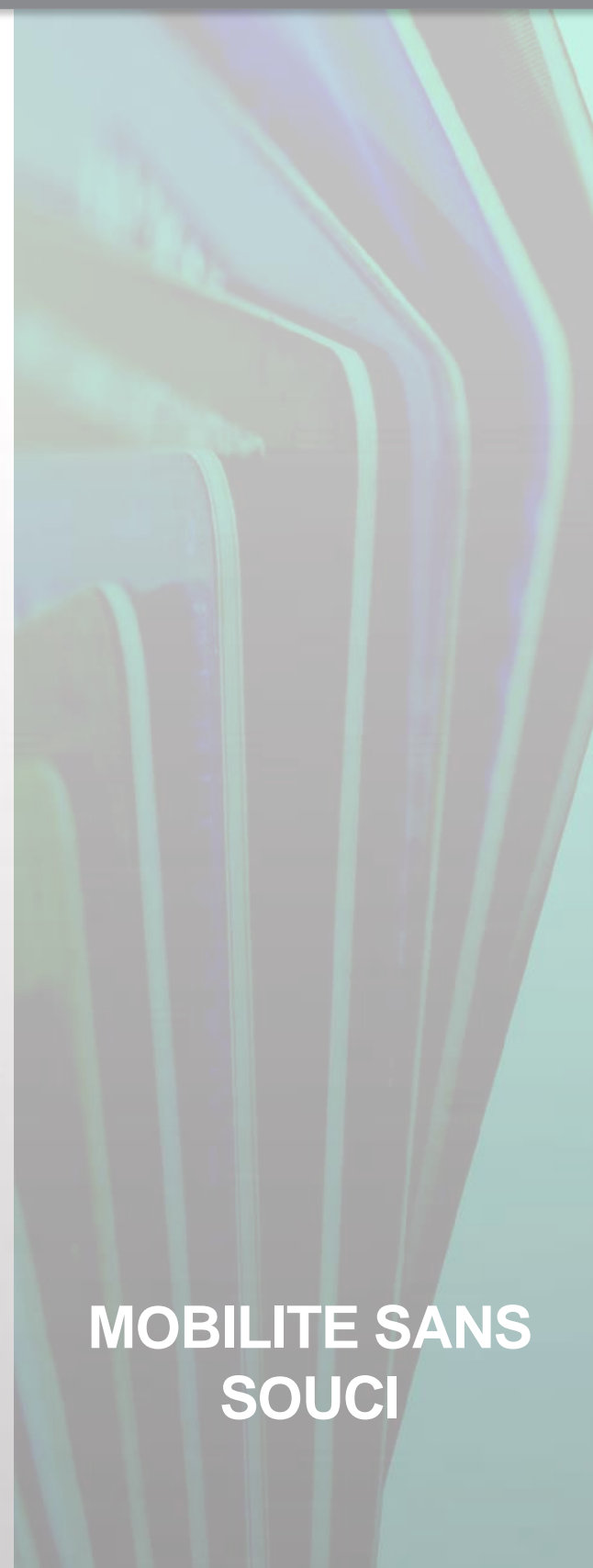
PROFIT
X4 D'ICI 2021

FOURNISSEUR DE MOBILITÉ

POUR UNE RELATION CLIENT À VIE



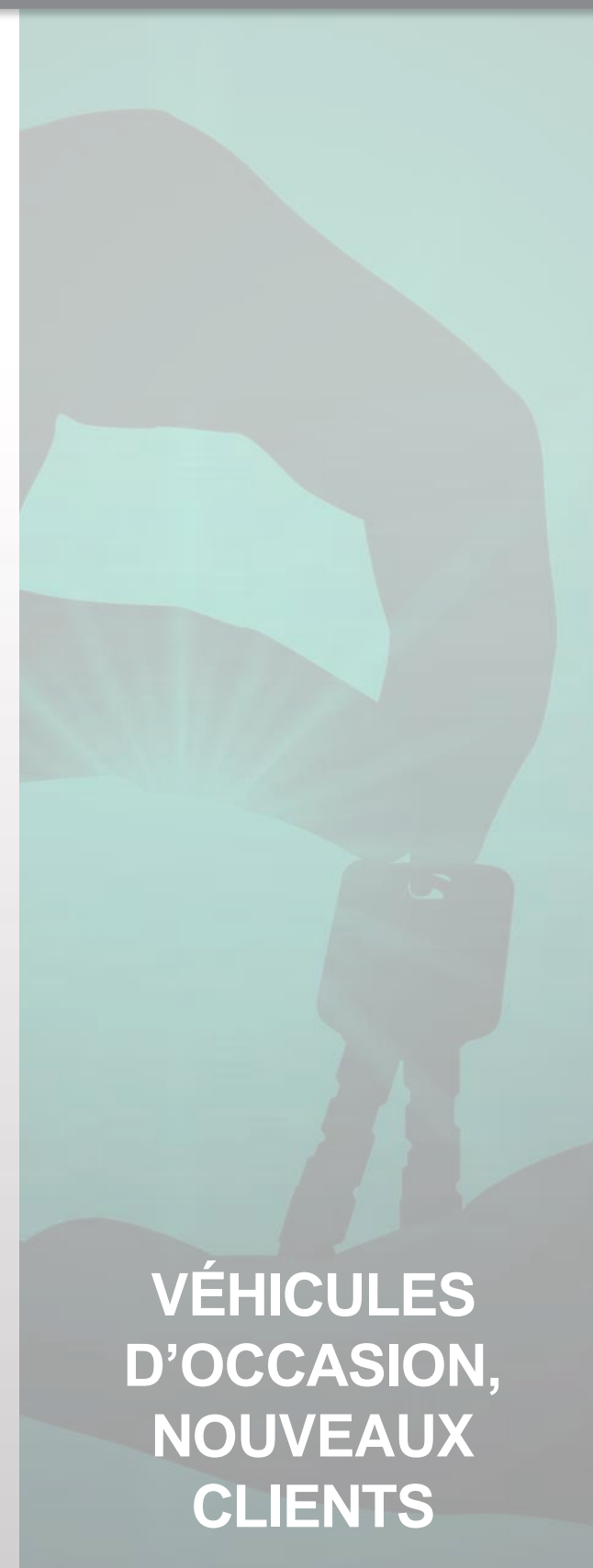
LE CLIENT
« INSIDE »



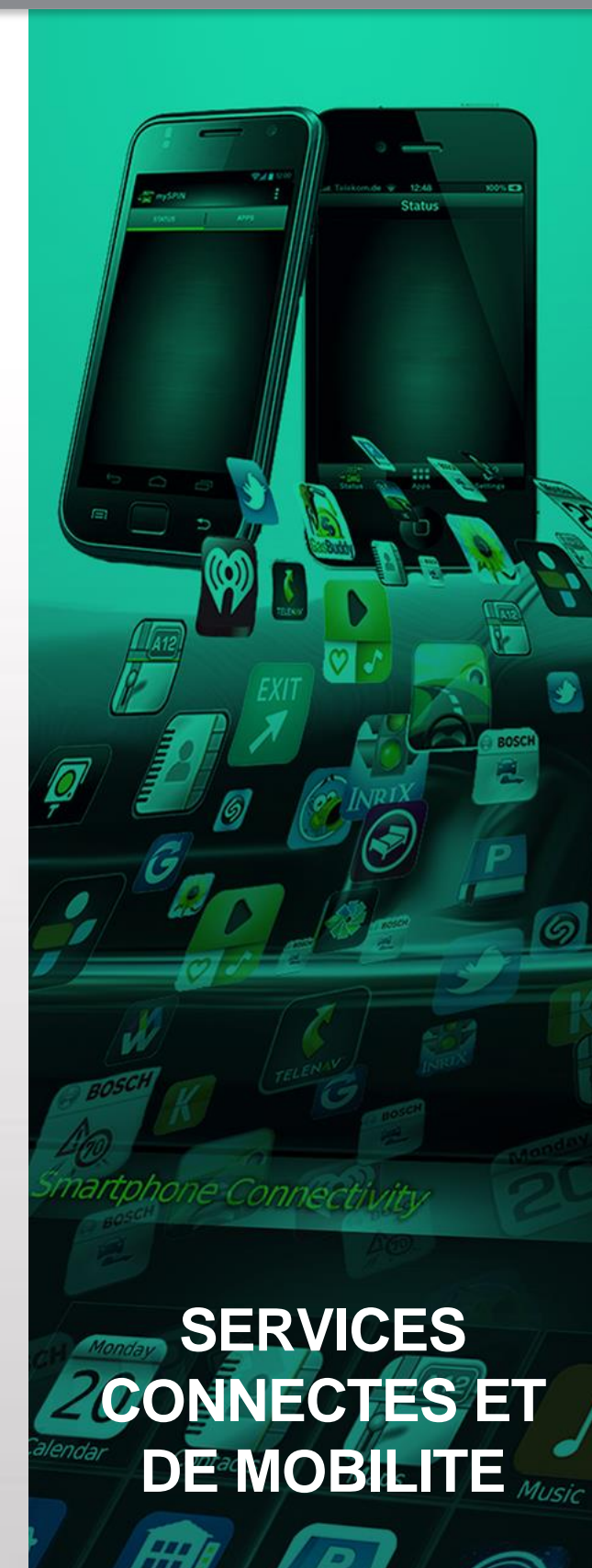
MOBILITE SANS
SOUCI



APRÈS-VENTE
MULTIMARQUES



VÉHICULES
D'OCCASION,
NOUVEAUX
CLIENTS



SERVICES
CONNECTES ET
DE MOBILITE



AMÉRIQUE DU NORD
UN PROJET A 10 ANS



ELARGIR NOTRE BASE CLIENTS

**PUSH
TO PASS**

DÉVELOPPER LES SERVICES CONNECTÉS ET DE MOBILITÉ

FOURNISSEUR
DE MOBILITÉ

SERVICES
CONNECTÉS ET
DE MOBILITÉ

4 PILIERS DE DÉVELOPPEMENT

Bolloré
multicity
CITROËN



Koolicar
Autopartageons !

B2C AUTOPARTAGE

SHARE YOUR FLEET



**B2B AUTOPARTAGE
& GESTION DE
FLOTTE**



**APRÈS-VENTE
CONNECTE &
GESTION DES LEADS**



BIG DATA

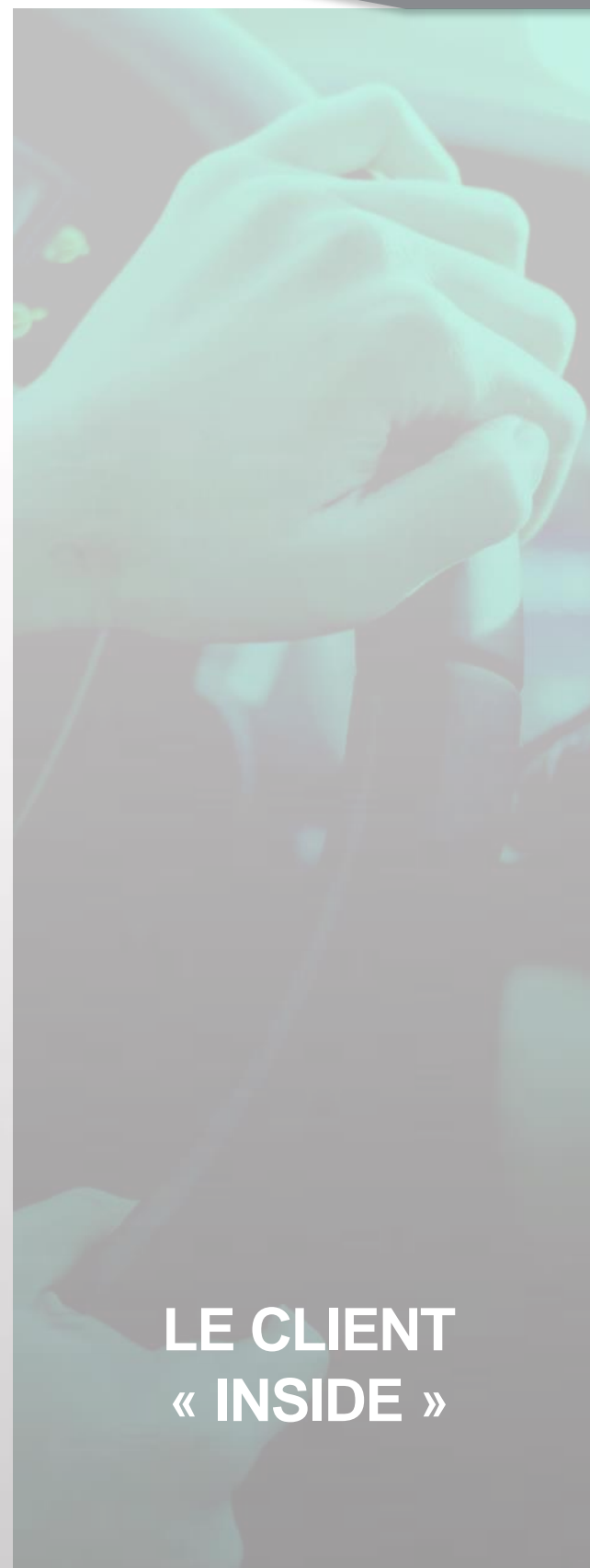
**300 M€ DE CHIFFRE
D'AFFAIRES
D'ICI 2021**

**+
CAPITAL-RISQUE JUSQU'À 100 M€ D'INVESTISSEMENT**

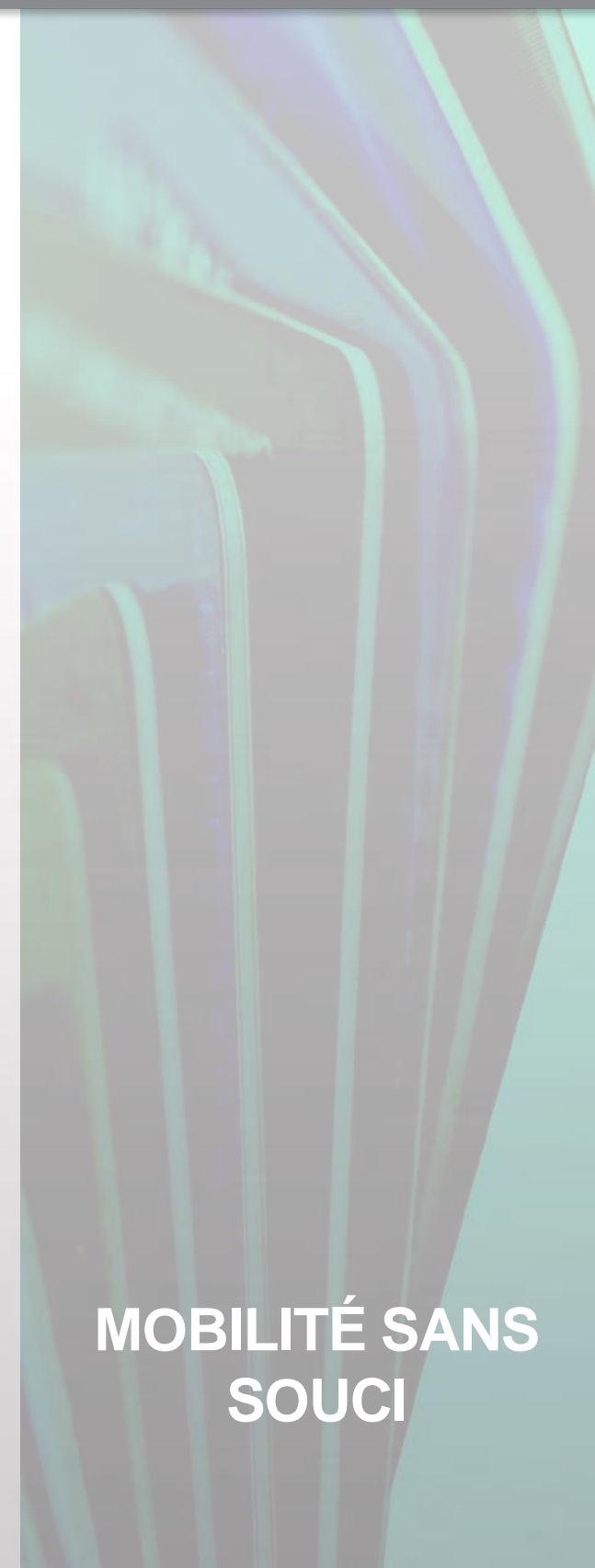


FOURNISSEUR DE MOBILITÉ

POUR UNE RELATION CLIENT À VIE



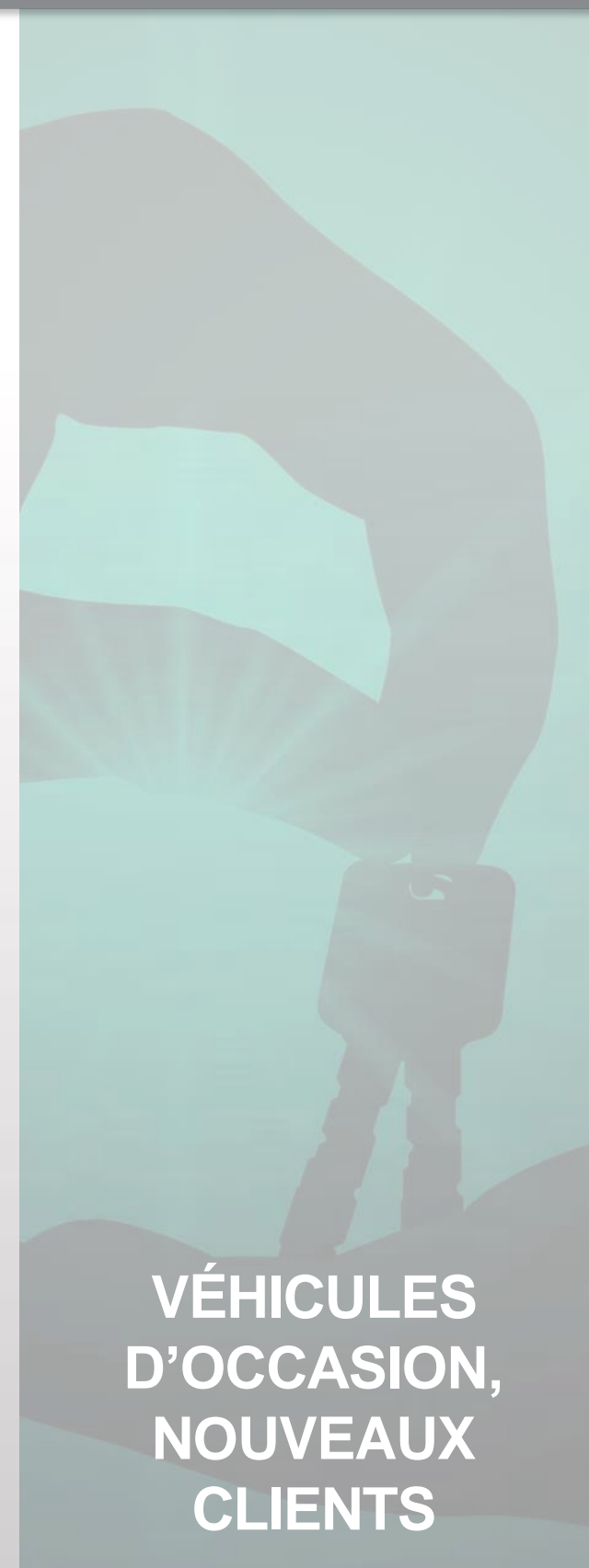
LE CLIENT
« INSIDE »



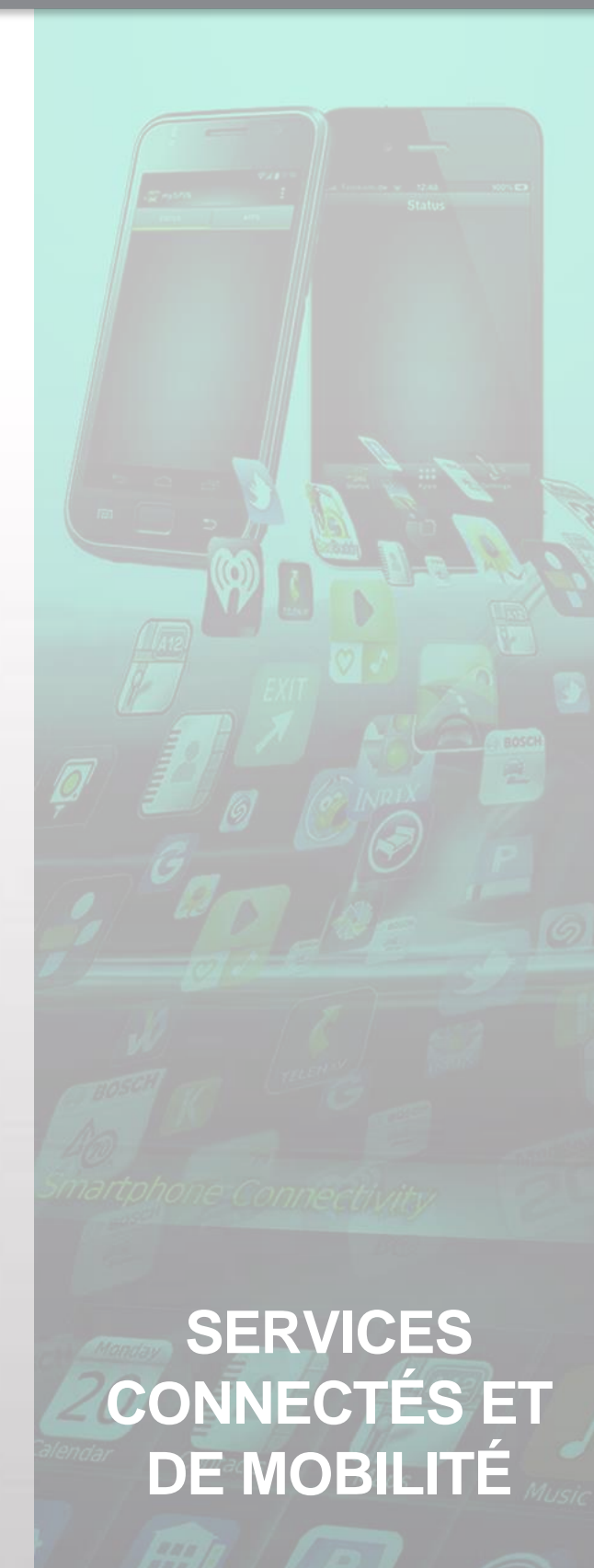
MOBILITÉ SANS
SOUCI



APRÈS-VENTE
MULTIMARQUES



VÉHICULES
D'OCCASION,
NOUVEAUX
CLIENTS



SERVICES
CONNECTÉS ET
DE MOBILITÉ



AMÉRIQUE DU NORD
UN PROJET A 10 ANS



ELARGIR NOTRE BASE CLIENTS

**PUSH
TO PASS**

UN PROJET A 10 ANS POUR UNE ENTRÉE PROGRESSIVE EN AMÉRIQUE DU NORD

FOURNISSEUR
DE MOBILITÉ

AMÉRIQUE DU NORD
UN PROJET A 10 ANS

UNE ÉQUIPE DÉDIÉE
DÉJÀ EN PLACE

D'ABORD

LANCER LES PREMIÈRES OPÉRATIONS
DE SERVICES DE MOBILITÉ DÈS 2017

ENSUITE

DÉVELOPPER DES SOLUTIONS DE
MOBILITÉ EN UTILISANT LES MODÈLES
DU GROUPE

PUIS

COMMERCIALISER DES VOITURES EN
S'APPUYANT SUR L'OPPORTUNITÉ
D'UN SOURCING RÉGIONAL

PUSH ^{TO}
PASS



PUSH TO PASS GUIDANCE

MARGE OPÉRATIONNELLE COURANTE DIVISION AUTOMOBILE

4%

MOYENNE
2016-2018

6%

CIBLE 2021

CROISSANCE CHIFFRE D'AFFAIRES GROUPE

+10%*

EN 2018
VS 2015

+15%*

SUPPLÉMENTAIRES

EN 2021

*A TAUX DE CHANGE CONSTANTS (2015)

PUSH TO PASS, POINTS CLÉS

LA PERFORMANCE COMPTE PLUS QUE LA TAILLE

UN CONSTRUCTEUR AUTOMOBILE DE RÉFÉRENCE A LA POINTE DE L'EFFICIENCE

LES CLIENTS ONT BESOIN DE MOBILITÉ AU-DELÀ DE LA PROPRIÉTÉ

UN FOURNISSEUR DE MOBILITÉ POUR UNE RELATION CLIENT À VIE

LA CROISSANCE EST LE RÉSULTAT D'UN TRAVAIL BIEN FAIT

CONCENTRATION SUR L'EXCELLENCE DE L'EXÉCUTION

PRÊT À SAISIR DE NOUVELLES OPPORTUNITÉS

TAILLÉS POUR LA COURSE, PILOTANT NOTRE DESTIN AVEC AGILITÉ

PUSH^{TO}
PASS

**« GROUPE PSA » :
la liberté de mouvement !**

PSA PEUGEOT CITROËN 

PSA

PSVA

PSA



G R O U P E

PUSH^{TO} ***PASS***



Questions / Réponses